

BELANJAWAN ALTERNATIF

Malaysia 2018

*Belanja Berhemah,
Potong Cukai,
Pilih Harapan*

PAKATAN
HARAPAN



BELANJAWAN ALTERNATIF *Malaysia 2018*

*BELANJA BERHEMAH
POTONG CUKAI
PILIH HARAPAN*



KANDUNGAN

MUKADIMAH	5
-----------------	---

1 KEADAAN EKONOMI NEGARA	7
--------------------------------	---

2 UNJURAN FISKAL 2018	13
-----------------------------	----

2.1 PENGENALAN.....	14
2.2 Gambaran Keseluruhan.....	14
2.2.1 Sorotan Unjuran Fiskal.....	16
2.2.2 Bolehkah kita mampu menghapuskan GST?	17
2.3 Hasil	19
2.3.1 Hasil Cukai Langsung	19
2.3.2 Hasil Cukai Tidak Langsung.....	20
2.3.3 Hasil Bukan Cukai	22
2.4 PERBELANJAAN.....	24
2.4.1 Perbelanjaan Mengurus.....	25
2.4.2 Perbelanjaan Pembangunan.....	29

3 DASAR-DASAR PAKATAN HARAPAN.....	31
------------------------------------	----

3.1 PENGENALAN.....	32
3.2 Dasar Fiskal	34
3.2.1 Merombak Dasar-dasar Hasil.....	34
3.2.2 Dasar-dasar Perbelanjaan	40
3.3 Dasar-dasar Kewangan	42
3.3.1 Bank Negara Yang Bebas.....	42
3.3.2 Mengurangkan Hutang Isi Rumah	42
3.3.3 Memperkukuhkan Pasaran Kewangan Islam.....	43
3.3.4 Mata Wang Digital dan FINTECH.....	44
3.4 Dasar-dasar Ekonomi	45
3.4.1 Dasar-dasar Sosioekonomi	45
3.4.2 Dasar-dasar Pembangunan Ekonomi.....	55
3.4.3 Dasar-dasar Pembangunan Industri dan Perniagaan.....	60

4 PAKATAN HARAPAN 2030: CERITA KELUARGA-KELUARGA MALAYSIA. 69

LAMPIRAN DAN JADUAL	79
UNJURAN HASIL 2018	80
UNJURAN PERBELANJAAN 2018	82
AKRONIM DAN SINGKATAN	83

Nota Am

Butiran dan angka dalam dokumen ini tidak semestinya terjumlah disebabkan penggenapan

MUKADIMAH

Pakatan Harapan percaya pada potensi besar Malaysia dan rakyatnya. Potensi ini belum dapat direalisasikan. Justeru, masih ada harapan.

Belanjawan Alternatif ini bertindak sebagai satu peringatan kepada kerajaan UMNO-BN bahawa kami bersedia untuk terlibat dan bersaing dalam idea-idea fiskal, kewangan, dan ekonomi. Sesungguhnya, kami percaya kejayaan masa depan Malaysia bergantung kepada persaingan idea dan dasar yang aktif dan terbuka. Menggaris semua dasar ekonomi adalah idea teras, yakni kejayaan ekonomi hanya dapat dicapai dan dikekalkan dengan tadbir urus yang baik dan demokrasi yang lebih menyeluruh dalam bidang politik. Dalam konteks politik ini, tidak ada kewajiban yang lebih besar yang harus dilakukan oleh rakyat daripada menggantikan Dato' Sri Najib Razak ("MO1") dan UMNO-BN daripada kuasa pada PRU14.

Belanjawan Pakatan Harapan yang ketiga ini berfungsi sebagai dokumen dasar fiskal, kewangan, dan ekonomi alternatif kepada belanjawan kerajaan UMNO-BN. Dokumen ini mempunyai dua tujuan: pertama, sebagai dokumen fiskal untuk tahun 2018; dan kedua, sebagai sebahagian daripada manifesto ekonomi Pakatan Harapan menjurus kepada Pilihan Raya Umum Ke-14 ("PRU14"). Belanjawan Alternatif ini juga merupakan belanjawan "pilihan raya" dan tajuknya 'Belanja Berhemah, Potong Cukai, dan Pilih Harapan' adalah tepat pada masanya.

Belanjawan Alternatif ini dibahagikan kepada empat bab:

- Bab Satu menyediakan gambaran tentang keadaan ekonomi pada tahun 2017 dan apa yang diharapkan pada tahun 2018.
- Bab Dua menangani kebimbangan fiskal segera untuk tahun 2018, yang menunjukkan bagaimana unjuran dan dasar kita berbeza daripada kerajaan UMNO-BN mengenai pendapatan dan perbelanjaan. Bab ini akan menjadi pelan tindakan mengenai bagaimana kami akan menguruskan perbelanjaan kerajaan sekiranya kami menang dalam PRU14.
- Bab Tiga menggambarkan beberapa dasar utama manifesto ekonomi kita untuk PRU14. Dasar-dasar ekonomi ini akan menggambarkan dasar-dasar fiskal, kewangan dan ekonomi jangka sederhana yang dilaksanakan oleh kerajaan Pakatan Harapan apabila diberikan mandat memerintah lima tahun oleh Rakyat dalam PRU14 akan datang.
- Bab Empat menyediakan kisah mengenai apa yang Pakatan Harapan Malaysia akan kelihatan pada tahun 2030, selepas 12 tahun pemerintahan kami. Disuarakan dari pengalaman enam keluarga, ia menggambarkan impak ekonomi sosial yang positif dan mendalam yang dinikmati oleh Rakyat dari dasar fiskal, kewangan, dan ekonomi kami.

Kita mungkin akan menghadapi pilihan raya umum dalam tempoh enam bulan selepas penerbitan dokumen ini. Sejak empat dekad yang lalu, tawaran UMNO-BN

kepada orang awam telah menjadi satu pertukaran "sekatan politik" sebagai balasan untuk keperluan material. Melihat secara kasar, tawaran itu adalah bagi rakyat Malaysia untuk melepaskan hak dan kebebasan demokratik sebagai balasan untuk berkongsi dalam ekonomi. Walau bagaimanapun, pertukaran ini tidak lagi berfungsi dengan tujuan asal. Rakyat kini tidak mempunyai hak politik dan ekonomi yang bahagiannya semakin mengecil.

Pentadbiran MO1 semasa berhadapan dengan kecemasan ekonomi dan gaji yang rendah di sebalik kenaikan kos sara hidup, di tengah-tengah persekitaran politik yang tidak menentu. Kita menyaksikan peningkatan penindasan politik, ketegangan agama, dan sikap tidak bertoleransi kaum. Pakatan Harapan menentang dengan tegas politik perkauman dan agama. Kami tidak menjual ketakutan. Di sini, dasar-dasar ekonomi kami bertujuan untuk memberi laluan ke arah masa depan yang lebih baik. Ini adalah dokumen harapan.

Menegaskan perkara ini, kami merenung peringatan Allah SWT di Surah Al-Baqarah, ayat 188:

وَلَا تَأْكُلُوا أَمْوَالَكُمْ بَيْنَكُمْ بِالْبَاطِلِ وَتُدْلُوا بِهَا إِلَى الْحُكَّامِ لِتَأْكُلُوا فَرِيقًا
مِّنْ أَمْوَالِ النَّاسِ بِالْإِثْمِ وَأَنْتُمْ تَعْلَمُونَ

"Dan janganlah sebahagian kamu memakan harta sebahagian yang lain di antara kamu dengan jalan yang bathil dan (janganlah) kamu membawa (urusan) harta itu kepada para hakim, supaya kamu dapat memakan sebahagian daripada harta benda orang lain itu dengan (jalan berbuat) dosa, padahal kamu mengetahui."

Ayat ini menggambarkan prinsip 'Pembangunan Secara Sosial dan Pantas' dalam Syaria Islam, yang menganjurkan pengagihan kekayaan dan pendapatan yang adil dan menangani perbezaannya.

Mesej kami adalah mudah dan jelas: kami akan membelanjakan wang dengan berhemah dan memberi pemotongan cukai. Dalam Belanjawan Alternatif ini sebelum PRU14, Pakatan Harapan menyeru rakyat untuk menyokong dasar fiskal, kewangan, dan ekonomi kami. Kesempatan untuk Reformasi masih ada pada kita. Kita mesti bersatu untuk membina semula Malaysia. Pilih harapan – pilih Pakatan Harapan.

Pakatan Harapan
25th October 2017

1

— KEADAAN EKONOMI NEGARA —

Tahun 2016 menyediakan banyak cabaran ekonomi, termasuk krisis fiskal dan penyusutan nilai ringgit. Ia membawa kesan negatif ke atas ekonomi dan yang lebih penting ke atas saku Rakyat.

Di bahagian luaran, separuh pertama tahun 2016 ditakrifkan oleh satu lagi penurunan harga minyak dunia, yang jatuh ke paras bawah AS\$30 setong. Ini membawa kepada panik baharu ke atas kedudukan fiskal kerajaan. Pelabur asing keluar pasaran bon dan ekuiti dengan nilai RM3.80 bilion ekoran keraguan terhadap kedudukan ekonomi Malaysia, yang menyebabkan mereka bertindak ke luar negara. Akibatnya, ringgit mengalami satu lagi gelombang susut nilai, menjadi lemah sehingga RM4.49 berbanding Dolar AS, keadaan yang tidak pernah disaksikan sejak tahun 1998. Malah langkah-langkah bagi menghalang aliran keluar ini, seperti mengarahkan entiti berkaitan kerajaan dengan pelaburan asing (termasuk KWSP dan KWAP) agar membawa pulang wang untuk menguatkan permintaan ke atas ringgit, tidak mampu menandingi aliran keluar.

Memandangkan keraguan yang begitu besar mengelilingi keupayaan kerajaan untuk menghadapi krisis, mereka tidak mempunyai pilihan selain bertindak balas dengan "pengubahsuaian semula" belanjawan berikutan "semakan" belanjawan pada tahun 2015. Potongan penjimatan selanjutnya dibuat membabitkan perkhidmatan-perkhidmatan yang paling kritikal kepada Rakyat, terutamanya penjagaan kesihatan dan pendidikan. Walaupun langkah-langkah ini mungkin telah menstabilkan sementara ekonomi, mereka hanya menendang 'bekas minuman' ke bawah jalan atau menutup sementara isu. Walaupun ia membolehkan kerajaan membayar bilnya pada tahun ini, langkah-langkah ini datang dengan kos mengurangkan prospek jangka panjang negara apabila Rakyat semakin miskin daripada pemotongan yang memeritkan ini.

Pada separuh kedua tahun 2016, dunia menyaksikan kemunculan aliran populis di Amerika Syarikat dan Eropah dengan pemilihan Presiden Trump dan referendum Brexit UK, di mana kedua-dua negara memilih kedudukan yang menentang perdagangan bebas dan menyokong perlindungan kepentingan nasional. Kami telah menjangkakan perkara ini. Selepas satu dekad pertumbuhan yang tidak wujud, persoalan adalah bila, jika tidak, akan adanya satu tindak balas. Sementara itu, China terus menghadapi pertumbuhan yang perlahan disebabkan masalah keupayaan berlebihan, pelaburan berlebihan dan hutang buruk yang menyekat pertumbuhan. Kesemua ini menimbulkan masalah untuk ekonomi kecil dan terbuka seperti Malaysia yang banyak bergantung kepada perdagangan.

Pada pandangan awal, angka pertumbuhan KDNK untuk Q1/17 dan Q2/17 kelihatan baik di atas kertas, realiti itu tidak begitu mudarat kerana angkanya kelihatan. Mereka di lapangan tidak merasakan angka yang disebutkan lebih baik kerana beberapa sebab.

Pertama, angka KDNK Q2/17 menikmati rangsangan buatan daripada perbelanjaan Hari Raya kerana ia diraikan tahun ini pada bulan Jun, yang berada di Q2/17, berbanding sambutan tahun lepas pada Q3/16. Kedua, momentum penggunaan persendirian sebenar terus memperlahankan statistik yang membimbangkan kerana

ia membentuk lebih daripada 53% ekonomi Malaysia, menunjukkan pertarungan Rakyat dengan peningkatan kos sara hidup di sebalik pertumbuhan pendapatan yang perlahan. Ketiga, eksport adalah segmen yang agak suram dalam ekonomi memacu yang dinyatakan dalam pertumbuhan KDNK baru-baru ini, terutamanya dalam eksport perkilangan dan komoditi. Walau bagaimanapun, sektor ini kurang mengupah pekerja warga Malaysia, akibat peningkatan automasi dan baki permintaan tenaga kerja yang semakin diisi oleh pekerja asing. Itulah sebabnya pemulihan sektor ini tidak dirasakan oleh rakyat.

Seperti yang dinyatakan sebelum ini, penggunaan swasta terus memperlihatkan kesukaran. Walaupun janji kenaikan inflasi dari pelaksanaan Cukai Barangan dan Perkhidmatan (GST) pada tahun 2015 hanya bersifat sementara dan akan bertahan selama setahun sahaja, inflasi mencapai paras tertinggi dalam lapan tahun iaitu sebanyak 5.1% pada bulan Mac 2017¹, hampir dua tahun sejak pengenalan GST. Malah, kadar inflasi bulanan sehingga Ogos 2017 berpurata 4%. Ini hampir 2% lebih tinggi daripada kadar inflasi bulanan purata 2.1% untuk 2016.

Kerajaan berpendapat bahawa kadar inflasi yang lebih tinggi sebahagian besarnya disebabkan oleh harga petrol yang tinggi dan bukannya yang lain. Penjelasan seperti ini amat mengelirukan kerana kos pengangkutan dan logistik merupakan faktor utama dalam penetapan harga semua barangan dan perkhidmatan. Oleh itu kenaikan harga petrol akan jelas dalam kenaikan harga barangan yang lain. Ini dibuktikan oleh fakta bahawa harga makanan dan minuman naik 4.1% pada Mac 2017, dengan harga minyak dan lemak meningkat sebanyak 38.3%.

Kebenaran perkara ini adalah bahawa Rakyat menderita dari segi peningkatan harga barangan dan perkhidmatan. Ini mengurangkan pendapatan boleh guna mereka. Oleh itu, kami secara konsisten mendengar bahawa tahun demi tahun, pendapatan ditambah dengan apa jua kenaikan gaji yang diterima oleh Rakyat tidak sepadan dengan kenaikan kos sara hidup, apalagi kenaikan harga hartanah daripada harga yang sudah terlalu tinggi.

Kami bimbang prospek ekonomi yang lemah, pertumbuhan pendapatan yang lebih perlahan, dan kewangan isi rumah dan kerajaan yang ketat akan wujud pada separuh kedua 2017 dan disusuli pada tahun 2018.

Gabungan keadaan ekonomi yang lebih mencabar dan piawaian pinjaman yang lebih teguh oleh bank telah menyebabkan pinjaman yang lemah, mencapai paras serendah 5% pada bulan Ogos 2016, dan berkembang kepada 5.8% pada bulan Ogos 2017, melebihi tahap 10 tahun Krisis Kewangan Global (GFC) apabila pinjaman meningkat sebanyak 5.9% pada bulan Mei 2007. Pertumbuhan pinjaman biasanya merupakan petunjuk utama aktiviti ekonomi, memandangkan perniagaan dan isi rumah meminjam berdasarkan prospek masa depan. Pertumbuhan pinjaman yang lemah pada 2017 menunjukkan kurang orang meminjam untuk membiayai aktiviti pada tahun 2018, dan ini menandakan prospek 2018 yang lemah. Berikutan trend yang diperhatikan sejak September 2015, kami menjangka bahawa pertumbuhan pinjaman akan menjadi lebih lemah pada tahun 2018 dan mungkin akan jatuh jauh daripada rekod yang rendah pernah disaksikan semasa GFC.

Dari sisi penawaran dan di luar permintaan pinjaman, bank terus menghadapi peraturan kewangan yang lebih ketat, seperti MFRS 9 yang akan dilaksanakan pada Januari 2018, dan peraturan Basel III yang lain. Semua perkara ini ke arah kos modal dan pembiayaan yang lebih tinggi bagi bank, yang akan disalurkan kepada peminjam dalam bentuk pinjaman yang lebih mahal. Hal yang lebih membebankan adalah prospek pinjaman tidak berbayar (NPL) yang lebih tinggi, yang memerlukan peruntukan yang lebih tinggi oleh bank, terutama daripada golongan berpendapatan rendah.

Tambahan pula, dasar perlindungan negara-negara maju sementara masalah struktur China terus terbongkar, seperti penurunan nilai penarafan kedaulatan baru-baru ini. Di samping itu, bank pusat dalam ekonomi maju sedang membalikkan program pelonggaran kuantitatif (QE) mereka, menunjukkan aliran keluar selanjutnya dan pengetatan kecairan. Justeru, ekonomi tempat terakhir yang cerah – sektor eksport – mungkin akan lebih tercabar sementara kerajaan menghadapi kesukaran untuk membiayai hutangnya dengan murah memandangkan pelabur asing bergerak ke tempat lain.

Satu gejala kesakitan tempatan adalah kelemahan berterusan ringgit apabila para pelabur terus meninggalkan Malaysia, ambil mengambil sebanyak RM14.20 bilion dengan mereka dari Januari hingga Ogos 2017. Kerajaan UMNO-BN telah menyifatkan kelemahan ringgit atas faktor-faktor luaran semata-mata. Harga minyak yang rendah disalahkan, dan juga spekulator asing yang tidak bertanggungjawab melambatkan ringgit untuk tujuan jahat mereka, terutamanya dalam kontrak hadapan tidak boleh diserahkan (NDF). Jika benar, kenapa respons ringgit kepada pemulihan harga minyak baru-baru ini telah diredam, walaupun harga minyak mentah telah meningkat lebih daripada 20% sejak Jun 2017 dan keadaan ekonomi telah meningkat baik? Untuk mengatasinya, Bank Negara telah campur tangan menerusi beberapa langkah di akhir 2016 dan sepanjang 2017 untuk mengatasi pasaran hadapan (NDF) yang tidak dapat disampaikan serta meletakkan beban menyokong ringgit pada pengeksport kita dengan menghendaki mereka memulangkan dan menukar hasil mereka sebagai perkhidmatan negara. Namun, ringgit dijangka kekal sekitar RM4.30 berbanding Dolar Amerika Syarikat.

Ini menunjukkan bahawa kelemahan ringgit bukan sahaja mencerminkan keadaan luaran, malah turut menggambarkan kelemahan dan kebimbangan dalam negara, terutamanya mengenai amalan pembaziran dan rasuah dalam penggunaan dana seperti yang dilihat dalam 1MDB dan FELDA. Lebih penting lagi, UMNO-BN tidak membawa apa-apa usaha yang bermakna untuk mendakwa orang yang melakukan kesalahan atau memulihkan dana yang hilang. Sehubungan dengan itu, pelabur-pelabur semakin hilang keyakinan dalam potensi Malaysia sepenuhnya. Keyakinan ini semakin hilang kerana para pelabur mengambil kira ketidakupayaan terbukti pemimpin UMNO-BN untuk menggunakan sumber awam dengan berkesan dan sesuai untuk memperkayakan negara melalui penyediaan perkhidmatan awam yang lebih baik, termasuk penjagaan kesihatan dan pendidikan. Potongan ini juga mengambil kira jangkaan bahawa sumber awam akan terus disalahgunakan untuk memperkayakan golongan yang kecil. Ringgit yang lemah mencerminkan keraguan

berterusan ini oleh pelabur, bahawa potensi negara tidak akan direalisasikan dan digunakan dengan baik.

Keraguan ini akan menghalang keupayaan Malaysia untuk mencari dana yang diperlukan untuk melaksanakan program yang diperlukan untuk memperluaskan ekonomi bagi memenuhi keperluan penuh rakyatnya, dengan itu meningkatkan lagi kekurangan keupayaan, menghalang potensi pertumbuhan Malaysia yang boleh menjejaskan generasi akan datang.

Jika UMNO-BN terus memerintah, kita mungkin akan melihat pertumbuhan KDNK nominal tetapi kami yakin rakyat akan terus mengalami kos sara hidup yang lebih tinggi, ringgit yang lemah dan, pertumbuhan gaji yang perlahan. Kita juga akan mengalami larian modal dan hijrah cendekiawan (*brain drain*) yang berterusan. Oleh itu, Rakyat tidak mampu untuk menerima 5 tahun lagi pemerintahan UMNO-BN.

¹ "Malaysia's inflation rate in March hits eight-year high", *The Sun Daily*, 20 April 2017, <https://goo.gl/t9nWTZ>, (accessed 12 October 2017)

2

UNJURAN FISKAL 2018

2.1 Pengenalan

Dalam membuat unjuran fiskal untuk 2018, kami mempertimbangkan tiga soalan asas;

- (a) Apakah gambaran keseluruhan anggaran, lebih atau defisit?
- (b) Apakah hasil yang diunjurkan? dan,
- (c) Apakah perbelanjaan yang diunjurkan?

Bab ini dibahagikan kepada tiga bahagian: gambaran, hasil, dan perbelanjaan. Kami mula-mula memberikan gambaran tentang anggaran itu, menonjolkan perbezaan utama antara Pakatan Harapan dan UMNO-BN. Bahagian kedua membezakan unjuran pendapatan Pakatan Harapan terhadap UMNO-BN, dan bahagian ketiga memaparkan keutamaan perbelanjaan Pakatan Harapan untuk 2018 berbanding UMNO-BN.

Seperti dalam semua dokumen fiskal, unjuran dan polisi adalah dua sisi duit syiling yang sama. Unjuran kami adalah berdasarkan kepada data fiskal terbaik yang sedia ada serta pemfaktoran pandangan ekonomi terkini dan laporan media. Dasar kami mencerminkan keutamaan dan aspirasi ekonomi Pakatan Harapan. Bab Tiga dan Empat dari dokumen ini memberi gambaran yang lebih jelas mengenai dasar-dasar ini dan kesan langsung positif dasar-dasar itu ke atas Rakyat.

2.2 Gambaran Keseluruhan

Dalam mengunjurkan Belanjawan Alternatif 2018 ini, kami menggunakan data dari Kementerian Kewangan (MOF). Kami mula dengan menganalisis anggaran-anggaran utama hasil dan perbelanjaan persekutuan untuk tahun 2017. Menggunakan ini sebagai angka asas, kami kemudiannya membuat ramalan pertumbuhan ekonomi. Kami juga menjejaki kenyataan berita dan dasar ekonomi yang dibuat oleh menteri-menteri UMNO-BN sehingga September 2017, untuk mengunjurkan lebih banyak angka pendapatan dan perbelanjaan untuk tahun 2018. Sebagai contoh, kami mengesan beberapa pengumuman baru-baru ini oleh Lembaga Hasil Dalam Negeri (LHDN) berkenaan kutipan cukai pendapatan langsung.

Unjuran kami juga mengambil kira trend global semasa dalam harga minyak mentah. Memandangkan hasil minyak dan gas menyumbang kira-kira 30% daripada jumlah hasil kerajaan secara purata sepanjang 10 tahun lalu, menetapkan harga minyak mentah yang betul adalah penting. Untuk tujuan Belanjawan Alternatif ini, kami menghargai ramalan harga 2018 minyak mentah pada paras AS\$52 setong².

Mengenai isu GST, kami berbeza dengan UMNO-BN. Pakatan Harapan komited untuk menghapuskan GST melalui penarafan sifar tetapi kami akan mengekalkan sistem pelaporan. Kami berhasrat untuk kembali ke kaedah pra-GST mengenai perkara cukai penggunaan. Sebenarnya, ini bermakna kami akan melihat kekurangan pendapatan sebanyak RM25.50 bilion. Pakatan Harapan melihat dasar ini sebagai satu keperluan mutlak pada zaman kemelesetan ekonomi dan kesukaran dilalui pengguna.

Pelaksanaan GST oleh UMNO-BN pada tahun 2015 pada dasarnya adalah cacat kerana ia tidak melihat pengurangan yang sama dalam cukai lain. Oleh itu, Rakyat dibebani dengan cukai tambahan. Lebih mengecewakan adalah hakikat bahawa selepas mengutip cukai tambahan ini, kerajaan UMNO-BN telah mengabaikan janji untuk membelanjakan lebih ini secara bijak untuk menjana manfaat pengganda ekonomi. Sebaliknya, UMNO-BN menggunakannya untuk perbelanjaan mengurus yang lebih mendalam. Oleh itu, GST menghasilkan RM25.50 bilion yang dikeluarkan daripada poket Rakyat ke tangan kerajaan dengan rekod tadbir urus yang sangat tidak cerdik, seperti yang diperlihatkan oleh skandal 1MDB.

Dasar kami adalah menghapuskan GST pada tahun 2018 bukanlah tindakan populis tetapi berakar umbi dalam keperluan untuk meremajakan penggunaan. Niat kami adalah untuk mengembalikan RM25.50 bilion ke dalam ekonomi dan membantu meringankan situasi suram ekonomi bagi semua orang (*lihat juga bab 2.2.2 dan 3.2.1.4*).

Untuk mengimbangi Belanjawan Alternatif kami, kami mencadangkan untuk mengurangkan perbelanjaan-perbelanjaan yang tidak penting dan mengurangkan anggaran belanja beberapa kementerian, khususnya Jabatan Perdana Menteri (JPM) (*lihat bab 2.4.1.1*). Sejajar dengan itu, kami akan berusaha bersungguh-sungguh untuk menghapuskan pembaziran dan rasuah, dengan itu mewujudkan anggaran yang lebih telus dan bertanggungjawab (*lihat Bab 2.4.1.3*).

Tadbir urus yang baik menjadikan pengurusan ekonomi yang baik. Tadbir urus yang lebih baik juga akan membolehkan lebih banyak wang untuk dilabur dalam perbelanjaan pembangunan, yang membolehkan pertumbuhan dan pengagihan kekayaan yang lebih besar. Anggaran yang lebih kecil ini bermakna kita akan mengurangkan cukai, bertujuan untuk meningkatkan kecekapan perbelanjaan mengurus, dan memberi lebih banyak wang kepada rakyat dalam perbelanjaan pembangunan. Keseluruhannya, kita mempunyai belanjawan yang lebih baik dan lebih seimbang daripada UMNO-BN, dengan defisit yang diunjurkan sebanyak 2.0% untuk tahun 2018.

Kepada orang awam, unjuran kami menghantar mesej yang mudah. Mesej itu adalah: "Belanja Berhemah, Potong Cukai, Pilih Harapan."

UMNO-BN (RM bilion)		PAKATAN HARAPAN (RM bilion)
	KDNK 2018 RM1,426 billion ³	
244.48	HASIL	229.44
285.50	PERBELANJAAN	258.52
227.28	Mengurus	200.16
58.22	Pembangunan	58.35
41.02	DEFISIT	29.08
2.9%	Nisbah Defisit-kepada- KDNK	2.0%

Jadual 2-1: Perbandingan belanjawan UMNO-BN dan Pakatan Harapan.

2.2.1 Sorotan Unjuran Fiskal

- Belanjawan Pakatan Harapan 2018 menunjukkan defisit sebanyak RM29.08 bilion – defisit yang lebih kecil dan lebih mudah dikawal berbanding yang UMNO-BN iaitu sejumlah RM41.02 bilion. Dari segi nisbah defisit kepada KDNK, Pakatan Harapan berada pada kadar 2.0% berbanding UMNO-BN pada kadar 2.9%.
- Pakatan Harapan juga akan mengutip hasil yang kurang berbanding UMNO-BN, sejajar dengan tema kami untuk mengurangkan cukai. Komponen utama model hasil kami adalah penghapusan GST.
- Perbelanjaan Pakatan Harapan lebih kecil berbanding UMNO-BN iaitu RM254.98 bilion. Ini adalah hasil daripada pengurangan berbilion dari peruntukan JPM, penghapusan pembaziran dan rasuah, serta pengurangan perbelanjaan protokol.
- Pakatan Harapan mempunyai nisbah perbelanjaan mengurus kepada perbelanjaan pembangunan yang lebih baik berbanding iaitu 77:23, berbanding nisbah UMNO-BN pada 80:20.

2.2.2 Bolehkah kita mampu menghapuskan GST?

Pada tahun 2018, GST dianggarkan menyumbang sejumlah RM42 bilion dalam pendapatan cukai penggunaan untuk UMNO-BN. Dalam perbandingan yang ketara, dengan menghapuskan GST dan mengembalikan kepada kaedah pra-GST, Pakatan Harapan hanya akan mengumpul RM16.50 bilion sebagai cukai penggunaan pada tahun 2018. Di atas permukaan, ini bermakna kerugian bersih sebanyak RM25.50 bilion. Walau bagaimanapun, pengiraan fiskal yang lebih jelas menunjukkan bahawa menyuntik semula RM25.50 bilion ke dalam pasaran secara langsung akan menyebabkan tiga hasil fiskal yang positif.

Pertama, penggunaan pengguna dan aktiviti perniagaan akan meningkat, bermakna hasil daripada Cukai Pendapatan Syarikat (CITA) akan meningkat. Dengan RM25.50 bilion jualan tambahan, kami menganggarkan ini akan menghasilkan peningkatan keuntungan sebanyak RM8.93 bilion sebelum cukai. Ini bermakna, dengan kadar semasa CITA pada 24%, penghapusan GST akan meningkatkan pendapatan CITA tambahan sebanyak RM2.81 bilion.

Kedua, ledakan penggunaan juga bermakna rakyat akan membeli lebih banyak barangan, termasuk barangan import. Kami memperlihatkan peningkatan konservatif penggunaan sebanyak 20%, yang meningkatkan jumlah duti import dan eksais (untuk semua barangan, tidak termasuk kenderaan bermotor) masing-masing sebanyak RM0.40 bilion dan RM1.06 bilion. Oleh itu, jumlah duti import dan eksais akan meningkat sebanyak RM1.46 bilion untuk semua barangan, tidak termasuk kenderaan bermotor.

Ketiga, penggunaan item-item bernilai tinggi iaitu hartanah dan kereta, dijangka pulih dan mungkin, menikmati ledakan mini. Pada masa ini, kita berada dalam kitaran hartanah yang paling tertekan berbanding dekad yang lalu. Dengan memacu keyakinan pengguna secara keseluruhan, kami mencadangkan pertumbuhan hartanah sederhana sebanyak 20% dari segi jumlah transaksi. Ini akan menghasilkan perolehan Cukai Keuntungan Hartanah (RPGT) tambahan sebanyak RM0.30 bilion, menjadikan jumlah koleksi RPGT sehingga RM1.82 bilion.

Pasaran kereta berkongsi persekitaran yang sama dengan pasaran hartanah. Oleh itu, kami juga mengunjurkan jualan kereta yang lebih baik iaitu sebanyak 20%. Secara ketara, jualan kereta akan menyumbang kepada tiga kategori pendapatan iaitu import, eksais, dan lesen kenderaan bermotor. Peningkatan 20% akan meningkatkan duti import sebanyak RM0.13 bilion kepada RM0.77 bilion, kenaikan duti eksais sebanyak RM1.30 bilion kepada RM7.82 bilion, dan lesen kenderaan bermotor meningkat sebanyak RM0.50 bilion kepada RM3.01 bilion. Oleh itu, jualan kereta yang lebih baik daripada paras yang rendah kebelakangan ini, yang didorong oleh penghapusan GST akan menyumbang hasil tambahan sebanyak RM1.93 bilion. Koleksi Duti Setem juga akan meningkat sedikit sebanyak RM1.20 bilion. Kami juga menjangkakan dengan adanya tadbir urus yang lebih baik, kami akan merealisasikan tambahan RM3.80 bilion sebagai pendapatan pelaburan daripada GLC, GLIC, dan institusi kewangan pembangunan (DFI).

Oleh itu, penghapusan GST tidak akan menyebabkan kerugian hasil yang teruk sebanyak RM42 bilion, seperti yang didakwa oleh UMNO-BN. Sebaliknya, kerugian hasil fiskal langsung yang terkawal adalah sebanyak RM14 bilion.

Oleh kerana setiap belanjawan fiskal mempunyai dua komponen iaitu pendapatan dan perbelanjaan, penurunan dalam pendapatan boleh diimbangi oleh pengurangan perbelanjaan.

Untuk 2018, kami bertekad untuk menghapuskan RM20 bilion daripada pembaziran dan rasuah. Sebahagian daripada pembaziran dan rasuah ini termasuklah pemotongan peruntukan JPM, menurunkan peruntukan RM20.80 bilion ke paras boleh diterima iaitu RM8.40 bilion. Kami perhatikan bahawa semasa pentadbiran yang lalu di bawah kepimpinan Dr Mahathir pada tahun 2003, JPM berfungsi dengan peruntukan RM5 bilion. Menggunakan pengiraan 'nilai masa wang' dengan purata IHP 3.5%, peruntukan Dr Mahathir pada hari ini ialah RM8.40 bilion.

Oleh itu, pengiraan di atas jelas membuktikan bahawa untuk menghapuskan GST demi memberi manfaat kepada Rakyat, kami perlu membanteras pembaziran dan rasuah. Dengan melaksanakannya, sebenarnya kami bukan sahaja akan dapat sepenuhnya menutup kerugian hasil daripada penghapusan GST, kami juga akan mencatat lebih RM6 bilion.

ITEM FISKAL	Pemotongan (RM bilion)	Tambahan (RM bilion)
Penghapusan GST	25.50	
CITA		2.81
RPGT		0.30
Lesen Kenderaan Bermotor		0.50
Duti Import Kenderaan Bermotor		0.13
Duti Eksais Kenderaan Bermotor		1.30
Duti-duti Import Lain		0.40
Duti-duti Eksais Lain		1.06
Peningkatan Duti Setem		1.20
Pendapatan Pelaburan		3.80
Penjimatan daripada Pembaziran dan Rasuah (Termasuk Pemotongan Bajet JPM)		20.00
JUMLAH		31.50

Jadual 2-2: Menggantikan GST dengan Hasil dari Sumber-sumber Lain.

*angka tidak semestinya terjumlah disebabkan penggenapan.

2.3 Hasil

Berdasarkan penekanan kerajaan UMNO-BN ke atas kutipan hasil semasa, kami mengunjurkan pendapatan pada tahun 2018 mereka meningkat kepada RM244.48 bilion meskipun harga minyak mentah semasa dan ekonomi tidak stabil. Ketagihan kerajaan untuk membelanjakan lebih daripada yang diperoleh dijangka berterusan. Kami juga menjangkakan kerajaan akan terus mengumpul RM42 bilion dalam bentuk GST untuk tahun 2018.

2.3.1 Hasil Cukai Langsung

Di bawah UMNO-BN, dan menurut LHDN, hasil cukai langsung bagi tahun 2017 dijangka RM136.60 bilion. Ini adalah lonjakan yang besar berbanding dengan RM114 bilion yang dikutip pada tahun 2016. Oleh itu, bagi tahun 2018, kami menjangkakan pertumbuhan tambahan 3.67% kepada RM140.57 bilion, dengan CITA pada RM83.15 bilion dan kutipan Cukai Pendapatan Individu pada RM35.88 bilion. Kedua-dua CITA dan Cukai Pendapatan Individu dijangka meningkat berikutan serbuan LHDN yang makin ketara. Pengumpulan Cukai Pendapatan Petroleum (PITA) dijangka menjadi RM11.12 bilion (berdasarkan harga minyak purata AS\$52 setong). Bagi cukai langsung lain iaitu Duti Setem dan RPGT, kami mengunjurkan jumlah kutipan masing-masing sebanyak RM6.02 bilion dan RM1.51 bilion berikutan pasaran hartanah yang lemah dan kekurangan urus janji dan transaksi.

Belanjawan Alternatif kami menjana pendapatan cukai langsung menjadi lebih tinggi pada RM141.79 bilion. Dengan menghapuskan RM25.5 bilion daripada hasil GST, kami akan meletakkan semula jumlah sama ke dalam saku pengguna. Ini akan memulakan kitaran yang baik, di mana pengguna dijangka membelanjakan wang ini, mendorong jualan serta keuntungan untuk syarikat, yang seterusnya akan mencetuskan koleksi CITA. Kami mengira peningkatan itu menjadi tambahan RM2.81 bilion dalam CITA. Oleh itu, kami menjangkakan kutipan CITA yang lebih tinggi pada RM85.96 bilion.

Mengenai Cukai Pendapatan Individu, Pakatan Harapan akan mengutip jumlah kecil yang berjumlah RM32.79 bilion. Walaupun kita perhatikan yang LHDN menganggarkan sejumlah RM45 bilion telah hilang ekoran kecilnya pengisytiharan cukai pendapatan pada tahun 2015 dan 2016, kita sedar bahawa dalam masa-masa ekonomi yang sukar ini, tidak akan menggunakan pendekatan tidak berhati perut dan tidak munasabah dalam usaha memaksa lebih banyak wang daripada pembayar cukai individu. Justeru, tidak seperti pendekatan '*jugular*' yang diguna pakai oleh UMNO-BN, kami akan mengarahkan LHDN supaya melonggarkan tindakan menyerbu Rakyat, yang boleh menyebabkan pendapatan Cukai Pendapatan Individu yang lebih kecil sehingga RM3.09 bilion.

Pakatan Harapan berpendapat bahawa kuasa LHDN untuk memaksa pembayar cukai individu untuk "membayar terlebih dahulu, rayuan kemudian" mesti dikurangkan demi memberikan keadilan yang lebih besar. Sebaliknya, kita mengambil pendekatan bahawa pembayar cukai boleh digalakkan untuk membayar sepenuhnya cukai mereka

dengan cara ekonomi kasar. Kami mengamalkan sains tingkah laku seperti yang diamalkan oleh Pasukan Behavioural Insights Kerajaan UK untuk meningkatkan pendapatan dengan cara pujukan lembut dan mempengaruhi kecenderungan kognitif pembayar cukai. Kami juga percaya bahawa dengan menunjukkan tadbir urus yang lebih baik, akauntabiliti yang lebih besar, dan ketelusan, pembayar cukai akan membalas dengan membuat pengisytiharan cukai yang lebih jujur.

Mengenai PITA, kami tidak mempunyai perubahan dalam kadar cukai dan dengan itu akan menggunakan nombor yang sama seperti UMNO-BN. Mengenai cukai-cukai lain, kami mengunjurkan koleksi Duti Setem kami meningkat kepada RM7.23 bilion (lebih tinggi daripada UMNO-BN sebanyak RM1.2 bilion) sementara kami menganggarkan kutipan RPGT kepada RM1.82 bilion. Peningkatan RPGT ini disusuli ledakan penggunaan yang disebabkan oleh penghapusan GST.

	UMNO-BN UNJURAN 2018 RM juta	PAKATAN HARAPAN UNJURAN 2018 RM juta
CUKAI PENDAPATAN	132,935.6	132,654.7
Cukai Pendapatan Individu	35,875.8	32,786.1
Cukai Pendapatan Syarikat	83,152.7	85,961.6
Cukai Pendapatan Petroleum	11,115.7	11,115.7
Cukai Pegangan	2,571.9	2,571.9
Cukai Pendapatan Koperasi	193.5	193.5
Cukai Pendapatan yang Lain	26.0	26.0
CUKAI LANGSUNG YANG LAIN	7,630.1	9,139.0
Duti Setem	6,021.4	7,225.7
RPGT	1,513.7	1,818.3
Cukai Langsung yang Lain	95.0	95.0
JUMLAH	140,565.7	141,793.7

Jadual 2-3: Hasil Cukai Langsung.

*angka tidak semestinya terjumlah disebabkan penggenapan.

2.3.2 Hasil Cukai Tidak Langsung

Kami meramalkan cukai tidak langsung kerajaan UMNO-BN berjumlah RM60.34 bilion dengan GST yang membentuk sebahagian besarnya sebanyak RM42 bilion. Memandangkan jualan kereta yang lebih rendah dan penurunan kecil dalam penggunaan alkohol dan tembakau, kami menjangkakan duti import dan eksais turun kepada RM14.52 bilion pada tahun 2018. Jumlah duti eksport dijangka meningkat kepada RM0.83 bilion berdasarkan harga minyak purata AS\$52 setong dan harga minyak sawit yang lebih baik.

Jumlah cukai tidak langsung Pakatan Harapan secara ketara lebih rendah iaitu berjumlah RM40.50 bilion. Pakatan Harapan berbeza secara ketara dalam isu cukai

tak langsung kerana kami akan menghapuskan GST dan kembali kepada kiraan kaedah pra-GST berdasarkan kaedah SST yang lama. Oleh itu, daripada mengumpul cukai penggunaan RM42 bilion, Pakatan Harapan hanya akan mengumpul RM16.50 bilion (*lihat bab 2.2.2.*).

Kami menyedari situasi kurang pengisytiharan dan rasuah yang wujud dalam perdagangan alkohol dan tembakau. Kerugian kepada kerajaan dari segi duti import dan duti eksais berjumlah RM2.40 bilion setiap tahun. Pakatan Harapan mempunyai iltizam politik untuk mengisytiharkan perang ke atas penyeludupan; oleh itu, duti import dan cukai kami ke atas cukai 'dosa' dijangka meningkat sebanyak RM3.49 bilion (termasuk peningkatan yang dijangka akibat daripada penghapusan GST).

Dengan penghapusan GST, kami mengunjurkan penggunaan barangan import akan meningkat sebanyak 20%, menghasilkan keuntungan sebanyak RM0.70 bilion dalam duti import berbanding dengan UMNO-BN (*lihat bab 2.2.2.*).

	UMNO-BN UNJURAN 2018 RM juta	PAKATAN HARAPAN UNJURAN 2018 RM juta
DUTI EKSPORT	825.0	825.0
Minyak Mentah	748.0	748.0
Minyak Mentah Sawit	75.0	75.0
Lain-lain	2.0	2.0
DUTI IMPORT	2,721.1	3,316.8
Minuman Beralkohol	122.4	179.7
Rokok	35.1	60.8
Kenderaan Bermotor	639.4	767.3
Lain-lain	1,924.2	2,309.0
DUTI EKSAIS	11,800.3	16,506.8
Minuman Beralkohol	1,745.1	2,561.3
Rokok	3,532.5	6,119.0
Kenderaan Bermotor	6,518.7	7,822.4
Lain-lain	4.0	4.1
CUKAI JUALAN & PERKHIDMATAN	0.0	16,500.0
GST	42,000.0	0.0
CUKAI TIDAK LANGSUNG LAIN	2,991.0	3,349.9
JUMLAH	60,337.4	40,498.5

Jadual 2-4: Hasil Cukai Tidak Langsung.

*angka tidak semestinya terjumlah disebabkan penggenapan.

2.3.3 Hasil Bukan Cukai

Hasil daripada lesen dan permit dan pendapatan daripada pelaburan jauh berbeza antara Pakatan Harapan dan UMNO-BN.

Jumlah hasil bukan cukai kerajaan dijangka menjadi RM41.02 bilion. Bagi lesen dan permit, kami mencadangkan jumlah kerajaan sebanyak RM12.54 bilion disumbangkan oleh royalti petroleum sebanyak RM4.08 bilion, levi pekerja asing RM3.47 bilion, dan lesen kenderaan bermotor RM2.51 bilion.

Pakatan Harapan mengunjurkan hasil bukan cukai yang lebih tinggi sebanyak RM44.58 bilion di belakang pentadbiran yang lebih baik dan penghapusan GST. Kami menjangkakan sebanyak RM12.61 bilion untuk lesen dan permit yang sama, menggunakan jumlah yang sama untuk royalti petroleum, pendapatan yang lebih tinggi daripada lesen kenderaan bermotor pada RM3.01 bilion (*lihat bab 2.2.2*). Dengan penghapusan GST, kami mengunjurkan jualan kereta meningkat sebanyak 20%.

Selanjutnya, komitmen Pakatan Harapan untuk mengurangkan bilangan pekerja asing dalam dekad akan datang adalah dasar ekonomi utama. Kami akan menyesuaikan kadar levi pekerja asing untuk tidak menggalakkan syarikat-syarikat daripada mengambil lebih banyak pekerja asing (*lihat bab 3.4.1.2*). Oleh itu, kami menganggarkan jumlah levi pekerja asing yang lebih rendah pada RM3.04 bilion.

Mengenai pendapatan pelaburan, kami menjangkakan dividen sebanyak RM16 bilion daripada PETRONAS pada 2018.⁴ Pakatan Harapan juga akan menggunakan nombor yang sama. Walau bagaimanapun, mengenai dividen BNM dan Khazanah, serta pulangan pelaburan lain dari Pelaburan Asing Langsung (DFI), unjuran kerajaan untuk 2018 dijangka menjadi RM4.67 bilion. Pakatan Harapan mengharapkan pulangan yang lebih tinggi memandangkan kami mengurangkan pembaziran, rasuah, dan perbelanjaan mewah semasa melaksanakan struktur tadbir urus yang lebih baik. Khususnya, kami akan memastikan bahawa tiada gangguan politik di Khazanah dan kesemua DFI yang lain untuk membolehkan mereka menghasilkan keputusan komersial yang lebih baik. Dengan menggunakan tadbir urus dan prestasi Temasek sebagai penanda aras, kami menganggarkan gabungan pendapatan tinggi daripada pelaburan pada RM8.48 bilion.

	UMNO-BN UNJURAN 2018 RM juta	PAKATAN HARAPAN UNJURAN 2018 RM juta
LESEN DAN PERMIT	12,535.4	12,608.3
Royalti Petroleum	4,082.8	4,082.8
Lesen Kenderaan Bermotor	2,505.7	3,006.8
Levi Pekerja Asing	3,472.0	3,043.8
Lain-lain	2,474.9	2,474.9
BAYARAN PERKHIDMATAN	2,057.7	2,057.7
PEROLEHAN DARIPADA	2,057.4	2,057.4
JUALAN BARANG		
SEWAAN	127.3	127.3
FAEDAH DAN PULANGAN	20,673.4	24,477.5
PELABURAN		
Dividen PETRONAS	16,000.0	16,000.0
Dividen Bank Negara	2,000.0	2,000.0
Dividen Khazanah	1,000.0	2,500.0
Lain-lain	1,673.4	3,977.5
DENDA DAN PENALTI	1,313.5	1,000.0
MTJA	2,246.7	2,246.7
LAIN-LAIN HASIL BUKAN CUKAI	6.0	6.0
JUMLAH	41,017.4	44,580.9

Jadual 2-5: Hasil Bukan Cukai.

*angka tidak semestinya terjumlah disebabkan penggenapan.

2.4 Perbelanjaan

Kami mengunjurkan perbelanjaan kerajaan persekutuan untuk 2018 adalah sebanyak RM285.50 bilion berdasarkan purata pertumbuhan perbelanjaan sebanyak 10%. Dalam sesi Parlimen Julai – Ogos 2017, UMNO-BN memaksa lulus undang-undang baharu untuk memperkenalkan cukai pelancongan dan meningkatkan denda, yuran, dan penalti dalam kebanyakan undang-undang. Berdasarkan pemerhatian kami, kerajaan mungkin akan memperuntukkan 80% atau jumlah RM227.28 bilion ke arah perbelanjaan mengurus manakala perbelanjaan pembangunan adalah 20% atau jumlah RM58.22 bilion.

Perbelanjaan Pakatan Harapan lebih rendah iaitu pada paras RM258.52 bilion, dengan perbelanjaan mengurus sebanyak 77% (atau berjumlah RM200.16 bilion) dan perbelanjaan pembangunan pada 23% (atau berjumlah RM58.35 bilion). Bagaimanakah kita dapat mengurangkan perbelanjaan mengurus dan pada masa yang sama meningkatkan perbelanjaan pembangunan dalam Belanjawan Alternatif kami? Jawapannya terletak pada cara menangani pembaziran dan rasuah sambil menanam budaya kesederhanaan bermaruah yang tinggi dalam semua urusan kerajaan.

Perbelanjaan adalah di mana kita akan mendapati sebahagian besar pembaziran dan rasuah. Beberapa perbelanjaan berulang dalam kerajaan adalah berkaitan dengan konsesi jangka sederhana dan jangka panjang untuk bekalan dan perkhidmatan. Konsesi-konsesi ini bersifat sistemik dan akan ditutup, dan kemungkinan akan mengambil masa beberapa tahun untuk rundingan semula. Walau bagaimanapun, dengan membolehkan Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) bebas membuat penangkapan antirasuah yang sangat berprofil tinggi, kami dengan cepat boleh mengubah arus dan memaksa pemegang konsesi kroni ke meja rundingan. Walaupun kami memuji usaha-usaha SPRM pada masa sekarang untuk bertindak ke atas penjawat awam dan ahli politik kerana rasuah, termasuk kes profil tinggi Isa Samad,⁵ terdapat banyak ruang untuk penambahbaikan. Pakatan Harapan mengecam hakikat ini kerana walaupun terdapat bukti kukuh yang dibekalkan oleh Jabatan Kehakiman AS, tiada siasatan yang sewajarnya dilakukan terhadap MO1 dan rakan-rakannya dalam isu skandal 1MDB.

Skandal 1MDB mengingatkan apa yang kita kurang: sebuah SPRM yang bebas dengan kuasa pendakwaan sendiri dan bertanggungjawab kepada Parlimen. Apa yang kita ada hanyalah SPRM yang melaporkan kepada MO1 dengan peruntukan perbelanjaannya menerusi JPM. Pakatan Harapan berikrar bahawa tiada kompromi dalam skandal 1MDB jika kami menang PRU14. Semua pegawai yang gagal mengambil tindakan, dengan itu membolehkan perbuatan mencuri berbilion ringgit, akan dikenakan tindakan bersama-sama dengan mereka yang mencuri. Kami percaya bahawa dengan memberikan keadilan ke atas 1MDB, kami akan menetapkan Malaysia ke arah pembaharuan anti-rasuah yang betul.

Agenda reformasi anti-rasuah adalah dasar politik terpenting Pakatan Harapan. Pelaksanaannya akan menghasilkan kesan positif yang luar biasa terhadap nombor fiskal kami. Pakatan Harapan percaya bahawa dengan melakukan pembaharuan

politik di SPRM, kerajaan persekutuan akan menjimatkan RM20 bilion setahun dalam kerugian pembaziran dan rasuah. Untuk melengkapi usaha SPRM ini, kami perlu melaksanakan sistem dan piawaian antirasuah seperti BS10500 dan ISO37001, serta menguatkuasakan tender elektronik yang terbuka dan telus (*lihat bab 3.2.2.1*).

Di samping menghapuskan pembaziran dan rasuah, kami perlu menangani perbelanjaan protokol yang berlebihan dan mewah. Semua kementerian perlu dipaksa untuk mempraktikkan kesederhanaan bermaruah dalam penganjuran acara dan program. Bagi lawatan rasmi ke luar negara, pasukan yang kecil dan cukup fungsi adalah memadai dengan perjalanan dan penginapan kelas perniagaan. Kita mesti menghapuskan perbelanjaan yang tidak perlu dan mewah memandangkan setiap sen yang dibelanjakan adalah daripada Rakyat sebagai pembayar cukai. Dengan menanam budaya kesederhanaan bermaruah seperti model perkhidmatan awam Jepun dan Korea, kami boleh menjimatkan RM5 bilion setahun. Pakatan Harapan akan menggunakan nisbah emolumen berbanding bekalan dan perkhidmatan, untuk menggalakkan budaya perbelanjaan yang sesuai di kalangan pegawai dan kementerian kami (*lihat bab 2.4.1.3*).

2.4.1 Perbelanjaan Mengurus

Seperti yang dinyatakan di atas, kami mengunjurkan perbelanjaan mengurus UMNO-BN pada 2018 adalah RM227.28 bilion. Pakatan Harapan akan mempunyai perbelanjaan mengurus yang lebih rendah pada RM200.16 bilion kerana kami mengurangkan pembaziran dan rasuah di kesemua peringkat kerajaan.

	UMNO-BN UNJURAN 2018 RM juta	PAKATAN HARAPAN UNJURAN 2018 RM juta
Emolumen	85,523	85,523
Bekalan dan Perkhidmatan	33,134	17,105
Aset	751	400
Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	106,984	96,734
Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	892	400
Jumlah Perbelanjaan Mengurus	227,284	200,162

Jadual 2-6: Unjuran Perbelanjaan Mengurus.

* angka tidak semestinya terjumlah disebabkan penggenapan.

2.4.1.1 Mengurangkan Peruntukan JPM Yang Kembang

Di bahagian atas senarai kami adalah rombakan kuasa, skop, dan peruntukan JPM. Di bawah pengaturan semasa, JPM adalah sangat berkuasa dan mempunyai tangan dalam pelbagai bidang termasuk projek-projek mega, pengangkutan awam (SPAD), minyak dan gas (PETRONAS), pertahanan (ESSZONE), bantuan bencana (APBN), propaganda (BTN), hak asasi manusia (SUHAKAM), pembangunan tanah (FELDA),

Lembaga Tabung Haji, perumahan awam (PR1MA), pelaburan (1MDB), arahan dasar ekonomi (EPU) dan banyak lagi.

Kuasa dan fungsi yang berlebihan ini dicerminkan dalam belanjawan yang terlalu menggembung dan mewah. Pada tahun 2017, JPM mempunyai peruntukan berjumlah RM15.94 bilion. Untuk 2018, kami mengunjurkan ini akan meningkat kepada RM22 bilion berdasarkan kutipan hasil yang lebih baik, dan kami mengesyaki bahawa MO1 akan berbelanja besar untuk tujuan pilihan raya. Jumlah ini mencerminkan trend yang semakin meningkat sejak beliau mengambil alih kuasa, hingga 2016 apabila beliau memecah tahap RM20 bilion.

Kuasa mutlak merosakkan sepenuhnya. Pakatan Harapan akan memastikan Perdana Menteri berfungsi sebagai "yang pertama di antara yang sama," iaitu untuk memimpin, mengurus, dan memantau Kabinet. Semua fungsi lain yang tidak langsung berkaitan dengan peranan Perdana Menteri akan diserahkan kepada kementerian-kementerian yang berkaitan. Dengan menggunakan peruntukan JPM, Dr Mahathir pada tahun 2003 sebagai panduan, kami mengira bahawa JPM hanya mempunyai anggaran kira-kira RM8 bilion pada tahun 2018. Oleh itu, Pakatan Harapan akan segera menghapuskan, mengagihkan atau memencarkan kuasa JPM, serta mengembalikan kuasa kepada semua kementerian yang relevan. Pakatan Harapan juga akan menghapuskan pertindihan fungsi di antara kementerian dan agensi untuk mencapai kecekapan perbelanjaan yang lebih baik (*lihat bab 3.2.2.3*).

2.4.1.2 Emolumen

Kami mengambil kira yang kerajaan UMNO-BN telah membekukan pengembangan perkhidmatan awam, dengan saiznya telah mencapai 1.6 juta. Kami percaya usaha-usaha ini didorong untuk mengawal peruntukan emolumen yang semakin berkembang. Kami menganggarkan kerajaan akan membelanjakan RM85.52 bilion bagi emolumen, dengan mengambil kira kenaikan pada tahun 2018.

Pakatan Harapan akan menggunakan angka yang sama untuk Belanjawan Alternatif kami. Mengenai perkhidmatan awam, kami akan menumpukan perhatian kepada menghapuskan pembaziran dan rasuah, memulakan latihan yang lebih baik, pertumbuhan produktiviti dan kecekapan. Sekiranya ada penjimatan daripada pembaziran dan rasuah, kami akan memberi ganjaran kepada perkhidmatan awam dengan bonus yang lebih baik. Kami telah secara konsisten menyampaikan janji-janji kami mengenai bonus perkhidmatan awam. Bagi Hari Raya 2017, penjawat awam Selangor diberi ganjaran bonus 2 bulan dan penjawat awam Pulau Pinang diberi ganjaran $\frac{3}{4}$ bulan bonus atau sekurang-kurangnya RM1,000. Sebaliknya, kerajaan UMNO-BN hanya memberikan 'bantuan kewangan khas' sebanyak RM500 bagi kakitangan awam sempena Hari Raya.

2.4.1.3 Bekalan dan Perkhidmatan

Untuk 2018, kami mengunjurkan kerajaan UMNO-BN akan membelanjakan RM33.13 bilion untuk bekalan dan perkhidmatan. Ini adalah pengurangan daripada RM36.4 bilion yang tinggi pada tahun 2015. Trend positif ini boleh dikaitkan dengan dasar

perolehan yang lebih baik. Walau bagaimanapun, kami percaya motivasi utama untuk penurunan bekalan dan perkhidmatan adalah hakikat bahawa kerajaan mempunyai masalah aliran tunai yang teruk.

Kami percaya pelaksanaan tender terbuka dan telus, sistem dan piawaian anti-rasuah, serta dengan budaya kesederhanaan bermaruah akan melihat penurunan yang ketara dalam perbelanjaan yang tidak kritikal. Oleh itu, kami mengunjur perbelanjaan bekalan dan perkhidmatan untuk 2018 dalam belanjawan Pakatan Harapan adalah RM17.11 bilion. Secara praktikal, kami akan menyasarkan untuk mengurangkan separuh perbelanjaan bagi kesemua perjalanan, hotel, utiliti, acara dan fungsi, sambil mengekalkan piawaian bermaruah untuk semua pegawai kami.

2.4.1.4 Nota Mengenai Kementerian Pengajian Tinggi dan Kesihatan

Kami perhatikan dengan penuh kebimbangan dalam sembilan bulan terakhir, kerajaan UMNO-BN telah mengutamakan pemotongan peruntukan di Kementerian Pengajian Tinggi dan Kementerian Kesihatan. Khususnya, Belanjawan 2017 mempunyai pengurangan geran sebanyak RM2 bilion kepada universiti awam, dan kami menjangkakan kerajaan UMNO-BN akan meneruskan dasar jangka pendek ini. Bagi hospital awam, terdapat laporan media dan aduan daripada orang awam bahawa ubat-ubatan asas dan prosedur pengujian tidak lagi tersedia kepada orang ramai. Kami juga ambil perhatian bahawa hampir semua kementerian dalam Belanjawan 2017 mengalami pengurangan peruntukan antara 5 hingga 10%.

Pendirian Pakatan Harapan adalah semua kementerian perlu berfungsi tanpa pembaziran dan rasuah, dan oleh sebab itu, pengurangan peruntukan keseluruhan tidak menjadi masalah. Bagaimanapun, sekiranya kementerian dibenarkan menjadi korup tanpa sebarang bentuk tindak balas sementara masih mengalami pemotongan kepada peruntukannya, kita akan menghadapi masalah yang sangat serius. Apa yang dicadangkan oleh Pakatan Harapan ialah penjimatan dari pembaziran dan rasuah, sambil meningkatkan perbelanjaan dalam perkara-perkara kritikal. Pakatan Harapan dengan teliti akan mengesan tabiat perbelanjaan setiap kementerian, dan akan melabur dalam dan menggunakan analisis data raya atau data besar untuk memastikan nilai untuk wang dan pelaksanaan dasar berasaskan data yang berkualiti.

Dua kementerian yang kami akan utamakan adalah Kesihatan dan Pengajian Tinggi. Semua pemotongan yang dilakukan oleh kerajaan UMNO-BN berjumlah RM300 juta untuk perubatan dan rawatan akan dikembalikan semula dalam belanjawan kami.⁶ Kami juga akan mengembalikan geran RM2 bilion kepada universiti awam yang ditarik balik oleh UMNO-BN.

Selain daripada peruntukan bagi pengajian tinggi, Pakatan Harapan akan memperuntukkan RM700 juta kepada satu dana khas untuk menaik taraf kemudahan dalam semua jenis sekolah. Sekolah-sekolah kebangsaan akan menerima peruntukkan sebanyak RM210 juta dari dana ini. Tambahan pula, kami akan memperuntukkan RM70 juta dari dana ini kepada setiap kategori sekolah seperti berikut: sekolah agama, sekolah agama bantuan kerajaan, sekolah pondok diiktiraf, sekolah berasrama penuh, Maktab Rendah Sains MARA, Sekolah Jenis Kebangsaan

Cina, dan Sekolah Jenis Kebangsaan Tamil. Tidak seperti janji-janji kosong oleh kerajaan UMNO-BN dalam perkara ini, Pakatan Harapan akan membayar perbelanjaan ini dan tidak akan menanggungkan dana ini yang amat diperlukan. Dana ini akan digunakan untuk menaik taraf dan memastikan piawaian keselamatan di semua sekolah. Kami bertekad untuk mengelakkan tragedi di Sekolah Tahfiz Darul Quran Ittifaqyah daripada berlaku semula.

2.4.1.5 Subsidi dan Geran Sosial

Walaupun kerajaan UMNO-BN komited untuk mengimbangi bantuan subsidi dan sosial, ia benar-benar gagal menangani isu pembaziran dan rasuah. Peruntukan subsidi dan bantuan sosial bagi tahun 2018 dianggarkan RM22 bilion berbanding jumlah tinggi sebanyak RM27 bilion pada tahun 2015. Daripada jumlah itu, anggaran RM5.4 bilion akan dibelanjakan untuk BR1M.

Pakatan Harapan percaya pada prinsip bahawa kerajaan persekutuan mesti menyediakan subsidi bahan api bagi rakyatnya memandangkan Malaysia adalah negara penghasil minyak. Untuk itu, kami mencadangkan subsidi bahan api sekitar RM1 bilion untuk tahun 2018.⁷ Ini akan bermakna pengurangan harga sebanyak RM0.20 seliter bagi 5.4 bilion liter petrol bersubsidi. Pakatan Harapan tidak berniat untuk memperkenalkan semula subsidi gula, sebaliknya menggalakkan orang ramai mengambil gula dalam jumlah yang kurang demi kesihatan mereka.

Pendirian Pakatan Harapan mengenai BR1M adalah untuk mengekalkan pembayaran yang sama kepada kategori orang yang sama yang menerima BR1M. Kami menyedari BR1M telah memberi manfaat kepada mereka yang paling memerlukan. Walau bagaimanapun, kami juga ingin meningkatkan produktiviti dan nilai diri penerima BR1M. Daripada menjadikan BR1M sebagai pemberian langsung, kami akan membuatkan BR1M bersyarat pada penerima melakukan sesuatu yang positif. Sebagai contoh, kami mungkin mengagihkan pembayaran tertentu BR1M yang kepada penerima-penerima yang bekerja dengan syarat mereka tetap bekerja selama sekurang-kurangnya 3 bulan. Data mengenai status pekerjaan boleh didapati melalui sistem KWSP dan/atau PERKESO, yang juga boleh digunakan sebagai laluan pembayaran yang cekap bagi BR1M. Bagi pesara dan mereka yang tidak dapat bekerja akibat ketidakupayaan, syarat-syarat ini akan diketepikan.

Kami juga mungkin memerlukan wang BR1M yang diterima hanya digunakan untuk tujuan sosial dan keluarga tertentu. Sebagai contoh, sekiranya keluarga menerima RM1,200 di bawah BR1M, ketua keluarga tidak boleh dibenarkan menggunakan wang ini untuk barang-barang remeh dan tidak sihat seperti rokok dan alkohol. Sebaliknya, wang BR1M mesti digunakan untuk membeli barangan runcit untuk memberi makan kepada keluarga, menyelesaikan bil utiliti, dan untuk tujuan pendidikan dan bukannya dibelanjakan untuk barangan dan perkhidmatan yang tidak penting. Ini mungkin memerlukan kami untuk bekerjasama rapat dengan penjual makanan dan pasar raya besar, syarikat utiliti, dan kedai-kedai buku untuk melaksanakannya. Oleh itu, kami akan memperbaharui BR1M dan untuk tahun 2018, kami memperuntukkan jumlah yang sama sebanyak RM5.4 bilion untuk program bantuan sosial ini.

2.4.2 Perbelanjaan Pembangunan

Kami mengunjurkan kerajaan UMNO-BN akan membelanjakan RM58.22 bilion untuk perbelanjaan pembangunan pada tahun 2018. Perbelanjaan ini dibahagikan kepada beribu-ribu projek dan program yang mempunyai manfaat ekonomi atau sosial.

Sektor ekonomi memberi tumpuan kepada pembangunan infrastruktur dan perindustrian, serta pembangunan pertanian dan luar bandar. Projek infrastruktur dan fizikal seperti jalan, saliran, dan jambatan menggunakan 70% daripada semua perbelanjaan pembangunan dengan baki 30% disalurkan ke arah geran untuk inisiatif-inisiatif pembangunan modal insan dan kemahiran. Masalah utama dengan perbelanjaan pembangunan adalah berkaitan dengan pembaziran dan rasuah. Jalan-jalan awam, jambatan, lapangan terbang dan pelabuhan yang terlalu mahal dan dibina dengan teruk adalah kejadian biasa di Malaysia.

Pakatan Harapan akan membelanjakan lebih banyak daripada kerajaan UMNO-BN untuk tujuan perbelanjaan pembangunan. Kami menasarkankan untuk membelanjakan RM58.35 bilion. Dengan pelaksanaan tadbir urus yang baik dan tender terbuka, perbelanjaan pembangunan akan menjana nilai impak yang lebih besar, memberikan pulangan yang lebih banyak untuk wang itu.

Sebagai tambahan kepada dasar perbelanjaan sektorial yang luas ini, kami akan memberi penekanan ke atas aspek geografi. Kami menyedari bahawa enam negeri termiskin iaitu Sabah, Kelantan, Sarawak, Kedah, Terengganu, dan Perlis paling banyak memerlukan bantuan pembangunan. Oleh itu, Pakatan Harapan komited untuk menyalurkan secara langsung 60% daripada perbelanjaan pembangunan, atau RM35.01 bilion kepada enam negeri ini. Antara enam negeri-negeri ini, Sabah dan Sarawak akan masing-masing menerima 25% daripada peruntukkan ini.

	UMNO-BN UNJURAN 2018 RM juta	PAKATAN HARAPAN UNJURAN 2018 RM juta
Cara Langsung	52,564	53,248
Pinjaman	3,653	3,105
Simpanan Luar Jangka	2,000	2,000
Jumlah Perbelanjaan Pembangunan	58,217	58,353

Jadual 2-7: Unjuran Perbelanjaan Pembangunan.

*angka tidak semestinya terjumlah disebabkan penggenapan.

² "Short-Term Energy Outlook, 2017", U.S. Energy Information Administration, <https://www.eia.gov/outlooks/steo/report/prices.cfm>, (accessed 9 October 2017).

³ "Malaysia: Gross Domestic Product, Current Prices (National Currency)", *International Monetary Fund*, 2017, <https://goo.gl/jBbKA5>, (accessed 9 October 2017).

⁴ Intan Farhana Zainul, "Petronas raises dividend payment to government", *The Star Online*, 26 August 2017, <https://goo.gl/ck4YSb>, (accessed 9 October 2017).

⁵ Joseph Kaos Jr, "Isa Samad placed under arrest", *The Star Online*, 15 August 2017, <https://goo.gl/TJhSmN>, (accessed 9 October 2017).

⁶ Vi-Jean Khoo, "Malaysia's Deputy Health Minister: We cannot afford budget cuts for 2017", *MIMS Today*, 21 October 2016, <https://goo.gl/oJvjKm>, (accessed 9 October 2017).

⁷ Rafizi Ramli, "Harga Petrol dan Diesel Serendah RM1.80 Seliter Melalui Mekanisme Subsidi Petrol Berkuota", 5 July 2017, <https://goo.gl/8tuNVm>, (accessed 9 October 2017).

3

DASAR-DASAR PAKATAN HARAPAN

3.1 PENGENALAN

Dalam bab ini, kami memperkenalkan dasar-dasar asas (a) fiskal; (b) kewangan; dan (c) ekonomi yang Pakatan Harapan berhasrat laksanakan sekiranya kami menang PRU14. Dasar-dasar ini disasarkan terlaksana dalam lima tahun pertama kerajaan Pakatan Harapan. Walaupun dasar-dasar di sini hanyalah garis kasar, kami akan memperhalus kesemua dasar ini dengan data raya kerajaan yang tepat. Kami komited kepada pelaksanaan dasar yang didorong oleh data dan oleh itu, akan memberikan tumpuan yang luar biasa kepada analisis data raya bagi menyampaikan dasar untuk golongan banyak, bukan golongan kecil.

Dasar-dasar kami bukan didorong ideologi semata-mata, sebaliknya bersifat holistik dan pragmatik. Kami mendapat ilham daripada prinsip sejagat keadilan sosial yang diterima pakai oleh semua agama. Dalam merangka dasar-dasar ini, kami amat bersandarkan kesederhanaan (Wasatiyyah) yang didukung oleh Syariah berasaskan objektif (Maqasid al-Syariah). Matlamat utama Maqasid al-Syariah adalah untuk mencapai keadilan dan kesejahteraan holistik manusia, yang terletak dalam menjaga iman, diri, intelek, keturunan, kekayaan, kehormatan, kebebasan, dan keadilan sejagat. Sesungguhnya ini adalah matlamat semua agama termasuk Islam. Lima prinsip ekonomi Maqasid al-Syariah memerlukan: (a) peredaran aktiviti ekonomi yang memberangsangkan; (b) pengurusan pelaburan berhemat; (c) perkongsian dan pembahagian kekayaan yang adil; (d) tadbir urus dana awam yang telus dan bertanggungjawab; dan (e) perlindungan pemilikan kekayaan. Secara kolektif dan secara individu, prinsip-prinsip ini mewakili nilai-nilai ekonomi yang sederhana dan progresif iaitu kesaksamaan dan keadilan sosial.

Mengenai soal pelaksanaan, kami kagum dengan sistem Ekonomi Pasaran Sosial yang sangat berjaya seperti yang diamalkan di negara-negara Nordik. Kami tidak berhasrat untuk mengaplikasikan setiap dasar yang diterapkan oleh negara-negara Nordik, tetapi sebaliknya belajar daripada pengalaman mereka serta menyesuaikan dasar-dasar mereka untuk konteks Malaysia. Kami mengakui bahawa pasaran bebas adalah mekanisme terbaik bagi memacu pertumbuhan ekonomi dan adalah paling efisien dalam menyampaikan barangan dan perkhidmatan. Walau bagaimanapun, kita tidak percaya bahawa kapitalisme hyper adalah cara yang betul ke hadapan, dan oleh itu perhatian penuh harus diberi untuk mengawal selia pasaran secara sederhana dengan peraturan yang padu dan bijaksana.

Berhubung soal sosial, kami percaya tugas utama kami adalah untuk memberi kebahagiaan kepada semua, serta menghapuskan keputusasaan dan kesengsaraan. Untuk itu, kami beriltizam untuk bersungguh-sungguh mengejar dasar-dasar sensitif yang bertujuan mengurangkan ketidakseimbangan sosial dan ekonomi. Gaji perlu naik, kos sara hidup perlu turun, dan penciptaan kekayaan perlu dibahagikan secara adil. Negara-negara Nordik telah mencapai matlamat ini dan seterusnya mempunyai ekonomi yang berdaya tahan serta warganya yang menikmati kualiti kehidupan yang paling tinggi.

Seperti yang telah dinyatakan di atas, kami menyusun dasar kami ke dalam tiga kategori: fiskal, kewangan, dan ekonomi.

Teras utama dasar fiskal kami adalah untuk memperbaiki dan meningkatkan tadbir urus fiskal. Cadangan kami dalam bidang ini jauh lebih unggul berbanding UMNO-BN yang terus mengetepikan tadbir urus yang baik.

Dasar kewangan kami bertujuan memberi kuasa kepada BNM dan menjadikan BNM lebih bebas, menangani isu cryptocurrency dan, menguatkan pasaran kewangan Islam.

Akhirnya, dasar ekonomi kami yang luas dibahagikan kepada tiga kategori utama iaitu sosioekonomi, pembangunan, dan industri dan perniagaan. Dasar sosioekonomi kami menangani isu-isu berkaitan dengan kos sara hidup, gaji dan pekerjaan, pendidikan, pemberdayaan wanita, pemberdayaan Bumiputera, dasar-dasar B40 India Malaysia, dan Kampung Baru Cina. Dasar-dasar pembangunan ekonomi kami menangani isu-isu yang berkaitan dengan pembangunan luar bandar, pertanian dan, Sabah dan Sarawak. Dasar-dasar perindustrian dan perniagaan kami menangani usaha perindustrian semula dan tumpuan kepada aktiviti rantai nilai lebih tinggi, pembangunan SME, serta dasar-dasar yang direka untuk memberi manfaat kepada perniagaan. Dasar-dasar kami juga termasuk dasar-dasar yang bertujuan untuk membantu Malaysia mempersiapkan diri dan mendapat faedah susulan kemunculan revolusi perindustrian yang keempat dan kepintaran buatan, serta dasar kami mengenai rakan-rakan perdagangan dan pelaburan antarabangsa kami, termasuk China.

3.2 Dasar Fiskal

Pakatan Harapan mempunyai beberapa dasar fiskal yang penting yang kami mahu laksanakan bagi meningkatkan tadbir fiskal. Kerajaan UMNO-BN terkenal dengan perbelanjaan boros yang mengakibatkan disiplin fiskal yang sangat longgar. Dasar yang kami cadangkan di sini direka untuk membendung kerosakan sebelum meletakkan kita kembali pada kedudukan kewangan yang baik. Dasar-dasar ini mungkin mengambil masa sehingga lima tahun untuk terlaksana sepenuhnya. Kami prihatin untuk tidak tergesa-gesa lalu mengejutkan sistem, lebih memilih proses yang bersifat peralihan. Untuk menangani pembaziran dan rasuah, kami perlu membina budaya profesionalisme dan kesederhanaan.

Dari segi praktikal, kami ingin merombak beberapa dasar pendapatan dan perbelanjaan, serta menangani isu-isu seperti hutang negara kita yang besar, mekanisme laporan fiskal, dan memperkenalkan perakaunan akruan. Segala pembaharuan ini akan meletakkan Malaysia pada kedudukan fiskal yang lebih teguh dengan tadbir urus yang lebih bertanggungjawab dan telus.

3.2.1 Merombak Dasar-dasar Hasil

3.2.1.1 Pengenalan

Elemen yang paling penting dalam mana-mana belanjawan ialah hasil. Pada masa ini, kami sangat bergantung kepada hasil minyak dan gas, CITA, dan GST. Keadaan ini tidak lestari dan pada masa yang sama mencerminkan kecenderungan terhadap kepentingan korporat dan pencukaaian regresif.

Pakatan Harapan akan melaksanakan tiga dasar hasil yang ketara. Kami akan:

- (a) Mengurangkan kebergantungan kepada wang minyak dan gas dan menubuhkan dana harta negara;
- (b) Memperkenalkan langkah-langkah untuk melibatkan dan memberi insentif kepada syarikat-syarikat untuk berkongsi keuntungan mereka dengan pekerja, dan dengan itu menjadikan cukai pendapatan individu sebagai penyumbang yang lebih penting; dan
- (c) Menghapuskan GST dan memberi tumpuan kepada dasar-dasar percukaaian yang progresif.

Pada masa yang sama, kami menyasar untuk merombak bagaimana hasil diuruskan oleh kerajaan dengan menangani isu-isu seperti perkongsian hasil, royalti minyak, hutang negara, serta laporan fiskal dan perakaunan akruan.

3.2.1.2 Mengurangkan Kebergantungan Pendapatan Minyak dan Gas

Malaysia semakin bergantung kepada pendapatan minyak dan gas. Dalam dekad yang lalu, sekitar 30% daripada hasil kerajaan berasal daripada sektor minyak dan gas, terutamanya dalam bentuk dividen PETRONAS, royalti petroleum, dan PITA. Tidak seperti Norway, majoriti wang minyak dan gas kita tidak dilaburkan ke dalam dana

harta negara. Sebaliknya, kerajaan UMNO-BN menggunakannya untuk membiayai pengurusan kerajaan, dan sebagai jaminan untuk meminjam dengan mengeluarkan bon dan instrumen hutang lain.

Pakatan Harapan mengambil pandangan berbeza mengenai perkara ini. Sebahagian besar wang minyak dan gas perlu dilaburkan dalam dana harta negara untuk generasi akan datang kerana ia merupakan sumber yang tidak boleh diperbaharui. Kami akan menguatkuasakan dasar yang ketat untuk mengurangkan kebergantungan fiskal yang tinggi pada hasil minyak dan gas. Rancangan kami adalah untuk memastikan sekurang-kurangnya RM10 bilion dividen PETRONAS dibayar kepada Kumpulan Wang Amanah Negara (KWAN) setiap tahun. Kami berasa kecewa melihat sumbangan PETRONAS kepada KWAN hanya sebanyak RM1 bilion pada tahun 2015.¹ Kami melihat kepada dana harta negara Norway yang bernilai trilion dolar sebagai model yang berjaya.

Kami akan menyusun semula KWAN, dana sumber semula jadi Malaysia, secara menyeluruh. Sejak ia ditubuhkan di bawah Akta Tabung Amanah Nasional 1998, ia hanya berjaya mengembangkan dananya kepada RM14.6 bilion sepanjang 27 tahun kewujudannya. Kami mencadangkan peratusan keuntungan PETRONAS yang tetap untuk dilaburkan ke dalam KWAN. Amalan semasa adalah bersifat budi bicara. Formula tetap akan membolehkan kita menyaingi dana harta sumber asli yang lain. Sebagai perbandingan, dana harta negara Norway, yang ditubuhkan pada tahun 1990, baru-baru ini mencecah tanda AS\$1 trilion dalam nilai aset yang dipegang.²

Pada masa yang sama, kami juga akan menetapkan sekatan ke atas penggunaan dana KWAN oleh kerajaan. Sebagai contoh, hanya 3% daripada nilai dana boleh digunakan untuk membiayai defisit kerajaan. Ini akan memastikan nilai jangka panjang dana akan terpelihara untuk generasi akan datang.

Pakatan Harapan juga akan mengkaji penubuhan dana sumber semula jadi untuk Sabah dan Sarawak. Ini bukannya sesuatu yang tidak pernah berlaku. Sebagai contoh, negeri Alaska di Amerika Syarikat mempunyai dana petroleum yang digunakan untuk menguntungkan warga Alaska sahaja dan bukan penduduk negeri-negeri lain.

3.2.1.3 Memperkukuh Asas Cukai Pendapatan Individu

Mengikut data cukai pendapatan, syarikat-syarikat di Malaysia secara kolektif adalah 2½ kali lebih kaya daripada keseluruhan tenaga kerja seramai 14 juta orang. Ketidakeimbangan yang serius ini boleh dijelaskan oleh hakikat bahawa pekerja tidak menerima gaji yang mencukupi. Di samping itu, data juga memberitahu kita bahawa hanya 15% tenaga kerja membayar Cukai Pendapatan Individu. Ini adalah masalah yang besar kerana ini bermakna bahawa 85% tenaga kerja sedang bergelut untuk mencari nafkah dan menyara diri.

Dari sudut pandangan fiskal, terdapat keperluan terdesak untuk memperluaskan asas Cukai Pendapatan Individu. Untuk tujuan ini, kita mesti memperkasakan golongan pekerja dengan mengadaptasi dan mengesahkan Konvensyen dan Cadangan Utama

Pertubuhan Buruh Antarabangsa (ILO)³ lalu membenarkan pasaran mencapai keseimbangan. Dengan hak pekerja terjamin, syarikat-syarikat dan golongan pekerja dapat mencapai pengaturan pasaran yang optimum bagi soal gaji. Kami menjangkakan jumlah pembayar cukai akan meningkat sejajar dengan peningkatan gaji. Sasaran kami dalam tempoh lima tahun akan datang adalah untuk mencapai 50% pekerja dibayar gaji yang cukup tinggi untuk menjadi pembayar Cukai Pendapatan Individu.

Mengenai gaji minimum, Pakatan Harapan mencadangkan gaji minimum sebanyak RM1,500 sebulan yang dibiayai menerusi sistem bayar bersama. Kerajaan akan membiayai 50% peningkatan selama tempoh tiga tahun dan kami akan meminta syarikat-syarikat melakukan perkara yang sama. Kami juga mengiktiraf permintaan semasa untuk gaji minimum sebanyak RM1,800.⁴ Untuk memenuhi permintaan ini, kami komited kepada kajian semula berkala gaji minimum supaya apa-apa perubahan diperkenalkan secara beransur dan tidak menjejaskan pasaran pekerjaan.

3.2.1.4 Dasar Pencukaian Progresif

GST adalah cukai regresif dan dalam konteks Malaysia, pengenalannya telah mengenakan cukai tambahan kepada Rakyat. Dasar GST Pakatan Harapan adalah berdasarkan konsep pengecualian cukai. Pengenalan cukai tidak popular ini pada tahun 2015 tidak menyaksikan pengurangan berkorelasi dalam cukai lain dan oleh itu, Rakyat dibebani cukai tambahan. Dengan menggantikan SST, GST berkesan menyedut RM25.50 bilion dari pasaran, lalu menghukum pengguna dan perniagaan dengan mengurangkan penggunaan dan penjualan. GST juga merupakan dasar regresif yang lebih membebankan orang miskin berbanding orang kaya.

Dasar kami adalah untuk menghapuskan GST dan membawa balik SST dalam jangka pendek. Pelaksanaannya mungkin mengambil masa setahun selepas memenangi PRU14 kerana kami perlu menyediakan dan mendidik pengguna dan perniagaan. Kami akan mengekalkan sistem pelaporan yang telah dilaksanakan di bawah rejim GST tetapi akan kadar sifarkan kebanyakan barangan serta kembali ke persamaan SST.

Pakatan Harapan akan mengkaji dasar pencukaian yang progresif. Seperti dalam setiap keputusan fiskal yang kami buat, kami perlu menghapuskan pembaziran dan rasuah sebagai keutamaan. Sekiranya kami tidak dapat mencapai belanjawan yang seimbang, kami perlu mempertimbangkan dasar-dasar pencukaian yang lain. Dasar-dasar yang kami sedang pertimbangkan adalah kadar cukai yang lebih tinggi untuk 10% terkaya, CGT berkadar rendah 10% untuk keuntungan modal, dan cukai warisan berkadar 10% untuk aset bernilai melebihi RM10 juta dengan pengecualian tambahan atas pemindahan keluarga rumah. Kami hanya akan melaksanakan cukai-cukai ini sebagai pilihan terakhir.

3.2.1.5 Perkongsian Hasil Dengan Negeri-negeri

Untuk terlalu lama, kerajaan-kerajaan negeri telah dinafikan belanjawan yang sesuai untuk mereka, dan oleh itu, kadar pembangunan telah diarah dari Putrajaya.

Dalam hal Sabah dan Sarawak, Pakatan Harapan akan menghormati semangat Perjanjian Malaysia 1963 untuk perkongsian yang sama. Untuk itu, kami akan mencadangkan formula perjanjian yang baharu bagi mengembalikan sebahagian daripada hasil yang dijana secara dalaman kepada kerajaan negeri Sabah dan Sarawak. Cadangan ini akan diumumkan dalam Manifesto Pakatan Harapan.

Selanjutnya, Pakatan Harapan komited terhadap amalan federalisme dan dengan itu akan mempertimbangkan perkongsian hasil dengan kerajaan negeri lain melibatkan hasil yang dijana secara dalaman. Kami akan menjalankan kajian kos faedah makroekonomi untuk melihat impak hasil keseluruhan serta mekanisme terbaik untuk melaksanakannya. Kami melihat dasar ini sebagai pengganti kepada pemberian mengikut kepala (*capitation grant*) semasa yang diguna pakai oleh UMNO-BN.

Walaupun pada dasarnya kami percaya dalam konsep perkongsian hasil ini, negeri-negeri juga akan dijangka mengambil lebih banyak tanggungjawab belanjawan dari kerajaan persekutuan.

3.2.1.6 Royalti Minyak

Negeri-negeri pengeluar minyak iaitu Kelantan, Terengganu, Sabah, dan Sarawak juga adalah negeri-negeri yang mempunyai insiden kemiskinan yang paling tinggi. Di bawah pemerintahan UMNO-BN, negeri-negeri ini nampaknya mengalami apa yang dipanggil oleh ahli ekonomi sebagai kutukan sumber daya. Di tengah-tengah perkara ini adalah isu royalti minyak. Adalah jelas bahawa kadar 5% tidak mencukupi, dan dalam kes Kelantan, ketiadaan pembayaran royalti merupakan satu jenayah.

Pakatan Harapan bersetuju pada dasarnya untuk meningkatkan kadar royalti kepada 20%. Walau bagaimanapun, kami sedar bahawa kami juga perlu memastikan belanjawan fiskal dan PETRONAS tidak dimudaratkan sehingga tidak boleh diperbaiki disebabkan oleh susunan sedemikian. Oleh itu, kerajaan negeri pengeluar minyak dijangka mengambil lebih banyak tanggungjawab peruntukan belanjawan. Perbezaan yang jelas adalah kerajaan negeri ini akan mempunyai kuasa elektif atas apa yang hendak dibelanjakan.

Lebih-lebih lagi, kami mendengar tuntutan kerajaan Sabah dan Sarawak untuk mewujudkan operasi minyak dan gas mereka sendiri. Sekiranya Pakatan Harapan bersetuju dengan susunan sedemikian, kami perlu mengambil kira pengiraan baharu mengenai kadar royalti.

3.2.1.7 Mengurangkan Hutang Negara

Tiada dasar fiskal yang lengkap tanpa perbincangan tentang hutang negara kerana kami mengunjurkan hutang negara akan melambung kepada RM710 bilion pada tahun 2018. Bayaran faedah sahaja akan menelan belanja RM30 bilion setahun.

Oleh itu, Pakatan Harapan berkomitmen untuk mengurangkan hutang negara. Untuk mengurangkan hutang negara ke tahap yang terkawal, kami perlu melakukan dua perkara. Pertama, kami perlu mengembangkan ekonomi supaya pertumbuhan KDNK kita mengatasi pertumbuhan hutang negara. Kedua, kita perlu berhenti meminjam secara tidak sengaja dan mencari belanjawan yang lebih seimbang. Dengan mempunyai disiplin fiskal yang lebih besar, kami menjangkakan penarafan berdaulat yang lebih baik yang akan mengurangkan kos faedah. Sebarang lebihan yang diperoleh daripada tadbir urus yang lebih baik akan digunakan untuk menyelesaikan bon matang. Kami tidak berhasrat untuk secara automatik melancarkan semua obligasi matang. Bagi membantu menaikkan wang tambahan untuk menyelesaikan bon ini, kami akan meneruskan program pembelian pengurusan yang luas untuk GLC untuk menaikkan berbilion ringgit dalam dekad yang akan datang.

Mengenai perkara liabiliti luar jangka, kerajaan mesti menjelaskan dengan jelas cara untuk menguruskan perkara yang sama. Sehingga Q1/17, jumlah liabiliti luar jangka kerajaan berjumlah RM196 bilion.⁵ Kami memerlukan pendedahan yang lebih terperinci mengenai liabiliti luar jangka, seperti tarikh kuantum dan kematangan setiap bon. Lebih penting lagi, kerajaan UMNO-BN harus menggariskan dan menjelaskan rancangan strategik jangka pendek dan jangka panjang untuk mengurangkan hutang ini sebagai peratusan KDNK. Mereka mesti menyediakan rancangan tentang bagaimana mereka berhasrat untuk mengurangkan dan membayar hutang-hutang ini.

Pendekatan Pakatan Harapan adalah untuk menyuntik tadbir urus, ketelusan, dan akauntabiliti dalam pengurusan GLC dan GLIC. Khususnya, kami akan menyuntik pemikiran pengurusan terkini dan kaedah sektor swasta untuk menyusun semula dan memulihkan syarikat-syarikat ini. Budaya korporat yang kuat dan bertanggungjawab akan meminimumkan risiko liabiliti luar jangka yang mungkir supaya liabiliti luar jangka ini tidak akan menjadi hutang negara. Mengekalkan tadbir urus korporat yang baik akan menghapuskan risiko menyelamatkan syarikat pada masa depan.

Mengenai liabiliti luar jangka, Pakatan Harapan akan memastikan mana-mana projek perkongsian awam-swasta pada masa depan harus dapat berdiri sendiri dari segi daya maju komersil. Komitmen kami untuk mengadakan tender terbuka, ditambah dengan mengelakkan projek-projek mega yang membazir, akan memastikan liabiliti kontinjen kerajaan boleh dikawal.

3.2.1.8 Laporan Fiskal dan Perakaunan Akruan

Komponen utama pelan pembayaran hutang negara kami adalah untuk mendapatkan kebebasan maklumat yang lebih besar dan pelaporan yang lebih baik. Rombakan dasar yang kami usulkan hanya boleh bermula dengan pembaharuan yang membawa kepada ketelusan dan akauntabiliti fiskal yang lebih besar.

Perkongsian Anggaran Antarabangsa (IBP) menyenaraikan lapan komponen utama belanjawan yang telus iaitu: Penyata Pra-belanjawan, Cadangan Belanjawan Eksekutif, Belanjawan Berterusan, Belanjawan Rakyat, Laporan Dalam Tahun Semasa, Kajian Semula Tahun Semasa, Laporan Akhir Tahun Semasa, dan Laporan Audit. Dari lapan ini, Malaysia masih tidak mempunyai Penyata Pra-belanjawan dan Kajian Semula

Tahun Pertengahan.⁶ Yang pertama menetapkan strategi belanjawan kerajaan untuk tahun-tahun belanjawan yang berikutnya, dengan itu membolehkan input dan menentukan jangkaan penggubal undang-undang dan orang ramai.⁷ Yang terakhir menilai prestasi fiskal kerajaan terhadap strategi belanjawan di pertengahan tahun anggaran.⁸

Selain menyediakan dua dokumen yang hilang, laporan fiskal yang ada memerlukan komprehensif yang lebih besar selaras dengan Amalan Terbaik untuk Pelaksanaan Ketelusan Belanjawan Organisasi dan Pembangunan Ekonomi (OECD).⁹

Mengenai piawaian perakaunan kerajaan, Pakatan Harapan komited untuk menggunakan pakai perakaunan akruan. Perakaunan akruan mengiktiraf pendapatan dalam tahun fiskal yang sebenarnya diperoleh, dengan itu membenarkan pencocokan perbelanjaan kepada hasil yang sesuai. Ini akan membolehkan kami memantau prestasi fiskal keseluruhan kerajaan.

Dengan mengamalkan kesemua perkara ini, kami juga akan mempunyai laporan yang lebih jelas mengenai inventori semua liabiliti dan aset kami dalam kerajaan. Ini seterusnya akan mendatangkan ketelusan yang lebih besar ke atas semua liabiliti termasuk liabiliti luar jangka, serta liabiliti hibrid yang dikenali sebagai "surat sokongan." Mengenal pasti dan mengumpul semua hutang dan liabiliti adalah langkah pertama untuk mengenal pasti saiz masalah sebelum mencari penyelesaian. Langkah mengenal pasti, pengiraan simpanan dan menilai semula aset kerajaan akan membantu kita mengukur kekuatan kewangan kita. Dengan menjalankan latihan pengiraan simpanan dan penilaian semula aset kerajaan akan dapat mencegah penyelewengan kewangan, penyalahgunaan kuasa, dan rasuah.

Kerajaan UMNO-BN sepatutnya melaksanakan perakaunan akruan pada tahun 2015. Walau bagaimanapun, mereka telah menolak janji ini bagi membolehkan projek-projek mega seperti ECRL, HSR, LRT, dan MRT dilihat sebagai item-item luar belanjawan.

3.2.2 Dasar-dasar Perbelanjaan

Dasar utama yang mempengaruhi setiap elemen perbelanjaan adalah membanteras pembaziran, rasuah, dan perbelanjaan protokol yang berlebihan. Dasar-dasar perbelanjaan langsung yang lain termasuk mengurangkan skop dan kuasa JPM, penyatuan dan penggabungan beberapa kementerian, serta membatalkan tugas-tugas yang bertindih antara kementerian.

3.2.2.1 Anti-Rasuah

Tidak seperti UMNO-BN, Pakatan Harapan telah membuktikan iltizam politik untuk memerangi rasuah dalam pentadbiran kerajaan negeri Pulau Pinang dan Selangor. Menangani rasuah melibatkan sistem pelaksana, memperdayakan SPRM, membenarkan akhbar yang bebas untuk mendedahkan skandal, melindungi pemberi maklumat, menyemai budaya kesederhanaan bermaruah, serta penggiliran dalam perkhidmatan awam.

Terdapat penyelesaian pengurusan serta sistem yang sedia ada bagi menangani masalah rasuah. Langkah antirasuah seperti BS 10500 dan ISO 37001 akan dilaksanakan dalam kerajaan Pakatan Harapan. Dalam sistem ini, ketekunan wajar terhadap perolehan kerajaan adalah komponen utama. Contohnya, kontraktor yang berpotensi dan rakan kongsi usaha sama mesti tertakluk kepada risiko, ketepatan, dan penilaian kecekapan. Selanjutnya, semua rekod invois dan perbelanjaan mesti diperiksa untuk meminimumkan risiko pembayaran pemalsuan secara haram. Untuk mengawal penipuan dan rasuah, invois mesti diluluskan oleh lebih daripada seorang pegawai untuk tujuan pembayaran, tanpa mengira kekananan kedudukan. Langkah ini lebih murah untuk melaksanakan sistem antirasuah dan proses dalam membuat keputusan kerajaan. Untuk perbelanjaan kira-kira RM20 juta, langkah antirasuah yang dilaksanakan di peringkat organisasi atau pengurusan akan mengurangkan rasuah. Anggaran kerugian kepada pembaziran dan rasuah ialah RM20 bilion.

Mengenai bahagian perbelanjaan, kerajaan mesti mewujudkan budaya kesederhanaan rasa hormat. Budaya ini memerlukan penghapusan protokol yang tidak perlu, remeh, dan mewah untuk menteri dan pegawai kerajaan. Dalam amalan, ini bermakna para pegawai kita perlu melakukan tanpa jet peribadi dan perjalanan kelas pertama, menginap di hotel kelas perniagaan, dan mengadakan acara dan majlis yang mudah tetapi dengan penuh hormat. Kesederhanaan budaya ini mesti memasukkan tidak ada sogokan dan polisi tiada hadiah. Polisi Tiada Hadiah SPRM¹⁰ mesti ditegakkan dengan tegas di semua kementerian, agensi, dan badan awam.

Agar dasar-dasar ekonomi ini menghasilkan hasil, kita memerlukan pembaharuan politik. Teratas dalam senarai adalah untuk memperbaharui SPRM, menjadikannya bebas dari eksekutif dan bertanggungjawab hanya kepada Parlimen. SPRM juga perlu mengambil tindakan terhadap semua penemuan yang ketara oleh Ketua Audit Negara.

Kita juga perlu membebaskan media supaya mereka dapat memainkan peranan penting dalam melaporkan amalan rasuah dan skandal. Sehubungan dengan ini adalah amalan pemberian maklumat yang efektif¹¹ yang melindungi kerahsiaan pemberi maklumat, dan memastikan bahawa pemberi maklumat tidak akan dikenakan tindakan kerana melaporkan kesalahan.

3.2.2.2 Mengurangkan Jabatan Perdana Menteri

Seperti yang disebutkan sebelum ini (*lihat bab 2.4.1.1*), JPM adalah yang paling berkuasa. Cengkaman jabatan ini merangkumi skop dari projek-projek mega dan pertahanan, pengangkutan awam dan perumahan awam, dan banyak lagi. Skop kuasa sedemikian berlebihan dan tercermin dalam peruntukannya yang menggembung sebanyak RM15.9 bilion pada tahun 2017.

Kami mengulangi bahawa Perdana Menteri harus berfungsi sebagai “yang pertama di antara yang sama”. Oleh itu, Pakatan Harapan komited untuk mengurangkan JPM kepada belanjawan yang lebih kecil sekitar RM8 bilion pada 2018 dan dalam tempoh tiga tahun berikutnya, untuk mengecilkannya kepada RM5 bilion setahun.

3.2.2.3 Penyatuan Kementerian

Kami percaya bahawa Malaysia mempunyai jumlah kementerian yang terlalu banyak, mengakibatkan tugas dan fungsi yang berlebihan dan bertindih di antara mereka. Oleh itu, penyusunan semula dan pembaharuan pengurusan adalah amat penting dalam usaha mengurangkan jumlah kementerian dalam kerajaan Pakatan Harapan. Penyusunan semula ini juga akan merangkumi perkongsian aset dan sumber di antara kementerian, seperti harta pegawai dan peralatan biasa untuk menghapuskan sumber yang bertindih dan tidak digunakan. Sebagai contoh, Kementerian Perusahaan Perladangan dan Komoditi tidak memerlukan bangunannya tersendiri; pegawai-pegawai yang berlebihan boleh dipindahkan dan setiap jabatan tidak perlu mempunyai kumpulan kakitangan sokongan sendiri. Dengan melaksanakan dasar-dasar ini, kami yakin kami boleh menjimatkan RM5 bilion daripada keseluruhan perbelanjaan mengurus.

Pada nota itu, latihan penyatuan ini tidak akan menyebabkan penjawat awam kehilangan pekerjaan mereka. Sebaliknya ia akan melibatkan penyusunan semula peranan dan perkhidmatan mereka. Di samping itu, Pakatan Harapan, walaupun menjadi kerajaan gabungan, tidak akan tunduk kepada tekanan sokongan politik dan tidak akan mengejar Kabinet yang diperluas untuk memenuhi kepentingan tertentu.

3.3 Dasar-dasar Kewangan

3.3.1 Bank Negara Yang Bebas

Pakatan Harapan menegaskan iltizam kami untuk mewujudkan BNM yang bebas. Sehubungan itu, kami akan meminda Akta Bank Negara Malaysia 2009 dan menarik balik kuasa yang membenarkan badan eksekutif menolak keputusan-keputusan kewangan Jawatankuasa Dasar Kewangan BNM. Setelah pengaruh politik disingkirkan daripada hal ehwal kewangan, kami percaya pasaran tempatan akan bertindak balas secara positif

Walaupun BNM semestinya bebas daripada badan eksekutif, BNM masih perlu bertanggungjawab kepada Parlimen. BNM dikehendaki melaporkan sebarang aliran kewangan yang nyata kepada Jawatankuasa Pilihan Kewangan dan Perbankan Parlimen setiap bulan. Di bawah pentadbiran Pakatan Harapan, pegawai-pegawai BNM yang tidak melaporkan transaksi-transaksi sedemikian secara sengaja akan disiasat dan didakwa. BNM juga dikehendaki mengambil bahagian sepenuhnya dalam usaha pencegahan rasuah dan pengubahan wang haram, serta bekerjasama dengan pihak SPRM demi membanteras unsur-unsur politik wang dan rasuah. Pelantikan Gabenor BNM dan Timbalan Gabenor BNM mesti melalui proses pemilihan Parlimen sebelum dicadangkan kepada YDPA untuk tujuan pelantikan.

3.3.2 Mengurangkan Hutang Isi Rumah

Pakatan Harapan mengambil berat mengenai tahap hutang isi rumah negara. Tahap hutang isi rumah kini mencecah hampir 90% daripada KDNK,¹² dan sinar harapannya adalah bahawa hutang-hutang ini masih berbayar. Namun, isu ini akan menjadi masalah serius sekiranya Malaysia mengalami kemelesetan ekonomi yang ketara. Oleh itu, tugas BNM untuk mengurangkan tahap hutang isi rumah negara akan menjadi satu keutamaan bawah pentadbiran Pakatan Harapan.

Kami sedar bahawa dua komponen hutang isi rumah terbesar terdiri daripada pinjaman hartanah dan kereta. Justeru, kami akan meminta panduan daripada BNM untuk mendapatkan langkah terbaik bagi menurunkan harga dan spekulasi hartanah. Bagi pinjaman kereta, pengurangan duti eksais kemungkinan akan membebaskan modal dan simpanan lebih bagi kegunaan Rakyat. Sasaran kami adalah untuk menurunkan hutang isi rumah tangga ke 75% KDNK dalam tempoh lima tahun pertama bawah pentadbiran kerajaan Pakatan Harapan.

3.3.3 Memperkukuhkan Pasaran Kewangan Islam

Malaysia adalah perintis dan peneraju dunia dalam bidang kewangan Islam. Negara kita telah menyediakan platform dan peraturan-peraturan pelaburan yang mematuhi prinsip-prinsip Syariah bagi memudahkan urusan perbankan Islam, termasuk penyenaraian dan perdagangan sukuk. Sepuluh tahun yang lalu, negara kita telah menikmati kadar pertumbuhan pesat dalam bidang kewangan Islam pada pentas antarabangsa. Negara-negara Islam dan pelabur-pelabur Muslim kian berminat mendapat pulangan melalui instrumen kewangan yang mematuhi hukum-hukum Syariah. Bank-bank antarabangsa seperti HSBC, Standard Chartered, dan Citi Group turut mengambil keputusan untuk memperluaskan perkhidmatan mereka dalam sektor kewangan Islam. Oleh itu, potensi pertumbuhan sektor ini tidak dapat dinafikan. Namun, kedudukan negara kita sebagai sebuah pusat kewangan Islam yang paling cemerlang kini dicabar Dubai dan London.

Demi memperkukuh kedudukan Malaysia sebagai pusat kewangan Islam global, kita perlu bertindak dengan lebih berinovatif dan progresif. Kita seharusnya peka terhadap cabaran-cabaran FINTECH dan mengemas kini undang-undang dan peraturan-peraturan kewangan yang relevan. Pakatan Harapan akan terus menyokong pasaran modal instrumen hutang Syariah. Kami akan terus menyediakan pilihan tersebut kepada para pelanggan Muslim (termasuk penyimpan-penyimpan KWSP Islam) dan memaklumkan terdapatnya pilihan tersebut.

Kita mesti mengikut jejak London yang telah menyediakan pendidikan kewangan Islam di peringkat universiti dan profesional. Sehubungan itu, Pakatan Harapan akan melabur RM200 juta supaya universiti-universiti awam negara mampu menarik dan mengekalkan ahli-ahli akademik yang arif dalam bidang kewangan Islam. Untuk melaksanakan satu sistem pendidikan kewangan Islam progresif, Pakatan Harapan akan menggalakkan aliran Islam yang sederhana, inklusif, dan progresif.

Model UMNO-BN yang menyokong fahaman Islam yang dangkal telah mengakibatkan pandangan-pandangan yang lebih ekstrem bermaharajalela tanpa dicabar. Hal ini telah menggalakkan kefahaman cetek di mana kegiatan rasuah dalam kalangan pemimpin-pemimpin Muslim tidak diendahkan; penampilan fizikal dan kod pakaian yang lebih menyinggung hati. Sekiranya tabiat tiada toleransi ini dibiarkan berleluasa, industri kewangan Islam sudah tentu akan dilanda implikasi negatif.

Kewangan Islam telah diamalkan di Malaysia selama lebih tiga dekad namun impaknya terhadap maqasid al-Syariah dan aspek kemanusiaan yang lain tidak pernah diukur. Kami membayangkan kewangan Islam akan mentransformasikan tema-tema besar kemanusiaan dan agama (maqasid al-Syariah) kepada satu pelan tindakan yang tertakluk kepada ukuran impak.

3.3.4 Mata Wang Digital dan FINTECH

Pakatan Harapan sedar bahawa mata wang digital atau "*cryptocurrency*" perlu dikawal atur. Memandangkan permodalan pasaran kolektif kini dianggarkan sebanyak AS\$130 bilion, mata wang digital seperti Bitcoin akan memberi kesan mendalam terhadap dasar kewangan kerajaan-kerajaan sedunia. Peningkatan nilai mata wang digital yang luar biasa, iaitu sebanyak 10 kali ganda, dalam tempoh 12 bulan lalu adalah tanda kemunculan gelembung kewangan yang serius dan tidak menentu. Oleh itu, kami akan segera bekerjasama dengan bank-bank pusat berkenaan bagi membendung masalah ini. Kita perlu manangguh impak gelembung kewangan tersebut supaya kita dapat memperkenalkan undang-undang baru untuk memantau dan mengawal atur pertukaran mata wang digital ke Ringgit Malaysia.

Pada teorinya, jikalau kita berjaya menjejaki dan mengawal atur pertukaran mata wang digital, kita akan dapat menghapuskan unsur-unsur negatif seperti pengubahan wang haram, pembiayaan aktiviti-aktiviti keganasan, pelarian cukai, dan penipuan. Bursa-bursa yang ingin menukar mata wang digital perlu mendaftar dengan BNM dan tertakluk kepada proses pengauditan tahunan. Pertukaran sedemikian juga wajib melaksanakan piawaian *know-your-client* (KYC) yang seharusnya dikemaskini dari semasa ke semasa.

Untuk mencapai matlamat ini, kami akan menggalakkan BNM mengguna pakai teknologi terkini supaya pihak BNM dapat menyesuaikan diri dan mengatasi platform "teknologi gangguan" terbaharu ini. Sejarah dan kecenderungan Malaysia terhadap aktiviti pertaruhan bola sepak secara haram dan permainan wang tidak dapat dinafikan. Oleh itu, kita mesti bersedia untuk memastikan bahawa perdagangan mata wang digital tidak menjadi satu bentuk saluran berbeza bagi tabiat ini. Jelas bahawa perdagangan mata wang digital seharusnya dikawal atur, dan bukannya terus diharamkan. Menjejaki dan mengawal selia pertukaran mata wang digital kepada mata wang fiat adalah mustahak supaya keadaan kewangan negara kekal stabil.

Dari segi pergolakan perbankan akibat FINTECH, terutamanya gerbang pembayaran elektronik, Pakatan Harapan menyokong langkah kawalan dari segi undang-undang. Pihak yang terbabit dalam e-dagang dan ingin mengambil dan mengekalkan deposit pelanggan-pelanggan mereka mesti mengekalkan piawaian KYC yang tinggi dan terkini. Pembayaran melalui telefon pintar dan kad-kad elektronik perlu diintegrasikan dalam sistem perbankan yang lebih besar—langkah ini akan memperluas peranan BNM sebagai sebuah pemantau kewangan. Pakatan Harapan akan memastikan BNM mempunyai sumber dan kemampuan mencukupi supaya pihak BNM sedia menghadapi teknologi digital ini.

Secara keseluruhan, Pakatan Harapan percaya bahawa kita perlu menerima zaman digital ini dan mewujudkan sistem perundangan yang mencerminkan perubahan-perubahan moden ini adalah satu dasar positif yang akan membantu negara kita menjadi salah satu kuasa utama dalam revolusi perindustrian keempat (4IR) selaras dengan dasar ekonomi kita. Dasar 4IR ini akan diterangkan seterusnya dengan lebih teliti.

3.4 Dasar-dasar Ekonomi

Kami membahagikan dasar ekonomi kami kepada tiga kategori utama, iaitu sosioekonomi, pembangunan ekonomi, serta perindustrian dan perdagangan.

Dasar sosioekonomi kami akan menangani isu-isu berkaitan dengan kos sara hidup, gaji dan pekerjaan, bidang pendidikan, pemberdayaan wanita, pemberdayaan Bumiputera, kumpulan B40 kaum India Malaysia, dan Kampung Baru Cina. Dasar pembangunan ekonomi kami pula termasuk isu-isu berkenaan dengan pembangunan luar bandar, pertanian, dan Sabah dan Sarawak. Usaha perindustrian semula dan tumpuan terhadap aktiviti rantai nilai yang lebih tinggi, pembangunan perusahaan kecil dan sederhana (PKS), dan dasar pro-perniagaan yang lain adalah bawah dasar perkembangan perindustrian dan perniagaan kami. Kami juga akan menangani dasar-dasar untuk mempersiapkan diri dan mendapat faedah dari kedatangan revolusi industri keempat dan kecerdasan buatan. Akhir sekali, kami akan membincangkan isu-isu perdagangan dan pelaburan antarabangsa, khususnya hubungan kita dengan China.

Matlamat utama dasar ekonomi Pakatan Harapan adalah untuk mengurangkan ketidaksamaan ekonomi, memperbaiki hubungan kaum, mewujudkan majoriti kelas menengah, dan membangunkan ekonomi yang inovatif dan berdaya tahan. Kami yakin dasar-dasar ekonomi ini akan memberi kesan positif yang ketara terhadap demokrasi Malaysia.

3.4.1 Dasar-dasar Sosioekonomi

3.4.1.1 Mengurangkan Kos Sara Hidup

Peningkatan kos sara hidup adalah beban kewangan harian setiap Rakyat Malaysia. Pelaksanaan GST pada tahun 2015 kini dirasai di seluruh negara, tidak kira sama ada di kawasan bandar atau luar bandar. Hal ini bertambah teruk apabila kerajaan UMNO-BN menarik balik subsidi petrol dan barangan lain. Langkah ini telah menyebabkan rakyat (terutamanya kumpulan B40) menerima pendapatan bulanan bersih yang amat rendah.

Selain daripada penghapusan GST yang akan mengembalikan hampir RM26 bilion kepada Rakyat (*rujuk bab 2.2.2.*), Pakatan Harapan bercadang untuk mengurangkan kos hidup yang kian meningkat, justeru menangani isu utama yang dihadapi Rakyat.

Kerajaan Pakatan Harapan akan menghapuskan semua jalan bertol di Malaysia—hal ini akan mengurangkan kos-kos perjalanan dan pengangkutan. Cadangan oleh MAJU Holdings untuk mengambil alih PLUS Expressways dengan kos RM36 bilion serta janji mereka bahawa kadar tol tidak akan ditingkatkan selama 20 tahun membuktikan bahawa pemegang-pemegang konsesi tol masih dapat memperoleh keuntungan yang tinggi. Sekiranya kerajaan memperoleh syarikat konsesi tol ini, kami boleh menghapuskan caj tol kerana kerajaan tidak dibebankan dengan tanggungjawab menjana keuntungan seperti sebuah syarikat swasta. Membeli balik pemegang-

pemegang konsesi ini adalah lebih kos efektif untuk kerajaan, berbanding dengan membayar berbilion-bilion ringgit sebagai pampasan kepada pemegang konsesi tol yang sama.¹³

Seperti yang dijelaskan sebelum ini (*rujuk bab 2.4.1.5*), kami percaya bahawa kerajaan persekutuan mesti menyediakan subsidi bahan api untuk rakyatnya. Oleh itu, kami akan memperkenalkan semula subsidi petrol yang akan disasarkan kepada kumpulan B40. Subsidi ini akan dihadkan kepada motosikal dan kereta kecil 1,000cc dan ke bawah sahaja. Mekanisme ini akan berdasarkan kad pengenalan para pengguna juga supaya hanya warganegara Malaysia menerima manfaat subsidi ini.

Pada masa yang sama, Pakatan Harapan akan memperkenalkan langkah-langkah untuk mewujudkan satu sistem pengangkutan awam yang lebih murah dan mudah diakses. Bagi kawasan Lembah Klang, kami akan memperkenalkan laluan pengangkutan awam bulanan yang bernilai RM100 dan membenarkan perjalanan tanpa had bagi rangkaian Rapid, LRT dan MRT. Kami juga akan memastikan kemudahan ini termasuk rangkaian KTM. Kami akan memperluaskan rangkaian bas dengan menyediakan 1,000 bas tambahan bagi kawasan-kawasan yang tiada rangkaian kereta api, terutama di kawasan-kawasan kos perumahan rendah dan perumahan mampu milik.

Pakatan Harapan juga akan meningkatkan pendapatan bukan tambang bagi pengendali-pengendali pengangkutan awam seperti Prasarana untuk memberi mereka kelestarian kewangan yang lebih, sekali gus mengurangkan tekanan untuk menaikkan tambang pengangkutan. Di kawasan luar Lembah Klang, kami akan memperluas perkhidmatan bas dan membina lebih banyak pusat atau hab pengangkutan.

Pakatan Harapan juga akan meliberalisasikan sektor ekonomi yang kini dikawal oleh syarikat-syarikat monopoli supaya daya saing pasaran dapat dipertingkatkan dan harga pengangkutan dapat diturunkan. Sektor-sektor ekonomi seperti pengeluaran beras, yang kini dikawal oleh BERNAS, telah mengalami penetapan harga yang tinggi akibat kedudukan pasaran korporat dominan. Kami juga akan mengkaji semula konsesi-konsesi kerajaan seperti pembelian ubat-ubatan melalui Pharmaniaga untuk memastikan kami mendapat harga pasaran yang terbaik. Kedudukan korporat sedemikian sepatutnya dielakkan kerana mereka akan digalakkan meningkatkan harga produk-produk mereka tanpa mengendahkan beban kewangan yang akan dikenakan kepada Rakyat Malaysia.

Merujuk kepada isu perumahan mampu milik pula, Pakatan Harapan mencadangkan bahawa kesemua badan perumahan berkanun digabungkan menjadi satu badan pihak berkuasa yang bertanggungjawab untuk menyediakan perumahan yang berpatutan dan berkualiti. Kami akan melaksanakan sewa-beli untuk perumahan mampu milik dengan pilihan harga yang terkawal. Kami juga akan menyediakan insentif cukai untuk menggalakkan penggunaan sistem pembangunan industri bagi industri pembinaan. Kami mencadangkan agar syarikat-syarikat utiliti menanggung kos pembinaan sambungan infrastruktur, sekali gus mengurangkan kos keseluruhan perumahan (*untuk dasar kewangan mengenai spekulasi perumahan, rujuk bab 3.2.2*).

Dasar perumahan yang lebih terperinci dan komprehensif akan dijelaskan dalam Manifesto Pakatan Harapan.

Akhirnya, Pakatan Harapan akan menyusun semula sistem pinjaman PTPTN dengan melaksanakan sistem bayaran balik berdasarkan pendapatan. Para graduan baru yang menerima gaji RM4,000 sebulan ke bawah tidak perlu membayar faedah pinjaman mereka. Pembayaran balik pinjaman hanya akan bermula sebaik sahaja gaji mereka melebihi RM4,000 sebulan. Langkah ini akan mengurangkan tekanan kewangan di kalangan ramai pelajar dan graduan yang berkemungkinan besar tidak akan mendapat pekerjaan bergaji tinggi begitu awal. Langkah ini juga akan mengurangkan bilangan pelajar yang disenaraihitamkan oleh pihak PTPTN.

3.4.1.2 Gaji dan Pekerjaan Yang Lebih Baik

Bahagian gaji rakyat Malaysia daripada KDNK (2015: 34.8%) jauh lebih rendah daripada negara-negara maju seperti Singapura (43.3%), United Kingdom (49.4%) dan Amerika Syarikat (53.4%). Walaupun ketua isi rumah memperoleh sebahagian besar daripada pendapatan mereka daripada gaji (2014: 65%), gaji hanya bertumbuh sebanyak 1.0% secara nyata antara 2012 dan 2014.

Satu kaedah di mana tahap keseluruhan gaji dapat ditingkatkan adalah melalui kenaikan gaji minimum. Kadar semasa RM1,000 untuk Semenanjung Malaysia dan RM920 untuk Sabah dan Sarawak adalah jauh dari apa yang boleh dianggap sebagai gaji boleh hidup (*living wage*) di Malaysia, terutamanya di kawasan bandar Semenanjung Malaysia di mana kos sara hidup adalah jauh lebih tinggi, serta kawasan pedalaman di Sabah dan Sarawak di mana kos barangan adalah lebih tinggi akibat kos pengangkutan.

Pakatan Harapan akan menaikkan gaji minimum kepada RM1,500 sebulan di seluruh negara. Ini adalah gaji minimum yang disokong oleh Kongres Kesatuan Sekerja Malaysia (MTUC), badan kesatuan sekerja utama di Malaysia. Gaji minimum ini juga telah dilaksanakan sepenuhnya oleh kerajaan negeri Pulau Pinang dan Selangor bagi semua kakitangan kerajaan negeri. Kami juga mengiktiraf tuntutan terkini untuk gaji minimum sebanyak RM1,800 dan kami komited untuk menyemak semula gaji minimum setiap tiga tahun.

Walaupun kami berhasrat untuk melakukan yang terbaik untuk membantu pekerja Malaysia memperoleh kehidupan yang sewajarnya, kami menyedari lonjakan besar dalam gaji minimum dari RM1,000 hingga RM1,500 sebulan kemungkinan akan menyebabkan beban ke atas majikan dalam jangka pendek. Oleh itu, kami mencadangkan satu sistem bayar bersama yang akan membahagikan kos peningkatan gaji minimum ini antara kerajaan dengan majikan secara sama rata untuk tempoh tiga tahun. Kami menganggarkan dasar ini akan menelan kos di pihak kerajaan persekutuan kira-kira RM2.5 bilion setahun memandangkan terdapat kira-kira 360,000 pekerja yang kini memperoleh gaji minimum RM1000.

Di samping itu, Pakatan Harapan akan memperbaharui Majlis Perundingan Gaji Kebangsaan (NWCC) supaya ia mempunyai impak yang lebih besar pada tahap gaji

keseluruhan di negara ini. Kami berhasrat untuk mencontohi model Singapura yang mempunyai majlis tiga pihak dengan wakil dari majikan, kesatuan sekerja, dan kerajaan yang bekerjasama untuk menaikkan gaji secara keseluruhan serta menyederhanakan permintaan gaji sewaktu keadaan ekonomi yang mencabar.¹⁴ Kami akan melaksanakan perkara yang sama berkenaan dengan NWCC untuk meningkatkan tahap gaji di semua industri dan sektor - satu tugas yang hanya akan tercapai jika terdapat kepercayaan antara semua pihak berkepentingan.

Walaupun kami menyedari betapa pentingnya peranan buruh asing berkemahiran rendah kepada ekonomi kita, kebergantungan Malaysia terhadap pekerja asing telah menimbulkan kemerosotan gaji secara keseluruhan di negara kita serta menghalang banyak syarikat daripada bergerak lebih jauh ke atas rantai nilai. Kerajaan UMNO-BN telah secara konsisten gagal mengekang pengambilan pekerja asing yang sah dan yang tidak sah.

Pakatan Harapan akan secara strategik dan secara progresif mengurangkan jumlah pekerja asing di Malaysia. Dalam tempoh lima tahun, kami berhasrat untuk mempunyai empat juta pekerja asing yang sah – penurunan daripada angka enam juta pekerja sah dan haram yang ada di Malaysia sekarang. Kami akan mencapai ini dengan meningkatkan levi pekerja asing dengan purata 10% setiap tahun sehingga 2020 untuk pekerja Kategori 1 (Pembuatan, Perkhidmatan dan Pembinaan) sebagai satu cara meningkatkan kos mengimport pekerja asing baru. Kami akan membenarkan pekerja asing tidak sah yang sedia ada di Malaysia untuk mendaftarkan diri dan mendapatkan pengesahan untuk kos yang munasabah, serta membenarkan mereka bekerja untuk majikan yang berbeza dengan syarat mereka bekerja secara kontrak tetap. Pekerja yang sah cenderung menjadi pekerja yang tidak sah kerana mereka menghadapi kesukaran yang besar dalam menukar majikan secara sah. Dasar sumber manusia yang adil dan telus akan membetulkan keadaan ini. Di samping itu, Pakatan Harapan akan menguatkan hak buruh pekerja asing, termasuk memberi mereka hak untuk bergabung dengan kesatuan yang sedia ada. Ini adalah sebahagian daripada komitmen Malaysia dalam Perjanjian Perkongsian Trans-Pasifik (TPPA). Walaupun TPPA mungkin tidak akan terlaksana, Malaysia harus tetap menghormati komitmen ini. Memperkukuhkan hak pekerja akan berkesan memberi tekanan untuk meningkatkan gaji pekerja asing, lalu mengurangkan permintaan majikan untuk pekerja-pekerja ini. Oleh itu, golongan pekerja Malaysia juga akan mendapat faedah.

Pakatan Harapan akan membolehkan 150,000 pelarian yang sedia ada di Malaysia untuk bekerja sebagai cara mengurangkan permintaan untuk pekerja asing yang baharu. Bilangan pelarian adalah agak kecil berbanding jumlah pekerja-pekerja yang tidak sah. Lama-kelamaan, dengan dasar pelarian yang lebih progresif, ramai pelarian ini boleh berpindah ke negara lain yang sanggup menerima mereka atau negara lain yang mereka ingin pergi selain Malaysia. Tambahan pula, kami akan menubuhkan dana khas dengan peruntukan awal sebanyak RM500 juta untuk memberi insentif kepada syarikat tempatan yang mengurangkan jumlah pekerja asing mereka melalui inisiatif seperti peningkatan teknologi, pelaburan modal dan automasi.

3.4.1.3 Pendidikan Percuma dan Lebih Baik

Pakatan Harapan percaya pendidikan adalah perkara utama untuk mobiliti sosial. Ia menetapkan sistem meritokrasi dan menghasilkan graduan yang memenuhi tuntutan pasaran kerja. Oleh itu, Pakatan Harapan percaya dalam pendidikan awam percuma untuk semua. Penyediaan pendidikan universiti awam percuma adalah ideal yang harus kita capai dalam tempoh sepuluh tahun selepas mengambil alih kerajaan. Untuk mencapai ini, kami akan segera menjalankan audit penuh dan mengkaji faktor kos, pembaziran dan rasuah di semua universiti awam. Hasil audit itu akan menentukan kos pendidikan universiti awam percuma dan jumlah yang kita perlu melabur bagi memastikan impian ini menjadi kenyataan.

Lebih-lebih lagi, kita perlu membantu graduan kita meningkatkan *employability* dan gaji mereka. Untuk melakukan ini, Pakatan Harapan akan memberi penekanan yang lebih besar pada Pendidikan dan Latihan Teknikal dan Vokasional (TVET). Walaupun Rangka Tindakan Pendidikan Malaysia UMNO-BN telah mengenal pasti TVET sebagai bidang keutamaan, sumber yang diperuntukkan untuk mengukuhkan program perantisan ini tidak mencukupi. Sebaliknya, Pakatan Harapan akan memperluaskan program Latihan Berkembar Vokasional Jerman (GDVT) yang dilancarkan oleh kerajaan negeri Pulau Pinang pada 2015 ke peringkat kebangsaan. Di bawah program ini, syarikat-syarikat tuan rumah diberi pembiayaan untuk menjalankan latihan semasa kerja untuk para pelajar TVET terpilih, yang kemudiannya boleh mendapat pekerjaan di syarikat yang sama atau dalam sektor yang sama.

Pakatan Harapan akan membebaskan sektor pendidikan tinggi di Malaysia supaya pemikiran kritis digalakkan secara aktif. Di bawah pemerintahan UMNO-BN, majikan sentiasa mengadu bahawa graduan universiti kita tidak mempunyai keupayaan untuk pemikiran kritikal – ini tidak mengejutkan memandangkan persekitaran universiti kita sekarang yang menindas dan menghalang pemikiran kritikal. Ini seterusnya menghasilkan graduan yang kekurangan idea dan kreativiti. Di bawah kerajaan Pakatan Harapan, debat dan perbincangan di universiti akan digalakkan dan tidak ditindas. Perkongsian idea dan maklumat harus menjadi kebiasaan dan bukannya pengecualian sebagaimana yang disaksikan di bawah pemerintahan UMNO-BN.

3.4.1.4 Pemberdayaan Wanita

Pakatan Harapan menghormati dan mengakui peranan utama wanita dalam ekonomi Malaysia. Kami melanggan idea bahawa wanita memegang separuh daripada dunia dan oleh itu harus diberi ganjaran bahagian ekonomi yang adil dan saksama. Untuk memastikan lebih ramai wanita memasuki dan berjaya dalam tenaga kerja, kami akan meneruskan dasar berikut.

Pada fasa pra-pekerjaan, kami akan menjadikannya satu kesalahan undang-undang jika mana-mana syarikat menindas atau mendiskriminasikan pemohon kerja wanita berdasarkan status perkahwinan mereka atau sama ada mereka hamil pada masa temu bual.

Setelah bekerja, kami akan merangka undang-undang baru untuk memastikan wanita dibayar gaji yang sama seperti lelaki untuk kerja yang sama. Mengenai isu keanggotaan wanita dalam lembaga pengarah, kami akan mewajibkan semua badan kerajaan, termasuk GLC dan GLIC, serta setiap syarikat yang tersenarai di Bursa Malaysia, melantik sekurang-kurangnya seorang pengarah wanita, dan dalam masa lima tahun selepas itu, kaum wanita akan membentuk sekurang-kurangnya 30% daripada anggota lembaga pengarah mereka.

Untuk mewujudkan bidang persaingan yang sama rata untuk lelaki dan wanita di tempat kerja, kami akan memperluaskan cuti bersalin atau materniti di semua sektor kerajaan dari 90 hari pada masa sekarang ke 120 hari dengan gaji penuh. Di samping itu, cuti bersalin boleh dilanjutkan sebanyak 60 hari tambahan dengan gaji separuh. Sektor swasta, yang kini memberi cuti bersalin selama 60 hari, pada mulanya akan diberi insentif melalui pengecualian cukai untuk menerima piawaian baharu ini. Selepas lima tahun pelaksanaan, cuti bersalin 120 hari ini akan dikuatkuasakan sepenuhnya.

Di samping itu, seorang wanita berkerjaya boleh memilih untuk menukar separuh cuti bersalin menjadi cuti paterniti bagi suaminya yang mengambil berat. Akhir sekali, wanita yang memilih untuk menanggungkan kerjaya mereka selama beberapa tahun untuk membesarkan anak-anak mereka tidak boleh ditindas jika mereka memilih untuk memasuki semula pasaran kerja. Bayaran gaji atas kemasukan semula mestilah tidak kurang daripada gaji yang mereka terima sebelum ini. Semua tempat kerja kerajaan termasuk GLC dan GLIC perlu menyediakan kemudahan yang mencukupi serta perkhidmatan penjagaan kanak-kanak bersubsidi untuk kanak-kanak berumur enam tahun ke bawah. Semua syarikat FTSE Bursa Malaysia akan diwajibkan menyediakan kemudahan ini.

Pakatan Harapan juga akan memulihkan dasar Tabung Sumbangan Wanita Malaysia yang mula diperkenalkan pada PRU13. Dana ini disasarkan kepada wanita berkahwin dari kumpulan B40 dengan tujuan menyediakan mereka dengan simpanan sekiranya berlaku perceraian atau kematian suami mereka. Dasar ini memerlukan sumbangan mandatori sebanyak RM50 sebulan daripada suami ke dalam dana dan kerajaan juga akan menyumbangkan jumlah yang sama. Ini dianggarkan membebankan kerajaan

persekutuan sebanyak RM2.5 bilion setahun tetapi merupakan jaring keselamatan penting bagi wanita yang sudah berkahwin.

Pakatan Harapan akan meluluskan Akta Anti Gangguan Seksual di mana kod amalan semasa mengenai gangguan seksual akan menjadi undang-undang yang boleh dikuatkuasakan. Kami juga akan menubuhkan tribunal khas di Mahkamah Perusahaan Malaysia untuk menangani aduan mengenai diskriminasi terhadap pekerja-pekerja wanita.

3.4.1.5 Pemberdayaan Bumiputera

Tidak seperti UMNO-BN, Pakatan Harapan tidak hanya mempunyai obsesi kepada polisi 30% pemilikan ekuiti korporat Bumiputera. Kerajaan UMNO-BN mendakwa bahawa ekuiti Bumiputera pada tahun 2013 sudah pun mencapai 23.5%. Walaupun ini menjadi dasar UMNO-BN yang penting, tidak ada angka baharu yang dikeluarkan sejak itu daripada kerajaan UMNO-BN. Di samping itu, kerajaan UMNO-BN sedang menurunkan sasaran ini, mengubah dan menjadikan ia hanya terpakai untuk sektor strategik. Perubahan minda ini sebahagiannya didorong oleh desakan MO1 untuk menandatangani Perjanjian Perkongsian Trans-Pasifik (TPPA).

Walaupun kami tidak terpaku pada isu kuota itu, ironinya, dasar Pakatan Harapan untuk melaksanakan *management buyout* (MBO) GLC akan meningkatkan penyertaan ekuiti Bumiputera dan mewujudkan beribu-ribu pengurus-pemilik Bumiputera. Kami yakin akan melepasi sasaran 30% penyertaan Bumiputera yang berkesan melalui laluan MBO.

Isu yang paling penting di sekitar pemilikan korporat Bumiputera adalah bagaimana kekayaan itu diagihkan di kalangan kaum Bumiputera. Dengan melihat data pemilikan ASNB, kita boleh mengukur tahap ketidaksamaan dalam pemilikan ekuiti di kalangan Bumiputera. Menurut Dr Muhammad Abdul Khalid, koefisien GINI intra-Bumiputera dalam pegangan ASNB adalah pada paras 0.836 – satu paras yang mengejutkan. Angka ini menunjukkan perbezaan kekayaan yang tersangat tinggi di kalangan pemegang ekuiti Bumiputera.¹⁵ Kajian beliau juga menunjukkan 72% daripada pemegang unit ASNB mempunyai simpanan purata sebanyak RM536 dalam akaun mereka. Sebaliknya, 0.2% daripada pemegang unit teratas mencatatkan purata RM745,038.¹⁶

UMNO-BN telah mewujudkan kelas Melayu elit yang terlalu kaya sementara meninggalkan golongan majoriti Bumiputera. Pendekatan Pakatan Harapan adalah tidak elitis, dan salah satu perjuangan utama kami adalah untuk memastikan perkongsian kekayaan yang lebih saksama.

Untuk membolehkan penciptaan kekayaan dalam komuniti Bumiputera, kami mesti bermula dengan memastikan peningkatan gaji bagi golongan miskin dan golongan menengah. Dasar gaji minimum sebanyak RM1,500 sebulan, ditambah pula dengan pemberdayaan kesatuan sekerja, akan membolehkan pasaran bebas menetapkan gaji yang lebih tinggi dan lebih adil. Setelah golongan miskin dan menengah diberi kuasa serta gaji yang lebih baik, Pakatan Harapan akan mendidik dan memberi insentif

kepada golongan miskin dan menengah Bumiputera untuk mengamalkan budaya menyimpan dan melabur.

Pakatan Harapan tidak berusaha untuk membina semula dasar Bumiputera dan kami percaya tindakan afirmatif masih diperlukan. Apa yang kami ingin lakukan ialah memperkenalkan tadbir urus yang lebih baik dan menghapuskan gangguan politik dalam pengurusan institusi Bumiputera seperti MARA, Tabung Haji, FELDA, dan LTAT. Institusi-institusi ini akan dikehendaki menjadi lebih telus dan bertanggungjawab. Kami akan menetapkan sasaran komersial untuk dicapai oleh institusi-institusi ini serta memastikan pelaburan yang dibuat memberi pulangan maksimum untuk pendeposit Bumiputera.

Dalam hal penyertaan Bumiputera dalam sektor perniagaan, Pakatan Harapan akan mengekalkan kontrak kelas F yang dihasikan untuk Bumiputera. Selain itu, untuk memastikan peningkatan penyertaan Bumiputera, Pakatan Harapan akan melaksanakan program kontrak kerajaan dua tahap, hanya untuk Bumiputera. Kontrak-kontrak kerajaan ini masih tertakluk kepada tender terbuka kompetitif antara Bumiputera. Pada peringkat pertama, nilai kontrak kerajaan adalah RM1 juta dan ke bawah. Pakatan Harapan percaya bahawa untuk memupuk keusahawanan secara efektif di kalangan masyarakat Bumiputera, peluang awal yang diberi mesti kecil dan boleh diurus. Pakatan Harapan tidak akan membenarkan wang pembayar cukai diguna untuk mewujudkan jutawan segera yang tidak pernah membuktikan diri mereka dalam dunia perniagaan.

Tahap pertama ini bertujuan untuk menyediakan persekitaran bagi mereka yang bakal menjadi usahawan Bumiputera. Hanya dengan kejayaan atau kegagalan, usahawan yang tulen boleh dilahirkan. Kami akan memperuntukkan 50% daripada tender tersebut untuk program ini; baki 50% akan dibuka kepada semua. Kami juga akan memperkenalkan ujian yang ketat untuk memastikan hanya golongan Bumiputera yang miskin dan menengah boleh memohon. Bumiputera jutawan dan bilionair tidak akan dibenarkan untuk tender di bawah tahap ini.

Di tahap kedua, kontrak kerajaan akan bernilai RM10 juta dan ke bawah. Kami akan memperuntukkan 30% daripada semua kontrak kerajaan tersebut di bawah program ini. Akhir sekali, amalan penamaan calon (*nominees*) tidak akan dibenarkan dan usahawan yang tidak jujur akan disenaraihitamkan.

3.4.1.6 Dasar B40 Kaum India

Dalam subseksyen ini, kami akan menumpukan perhatian kepada dasar-dasar ekonomi tertentu yang berkaitan dengan kumpulan B40 kaum India. Dasar sosiopolitik mengenai isu-isu lain yang dihadapi oleh kaum India Malaysia seperti kewarganegaraan, kematian dalam tahanan, dan pendidikan akan ditangani dalam Manifesto Pakatan Harapan.

Pengalaman orang miskin kaum India di Malaysia adalah berteraskan kesukaran dan cabaran yang melampau. Penindasan kaum miskin India di Malaysia yang berasal daripada penjajahan kolonial melibatkan ladang, telah berterusan sepanjang pemerintahan UMNO-BN. MO1 telah melancarkan Pelan Tindakan Untuk Masyarakat India Malaysia menjelang PRU14 – sebuah dokumen yang mengandungi ayat-ayat baik dan janji di mana kebanyakan sasaran yang ditetapkan mungkin mengambil masa sepuluh tahun untuk dicapai. Pakatan Harapan mempunyai penyelesaian yang lebih baik dan lebih pragmatik untuk golongan miskin India Malaysia.

Mekanisme yang paling penting untuk membantu kaum India Malaysia adalah melalui peningkatan gaji bagi golongan termiskin dan golongan B40. Walaupun MO1 boleh bercakap, beliau sebenarnya tidak komited untuk meningkatkan gaji minimum. Banyak masalah dan isu yang dihadapi oleh golongan miskin kaum India Malaysia termasuk jenayah, gengsterisme, suami yang kasar, pemusnahan unit keluarga, alkoholisme, kadar bunuh diri yang tinggi, dan kejadian ibu bapa tunggal yang tinggi adalah hasil daripada keputusan ekonomi. Untuk menghapuskan keputusan ini, kami akan melaksanakan dasar bagi memastikan golongan termiskin dibayar dengan adil. Ia bukan konsep yang susah di mana gaji yang lebih besar akan meletakkan lebih banyak makanan di atas meja dan memberi normalisasi kepada keluarga termiskin supaya mereka dapat membina masa depan yang lebih baik untuk generasi akan datang.

Untuk menghapuskan keputusan, Pakatan Harapan komited untuk meningkatkan gaji minimum semasa sebanyak RM1,000 kepada RM1,500. Ini bukan perbincangan kosong kerana kami telah melaksanakan dasar gaji minimum ini untuk penjawat awam di Selangor dan Pulau Pinang. Dasar kami untuk membolehkan kesatuan-kesatuan pekerja untuk berunding gaji yang lebih baik juga akan membantu baki kaum India Malaysia dalam golongan B40.

Pakatan Harapan juga sangat prihatin terhadap penyertaan keusahawanan kaum India Malaysia yang berada pada paras yang suram iaitu 14.3% manakala penyertaan ekuiti India Malaysia hanya 1.5 hingga 1.6%.¹⁷ Bagi usahawan, kami mencadangkan untuk menyediakan dana RM2 bilion bagi memberi skim pinjaman kadar faedah 4% untuk usahawan India yang layak. Bagi meningkatkan penyertaan ekuiti India, kami akan menubuhkan dana pemberi kuasa ekonomi khas untuk meningkatkan bahagian ekuiti kaum India Malaysia.

Secara realistik, keperitan ekonomi orang miskin India Malaysia dewasa ini dapat ditingkatkan dengan sederhana. Oleh itu tumpuan utama dasar kami adalah untuk memastikan generasi seterusnya, anak-anak, mendapat peluang yang adil dalam

kehidupan mereka. Untuk melindungi, memelihara, dan membangunkan generasi akan datang, dasar ekonomi kami termasuk merubah pembayaran kebajikan dan pengenalan program pemindahan tunai bersyarat.

Pakatan Harapan akan mewujudkan Program Kebajikan Orang Tunggal untuk kaum India B40, di mana ibu bapa tunggal yang berpendapatan kurang daripada RM2,000 sebulan boleh menerima geran sebanyak RM100 sebulan bagi setiap kanak-kanak, untuk membantu mereka menyokong dan memupuk anak-anak mereka.

Di samping itu, kami akan melaksanakan Program *Stay In School* untuk golongan miskin. Ini adalah program pemindahan tunai bersyarat di mana keluarga miskin mesti memastikan anak-anak mereka menghadiri sekolah rendah dan menengah dengan kadar kehadiran 95%. Sekiranya mereka berbuat demikian, mereka akan diberi wang saku bulanan sebanyak RM50 bagi setiap pelajar. Bantuan ini akan digantung atau digugurkan jika kanak-kanak gagal mencapai kadar kehadiran 95% tanpa alasan yang sah. Program ini mengikut model program *Bolsa Familia* yang dilaksanakan di Brazil untuk mengurangkan kemiskinan dengan membangun modal insan di kalangan golongan miskin. Di Brazil, program ini dapat mengurangkan sebanyak separuh insiden kemiskinan melampau sementara meningkatkan hasil pendidikan, diet, dan kesihatan kanak-kanak. Dalam konteks golongan miskin India di Malaysia, program ini disasarkan untuk memecah kitaran kemiskinan dan mengelakkan kehidupan dalam persekitaran jenayah dan kemunduran. Seorang kanak-kanak yang berpendidikan akan berkembang menjadi warganegara yang produktif, dan bukan seorang ahli kumpulan samseng. Di samping itu, kami akan memastikan semua sekolah Tamil dibiayai dengan mencukupi supaya mereka mempunyai kemudahan setaraf dengan piawaian sekolah kebangsaan, termasuk makmal komputer.

Akhir sekali, kerajaan Pakatan Harapan akan memperuntukkan RM200 juta setahun untuk geran kepada NGO kebajikan sosial India. Kami akan menggunakan proses pemilihan yang ketat dan melarang pelantikan politik di NGO tersebut. Kami juga akan memastikan melalui audit tahunan, NGO tidak boleh menggunakan lebih daripada 15% geran untuk tujuan pentadbiran. Ini bermakna 85% daripada geran mesti memberi manfaat langsung kepada komuniti miskin India Malaysia.

3.4.1.7 Memperbaharui Kampung Baru Cina

Kampung-kampung baru dan kampung-kampung perikanan Cina merupakan bahagian penting dalam landskap sejarah dan budaya Malaysia. Walaupun, sebahagian daripada mereka, seperti Sekinchan, mengalami daya tarikan pelancongan, kebanyakan kampung ini mengalami aliran keluar penduduk akibat kekurangan peluang ekonomi. Terdapat lebih daripada 600 perkampungan baru di Malaysia yang mana lebih daripada 450 ditubuhkan semasa waktu Darurat Malaya.

Pakatan Harapan akan menyetorkan RM60 juta setahun dalam tempoh 5 tahun akan datang (berbanding RM20 juta setahun yang diperuntukkan oleh UMNO-BN di bawah Rancangan Malaysia ke-11) untuk penambahbaikan kampung-kampung ini, terutamanya yang mengalami pengurangan penduduk. Ini berjumlah RM100,000 setahun bagi setiap kampung. Dana ini boleh digunakan untuk penambahbaikan

infrastruktur seperti jalan raya, dewan komuniti, dan ruang awam yang lain. Sebahagian daripada pembiayaan ini juga boleh digunakan untuk membantu penduduk kampung mendapatkan geran tanah bagi membolehkan kerja pembaharuan dan penaikan taraf harta. Elemen utama dana ini adalah komuniti kampung dapat menentukan sendiri cara terbaik untuk membelanjakan wang ini.

Pinjaman faedah rendah khas juga akan disediakan bagi membantu perniagaan kecil yang sering menjadi pusat utama di kebanyakan kampung ini. Pinjaman sedemikian juga akan digunakan untuk menarik usahawan yang ingin melabur dalam perniagaan di kampung-kampung ini untuk meningkatkan daya tarikan tempat bersejarah dan kebudayaan ini.

3.4.2 Dasar-dasar Pembangunan Ekonomi

3.4.2.1 FELDA dan Pembangunan Luar Bandar

Pakatan Harapan telah melancarkan Resolusi FELDA pada Mac 2017 pada Konvensyen Kebangsaan FELDA Pakatan Harapan di Shah Alam. Kami mengiktiraf sumbangan besar FELDA sebagai agensi yang telah membasmi kemiskinan luar bandar dan menyediakan tanah untuk mereka yang tidak mempunyai tanah. Bagaimanapun, FELDA di bawah MO1 hari ini sangat berbeza dengan FELDA di bawah bapa MO1, Tun Razak. Semasa era Tun Razak, FELDA diketuai oleh Tan Sri Taib Andak yang mulia manakala pilihan MO1 untuk mengetuai FELDA adalah Tan Sri Isa Samad yang terkenal. Pilihannya berbeza, bagai antara siang dan malam.

FELDA hari ini, menerusi penyenaian FGV telah berjaya diambil alih daripada peneroka dan diserahkan kepada kepentingan korporat dan kroni. Sepanjang tempoh Isa Samad, FGV mengalami penurunan nilai dan keuntungan yang besar. Skandal demi skandal merosakkan tadbir kedua-dua FGV dan FELDA. Penurunan Isa Samad dan penangkapannya oleh SPRM adalah langkah positif, tetapi tidak menyelesaikan isu asas yang memerlukan pembaharuan sistemik. Untuk mengelakkan pengulangan episod Isa Samad, Pakatan Harapan komited untuk menghentikan pelantikan politik ke dalam FELDA. Sebaliknya, FELDA akan diuruskan oleh wakil peneroka dengan kerajaan mempunyai pegangan emas semata-mata.

Tawaran Pakatan Harapan untuk FELDA bertujuan untuk meletakkan semula FELDA pada kedudukan kewangan yang baik dan mengembalikan kawalan FELDA ke tangan peneroka. Ironisnya, ini adalah objektif yang sama dengan bapa MO1, Tun Razak. Lima pembaharuan utama kami adalah: (a) melaksanakan tadbir urus yang lebih baik dan telus; (b) meningkatkan pinjaman penanaman tanpa faedah kepada RM2,000 sebulan dan pengampunan hutang sehingga 50%; (c) melaksanakan skim tanah warisan; (d) membina bandar baharu FELDA; dan (e) membina sebuah universiti FELDA dan/atau menyediakan kemasukan istimewa ke universiti awam untuk anak-anak FELDA.

Bagi ekonomi luar bandar yang lebih luas, Pakatan Harapan mendapati produktiviti dan penggunaan tanah agak rendah berbanding dengan negara jiran kita seperti

Thailand dan Indonesia. Ini akibat urbanisasi yang pesat menyebabkan penghijrahan tenaga kerja dari luar bandar ke bandar.

Walaupun fenomena ini mungkin tidak dapat dielakkan, terutamanya di kalangan generasi muda kaum luar bandar, kita perlu menstabilkan keadaan supaya urbanisasi tidak merosakkan ekonomi luar bandar. Untuk berbuat demikian, beberapa dasar tertentu mesti dilaksanakan.

Kami melihat bahawa banyak kawasan FELDA tidak mempunyai belia dan pengeluaran minyak kelapa sawit dan getah kini sedang dijalankan oleh buruh asing dari Indonesia dan Bangladesh. Sebagai permulaan, kadar perbandaran boleh distabilkan dengan meningkatkan peralatan teknologi untuk tujuan pertanian. Penambahbaikan ini dapat meningkatkan produktiviti per kapita bagi penduduk luar bandar. Mekanisasi yang lebih baik dan amalan pertanian yang dipertingkatkan, dari titisan pengairan hingga teknologi penuaian, akan membolehkan gaya hidup luar bandar yang berfaedah.

Untuk itu, kami akan melabur berbilion ringgit setahun ke atas R&D dalam sektor ini. Perkhidmatan lanjutan perlu diperluaskan merentasi kelapa sawit dan getah. Orang muda mesti diberi sokongan kewangan dan dilatih untuk menggalakkan mereka menghasilkan pelbagai barangan dan perkhidmatan, dengan itu mendorong mereka untuk kekal di kawasan luar bandar. Hasil yang ideal digambarkan dengan baik di kawasan FELDA di Kulai, Johor. Di sana, belia bukan hanya mengendalikan pengeluaran tempe, mi, dan susu soya, tetapi juga operasi ladang ikan serta bengkel perbaikan yang besar. Perkhidmatan penyambungan ini menghidupkan kembali sektor luar bandar dan mesti direplikasi di seluruh Malaysia.

Kita juga perlu menubuhkan lebih banyak pusat latihan pertanian untuk memastikan latihan dan penyelidikan yang berkualiti dilaksanakan. Menganalisis model Thailand, banyak penambahbaikan masih boleh dibuat kepada ekonomi luar bandar setempat dalam hal itu.

Di samping itu, kami boleh mengejar dasar pertanian yang disatukan seperti yang digunakan di Jepun dan Thailand, di mana setiap daerah mengkhusus dalam satu produk. Contohnya, jika sebuah daerah terkenal untuk pengeluaran durian, ia harus digalakkan untuk mengendalikan seluruh industri produk berkaitan dengan durian. Dengan menarik bersama pengetahuan yang tersirat dan sokongan kewangan, kita dapat menyediakan kemudahan penyimpanan sejuk dan lori, membangunkan pemasaran dan penjenamaan, serta menyediakan sokongan logistik dan perbankan.

Kami akan menggalakkan penubuhan persatuan-persatuan pertanian lain untuk mewakili ahli mereka tanpa gangguan kerajaan. Sebagai contoh, jika rakyat luar bandar ingin menubuhkan persatuan durian, kerajaan harus menyokong mereka tanpa memimpin persatuan itu. Pendemokrasian persatuan-persatuan ini kemudiannya akan membolehkan peneroka luar bandar memberikan input yang lebih bermakna dalam ekonomi luar bandar, yang membolehkan mereka mempengaruhi kerajaan secara positif.

Di peringkat antarabangsa, kerajaan mesti memastikan pengeluar tempatan mempersembahkan sebuah barisan bersatu ketika berurusan dengan perdagangan antarabangsa. Justeru, kerajaan Pakatan Harapan akan memperuntukkan 1% daripada jumlah eksport pertanian bagi belanjawan promosi dan pemasaran hasil pertanian Malaysia. Sebagai contoh, jika sektor minyak sawit mengeksport RM80 bilion setahun, maka kerajaan Malaysia perlu membelanjakan RM800 juta dalam promosi dan pemasaran. Ini adalah sama dengan dasar perdagangan kerajaan AS.

Akhirnya, Pakatan Harapan yakin bahawa dasar-dasar ini akan membolehkan ekonomi luar bandar mengalami transformasi menjadi kelas menengah yang baru dan bertenaga.

3.4.2.2 Petani Padi dan Nelayan

Objektif utama dasar padi dan beras Pakatan Harapan adalah untuk memastikan pendapatan yang lebih baik bagi petani pekebun kecil dan memastikan sekuriti diri dan sekuriti makanan di Malaysia. Pada masa ini, pendapatan petani pekebun kecil sangat rendah kerana ketidakcekapan. Malaysia juga merupakan satu-satunya negara penghasil beras di rantau ini yang sangat bergantung kepada import beras – hakikat yang mendedahkan masalah yang amat membimbangkan dari segi sekuriti makanan negara.

Mengenai pendapatan petani pekebun kecil, kadar kemiskinan masih tinggi. Purata pendapatan bulanan bersih dari penanaman padi di Semenanjung Malaysia adalah pada paras RM500 yang rendah. Adalah jelas subsidi UMNO-BN dan skim pemberian semasa telah gagal. Pakatan Harapan akan menjalankan kajian menyeluruh mengenai subsidi dan skim pemberian dan akan menghapus semua unsur pembaziran, penyalahgunaan kuasa dan rasuah. Kami juga akan mempertimbangkan untuk menukar skim ini kepada model jaminan pendapatan minimum sebanyak RM1,500 sebulan, dengan syarat sasaran hasil lapan metrik tan/hektar dipenuhi. Dengan menjamin pendapatan yang dikaitkan dengan hasil yang lebih baik, kami akan dapat memberi insentif kepada para petani untuk menumpukan perhatian sepenuhnya kepada pertanian dan bukannya mencari pekerjaan-pekerjaan sampingan untuk menyara diri.

Di samping itu, dengan dasar kita menghapuskan GST, petani tidak lagi perlu menanggung cukai tambahan. Dalam kes Kedah, kos ini secara kolektif berjumlah hampir RM40 juta dalam penjimatan petani setahun.

Berkenaan cara lain untuk meningkatkan kebajikan pekebun-pekebun padi kecil sementara meningkatkan daya saing ekonomi industri beras, Pakatan Harapan mencadangkan model 'estatisasi' bagi pengeluar beras. Dengan 'estatisasi' penanaman dipergiatkan kerana plot diubahsuai menjadi unit yang lebih optimum dan produktif, dengan itu menghasilkan hasil yang lebih baik, piawaian pengurusan tanaman yang lebih baik, dan mengurangkan kos pengeluaran kerana petani dapat berurusan secara kolektif dengan pengangkut, pembeli, dan penggilingan dengan lebih cekap. Para petani yang 'diestatisasi' akan menerima pendapatan yang baik melalui gaji harian untuk kerja mereka serta dividen.

Di samping itu, kami akan menyediakan pakej perkhidmatan profesional kepada para petani padi, termasuk nasihat mengenai benih dan baja, latihan teknik pertanian, dan fasilitasi pasaran untuk memaksimumkan keuntungan dari jualan hasil. Dengan mengoptimalkan sokongan kerajaan ke arah mencari jalan penyelesaian yang lebih praktikal, taraf hidup petani akan dapat dipertingkatkan.

Kami menyedari bahawa status BERNAS sebagai benefisiari langsung terbesar dalam sektor ini mempunyai kesan pengubahan perdagangan. Kesan-kesan ini terutamanya berpunca daripada keistimewaan konsesi serta keistimewaan import bebas cukai, dan kedua-dua ini perlu ditamatkan. Sebaliknya, peranan BERNAS mesti dibalikkan daripada mengimport dan menjual beras untuk keuntungan komersil, kepada membeli beras dari pengeluar domestik sebagai stok kebangsaan. Ini akan mengurangkan kelemahan Malaysia semasa krisis makanan pada masa hadapan yang disebabkan oleh pergantungan kita terhadap pasaran asing untuk bekalan beras import.

Pakatan Harapan juga akan membentuk semula Lembaga Padi dan Beras Negara (LPN) sebagai badan penyelia dan regulatori nasional bagi padi dan beras. LPN akan diberi kuasa untuk mengawasi segala perkara mengenai stok beras nasional, seperti import beras semasa kecemasan serta kajian berkala kuota import beras.

Bagi nelayan, Pakatan Harapan komited untuk meningkatkan program semasa Bantuan Sara Hidup kepada RM300 sebulan bagi nelayan. Kami juga akan memperuntukkan RM100,000 setahun bagi membolehkan kampung-kampung nelayan membangunkan kemudahan baru untuk menyokong industri nelayan, seperti pengangkutan sejuk, stor sejuk, rumah lelongan, serta gerai-gerai pasar. Masyarakat kampung nelayan sendiri akan menentukan cara terbaik untuk membelanjakan wang ini. Pakatan Harapan juga akan menjalankan ujian bagi sistem lelong Belanda untuk membolehkan nelayan menjual tangkapan mereka pada harga terbaik.¹⁸ Jika ujian-ujian ini berjaya, kami akan melaksanakan sistem ini ke seluruh negara, justeru memperbaiki kehidupan nelayan-nelayan.

3.4.2.3 Tawaran Baru Bagi Sabah dan Sarawak

Di sini, kami membentangkan dasar perkembangan ekonomi kami khusus untuk Sabah dan Sarawak (*bagi isu perkongsian hasil, sila rujuk bab 3.2.1.5, dan bagi isu royalti minyak, sila rujuk bab 3.2.1.6.*).

Seperti yang dinyatakan dalam Perjanjian Malaysia 1963 dan masing-masing perjanjian 20 perkara dan 18 perkara, Pakatan Harapan mengiktiraf Sabah dan Sarawak sebagai rakan kongsi yang sama dengan Semenanjung Malaysia. Kami mempunyai manifesto politik untuk menangani isu-isu berkaitan Perjanjian Malaysia. Dalam subseksyen ini, kami menumpukan kepada dasar-dasar ekonomi khusus berkaitan dengan projek pembangunan untuk Sabah dan Sarawak. Kami juga akan menangani isu asas kos sara hidup yang lebih tinggi di negeri-negeri Borneo.

Sabah dan Sarawak masing-masing telah mencapai KDNK nominal ketiga dan kelima tertinggi berbanding negeri-negeri lain pada tahun 2015.¹⁹ Walau bagaimanapun,

jauh daripada menikmati bahagian yang saksama dari kekayaan hasil bumi mereka, Rakyat negeri Sabah dan Sarawak masing-masing tetap memperoleh gaji bulanan median terendah dan ketiga terendah di paras 31% dan 21%, lebih rendah daripada gaji median kebangsaan pada tahun 2015.²⁰ Di samping kekurangan kekayaan dalaman di Sabah dan Sarawak, terdapat jurang ekonomi antara Semenanjung Malaysia dengan negeri-negeri Borneo.

Sabah dan Sarawak kekurangan pembangunan yang seimbang dan oleh itu, pertumbuhan negeri-negeri Borneo telah terhalang selama beberapa dekad. Jenaka ekonomi yang berpanjangan adalah Lebuhraya Pan Borneo (PBH) akan dijanjikan oleh UMNO-BN pada setiap kempen pilihan raya. Apa yang mengejutkan ialah deposit tetap konon UMNO-BN terus dipercayai naratif ini sementara mereka duduk melihat pembangunan lebuhraya secara besar-besaran di Semenanjung Malaysia. Pakatan Harapan membuat janji mudah: kami akan menyelesaikan dan membina PBH dua laluan yang dimulakan oleh UMNO-BN pada tahun 1965.

Sebab mengapa PBH versi UMNO-BN tidak pernah diselesaikan adalah kerana dua faktor: rasuah dan kekurangan dana. Pakatan Harapan akan memperuntukkan sehingga 30% perbelanjaan pembangunan persekutuan untuk Sabah dan Sarawak. Dari segi kewangan, ini berjumlah sekurang-kurangnya RM15 bilion setahun. Sepanjang lebih lima tahun kerajaan Pakatan Harapan, kami akan menyalurkan perbelanjaan pembangunan sebanyak RM75 bilion kepada Sabah dan Sarawak. Untuk memberi perspektif yang lebih baik tentang mengapa kami dapat menyiapkan PBH, lebuhraya 1,663km itu dijangka menelan belanja RM30 bilion.

3.4.3 Dasar-dasar Pembangunan Industri dan Perniagaan

3.4.3.1 Pengindustrian Baru

Pakatan Harapan mengambil pandangan bahawa Malaysia sedang mengalami penyahindustrian atau deindustrialisasi yang pra-matang. Fenomena ini disebabkan China yang telah mengalami industrialisasi yang sangat pesat dan barangan China (yang mampu berdaya saing) telah membanjiri pasaran antarabangsa.

Tidak dinafikan bahawa Malaysia masih merupakan destinasi pelaburan langsung asing (FDI) bagi beberapa syarikat multinasional. Walau bagaimanapun, kedudukan Malaysia sekarang sedang dicabar oleh peningkatan pesat Vietnam, Indonesia, Thailand dan Filipina sebagai destinasi pilihan yang lebih murah. Untuk menangani kebimbangan berkenaan FDI, Pakatan Harapan akan merujuk kepada contoh kerajaan-kerajaan negeri kami. Kerajaan Pulau Pinang telah berjaya melaksanakan ekosistem untuk mengekalkan dan mempertahankan pelaburan multinasional di negeri ini. Di samping itu, kerajaan Selangor juga telah melancarkan inisiatif yang berjaya menarik pelabur asing seperti IKEA.

Berikutan kejayaan kami menangani cabaran FDI, Pakatan Harapan juga komited untuk merealisasikan dasar perindustrian nasional yang baharu dan ditambah baik dengan pimpinan dan dorongan pelaburan langsung domestik (DDI).

Di sebalik perkembangan pelabur-pelabur domestik mengejar aliran modal keluar negara yang menyumbang kepada kejatuhan ringgit pada pertengahan 2015, Malaysia perlu dengan segera memikirkan semula dasar perindustrian domestik. Dalam memerhatikan landskap korporat Malaysia, kami mendapati bahawa syarikat-syarikat terbesar Malaysia terlibat dalam perbankan, tenaga, telekomunikasi, hartanah, pembinaan, minyak dan gas, dan minyak sawit. Dari sektor-sektor ini, hanya dua sektor yang terlibat dalam perindustrian untuk eksport iaitu minyak dan gas, dan minyak kelapa sawit manakala yang lain terlibat dalam sektor perkhidmatan. Syarikat-syarikat besar kita tidak terlibat dalam perindustrian untuk eksport sedangkan merekalah yang seharusnya memimpin usaha industrialisasi ini. Pada masa sekarang, hampir semua aktiviti perindustrian negara untuk sektor eksport dipimpin dan didorong oleh PKS kita.

Oleh itu, Pakatan Harapan akan memberi insentif dan menuntut pemain-pemain eksport komoditi kita (menggunakan pendekatan ganjaran dan hukum) iaitu dalam sektor minyak dan gas, minyak kelapa sawit, getah, dan kayu balak untuk mengejar perindustrian yang lebih besar dengan menuju ke atas rantai nilai. Sudah tiba masanya syarikat-syarikat terbesar kita mempunyai jenama dan produk siap yang dominan di pasaran antarabangsa. Sebagai contoh, syarikat-syarikat minyak sawit besar mesti menghasilkan produk mewah di industri kosmetik dan makanan di mana minyak sawit merupakan bahan mentah utama. Kita perlu bertanya mengapa Malaysia tidak mempunyai pengeluar tayar terkemuka di dunia walaupun kita memiliki sejarah ladang getah selama 100 tahun. Mengapa kita tidak mempunyai syarikat perabot antarabangsa bernilai tinggi walaupun kita memiliki sumber kayu keras yang banyak?

Kita perlu merealisasikan faedah berbanding (*comparative advantage*) kita dengan menghasilkan produk siap berjenama dan juara produk global dalam bidang masing-masing.

Untuk memberi insentif kepada syarikat-syarikat besar kita, kami akan memberikan potongan cukai yang sesuai kepada pelaburan yang menghasilkan produk siap. Kami juga akan mengarahkan universiti-universiti awam bekerjasama dengan syarikat-syarikat besar ini untuk menjalankan penyelidikan, mencipta, dan menghasilkan produk-produk ini, sambil memastikan institusi kita mempunyai pakar-pakar terbaik, dan peralatan saintifik terbaharu untuk tugas itu. Selain itu, kerajaan Pakatan Harapan akan menggunakan 1% daripada jumlah eksport barangan ini hanya untuk tujuan promosi perdagangan. Sebagai perbandingan, kerajaan UMNO-BN kini membelanjakan kurang daripada RM30 juta setahun untuk mempromosikan minyak kelapa sawit - satu industri yang bernilai RM80 bilion. Kami juga akan membelanjakan 0.5% daripada jumlah eksport ke atas kelestarian dan persijilan amalan terbaik untuk memastikan barangan Malaysia mematuhi piawaian kesihatan, sosioekonomi dan persekitaran antarabangsa yang terbaik.

3.4.3.2 Memandu PKS Lebih Tinggi

Unsur kedua dasar perindustrian kami memberi tumpuan kepada PKS. Model dasar PKS yang dilaksanakan oleh Pakatan Harapan adalah berdasarkan model PKS yang berjaya di Jepun, Korea Selatan, dan Taiwan. Kami percaya pendekatan pasaran bebas yang disokong oleh ekosistem kewangan dan pemasaran yang baik akan membantu PKS kita untuk terus berdaya saing. Pulau Pinang yang diterajui Pakatan Harapan merupakan contoh ekosistem PKS yang berkembang pesat, dengan lebih daripada 3,000 PKS menyokong industri E&E sahaja.²¹ Walau bagaimanapun, kita perlu memastikan PKS kita mendapat latihan dan sokongan yang betul untuk berkembang maju di peringkat serantau dan antarabangsa. Oleh itu, Pakatan Harapan akan mengambil tiga pendekatan dasar untuk membolehkan PKS kita bersaing dalam pasaran serantau dan antarabangsa.

Pertama, Pakatan Harapan berhasrat untuk meningkatkan eksport kita dengan menyelaraskan sokongan yang kuat untuk PKS. Dengan memperkenalkan konsultasi perancangan eksport strategik untuk PKS, kami akan menyediakan PKS kami dengan lebih baik untuk pasaran eksport serta membantu mereka mendapat akses ke pasaran antarabangsa. Pengeksport PKS kali pertama misalnya, akan diberikan lebih banyak sokongan dan digalakkan untuk mengeksport ke pasaran yang kurang mencabar dan kompetitif, manakala pengeksport PKS yang lebih mantap dan berpengalaman menangani pasaran yang lebih mencabar dan berdaya saing. PKS akan diajar cara memilih pasaran eksport mereka secara strategik dengan mengambil kira faktor-faktor seperti persaingan, peraturan, dan apa-apa faedah berbanding yang mereka ada untuk memperoleh manfaat maksimum dari apa-apa aktiviti eksport. Tambahan lagi, Pakatan Harapan akan mempertimbangkan penubuhan pejabat perdagangan luar negara untuk membantu perniagaan PKS Malaysia memasuki dan beroperasi di pasaran asing. Fungsi pejabat-pejabat perdagangan adalah untuk memberi nasihat mengenai undang-undang, peraturan, dan syarat-syarat negara tersebut, serta membina rangkaian antara industri utama dan rakan sejawatnya di Malaysia.

Kedua, Pakatan Harapan akan menambah baik usaha SME Corp dengan peningkatan peruntukkan tahunan sebanyak RM100 juta. Ini akan membolehkan SME Corp untuk meningkatkan perkhidmatan dan sokongan mereka kepada PKS serta memenuhi keperluan khusus mereka termasuk membina rangkaian, membina rancangan promosi, memodenkan dan menerima pakai IT, latihan dan kakitangan sokongan, pengurusan kedai, penjenamaan dan pembungkusan, dan sokongan eksport. Jenis sokongan ini adalah tidak ternilai kepada PKS yang mungkin kurang pengetahuan dan kepakaran dalam bidang sementara mereka berusaha untuk meningkatkan dan mengembangkan perniagaan mereka.

Akhirnya, Pakatan Harapan juga akan menyokong PKS Malaysia dengan aktif mempromosikan barangan buatan Malaysia di luar negara dan serantau. Sama seperti dasar kami untuk perindustrian semula dan dana mempromosi perdagangan (*rujuk bab 5.4.3.1.*), kami berhasrat menyalurkan 1% daripada jumlah dana eksport untuk mempromosikan barangan yang dihasilkan oleh PKS kita di pasaran luar. Pengiktirafan pemasaran dan jenama yang lebih baik di pasaran serantau dan antarabangsa akan membantu PKS kita dengan memberi mereka peningkatan nilai tambah, produk yang lebih baik, dan peningkatan kadar penggunaan, maka membolehkan mereka memperoleh keuntungan lebih tinggi dalam jangka masa panjang.

Pakatan Harapan, dengan meminta pemain-pemain besar untuk berusaha lebih, dan pada masa yang sama, dengan membangunkan ekosistem yang lebih baik untuk PKS untuk berkembang maju, akan memberhentikan arus deindustrialisasi pra-matang dan menjadikan ekonomi keseluruhan Malaysia lebih berdaya tahan.

3.4.3.3 Dasar-dasar Pro-Perniagaan

Pakatan Harapan amat bimbang tentang hakikat bahawa syarikat membuat 2½ kali lebih banyak wang daripada keseluruhan 14 juta tenaga kerja yang bekerja keras. Angka mengejutkan ini yang diperoleh dari data Lembaga Hasil Dalam Negeri memberi gambaran yang sangat negatif mengenai ketamakan korporat di Malaysia. Korporat harus sedar yang kami berhasrat untuk menangani isu ini dengan meliberalisasikan hak pekerja dengan piawaian ILO. Syarikat-syarikat Malaysia mestilah bersedia untuk membayar gaji adil yang ditetapkan oleh pasaran. Walaupun ini mungkin menimbulkan tekanan kepada keuntungan syarikat-syarikat, kami percaya selepas tempoh pelarasan singkat selama setahun, pekerja yang dibayar lebih baik akan membeli dan mengguna pada kadar yang lebih banyak, justeru memberi ganjaran kepada syarikat dalam bentuk keuntungan yang lebih banyak. Pakatan Harapan menyeru kepada syarikat korporat Malaysia untuk menerima kitaran ekonomi yang mulia ini demi pertumbuhan kebangsaan jangka panjang.

Kita tidak boleh terus mengekang gaji sambil berharap untuk mengekalkan pekerja yang berbakat, bekerja keras pada masa sekarang dan pada masa akan datang. Sekiranya kita inginkan pengindustrian dan kemajuan bersama, kita perlu mengekalkan bakat melalui gaji yang adil. Dalam usaha kami ke arah gaji yang adil, kami menyedari korporat Malaysia akan menghadapi kesukaran jangka pendek. Oleh

itu, untuk meringankan beban kewangan dan mengurus peralihan kepada gaji yang adil, Pakatan Harapan akan menurunkan CITA untuk tempoh penyesuaian ini.

Sebagai pertukaran bagi dasar kami yang memperkasakan pekerja, kami akan melaksanakan skim MBO dalam GLC. Setelah pelaksanaan skim MBO, kami dalam masa sepuluh tahun secara beransur, akan menambahbaikkan persekitaran perniagaan secara keseluruhan dengan mewujudkan lapangan permainan yang lebih adil untuk semua pihak. Pakatan Harapan percaya korporat Malaysia akan berkembang maju dalam persekitaran sedemikian manakala GLC hanya akan dihadkan kepada sektor sekuriti nasional sahaja. Keuntungan yang berpotensi dari tindakan meratakan paras ini sangat besar apabila ekonomi kita berubah dengan kukuh dari segi merit dorongan pasaran dan persaingan.

Korporat Malaysia harus memahami bahawa Pakatan Harapan tidak mencari dasar ekonomi populis yang tidak bertanggungjawab. Setiap dasar yang kami lakukan mempunyai impak jangka pertengahan dan jangka panjang yang bermanfaat bagi kedua-dua pekerja dan syarikat. Untuk memudahkan peralihan, kami akan menyediakan insentif cukai jangka pendek untuk mengurangkan kesukaran. Paling penting, kita memerlukan korporat Malaysia untuk memacu ekonomi kita dan bersatu bersama kita ketika Malaysia berlumba menghadapi 4IR.

3.4.3.4 Menempuhi Cabaran 4IR

Revolusi Perindustrian Keempat (4IR) didorong oleh kecerdasan buatan (AI), robotik, nanoteknologi, dan bioteknologi sangat pantas mendekati kita, sekali gus membawa kedua-dua peluang besar serta cabaran-cabaran yang serius. Pakar-pakar bersetuju bahawa pada tahun 2050, teknologi ini akan menjadi sesuatu yang biasa dan dominan sambil mendatangkan akibat sosioekonomi yang luar biasa bagi manusia.

Di atas senarai kebimbangan kami adalah peningkatan AI. Walaupun sesetengah pakar menggambarkan senario distopia – daripada robot menjadi makhluk, kepada robotik menggantikan pekerjaan sehingga menyebabkan pengangguran yang tinggi – ada juga pakar yang lebih yakin melahirkan AI yang lebih selamat manakala kewujudan pekerjaan, bukannya lenyap tetapi hanya akan berubah. Senario masa depan yang paling mungkin berlaku terletak di suatu tempat di tengah-tengah kedua-dua pandangan yang bertentangan ini.

Sebagai kerajaan yang berpandangan jauh, Pakatan Harapan akan melibatkan sepenuhnya ekonomi 4IR. Kami berhasrat untuk memaksimumkan faedah ekonomi dan dengan serentak mengambil langkah-langkah untuk melindungi ekonomi kita dari perkembangan masa depan. Untuk memaksimumkan manfaat 4IR, kami memerlukan dasar bagi membangun, mengekal, dan memupuk bakat tempatan. Kita juga perlu melibatkan syarikat-syarikat global dan bersedia untuk mendigitalkan sepenuhnya ekonomi kita. Untuk menjamin masa depan diri kita sendiri, kita perlu membangunkan tenaga kerja yang berpendidikan tinggi dan beradaptasi.

Pada masa ini, Malaysia tidak mempunyai masalah kekurangan bakat IT. Grab, syarikat pemesanan kenderaan Malaysia, telah membuktikan bahawa belia Malaysia memiliki keupayaan IT, keusahawanan dan kreativiti yang banyak untuk membina

pemain bertaraf dunia dalam 4IR. Walau bagaimanapun, kita mempunyai masalah besar dalam mengekalkan bakat di Malaysia, seperti yang dibuktikan oleh Grab, yang menggerakkan operasi utama dan ibu pejabatnya ke Singapura pada 2015. Pakatan Harapan percaya isu hijrah cendekiawan dan bakat Malaysia boleh diselesaikan dan dibalikkan dengan pelaksanaan tadbir urus yang baik serta demokrasi yang lebih besar. Langkah-langkah politik ini amat mudah untuk dilaksanakan dan tidak menelan kos kewangan, sebaliknya hanya memerlukan iltizam politik. Setelah kami memperbaharui landskap politik, Pakatan Harapan akan melaksanakan dua dasar ekonomi penting untuk membangunkan keupayaan 4IR.

Dasar pertama adalah dengan melaraskan sistem cukai untuk memberikan kadar cukai khas untuk syarikat dan pakar 4IR ini. Kami tidak akan memberikan cuti cukai, yang boleh dengan mudah disalahgunakan, tetapi sebaliknya akan memberi tumpuan kepada pengurangan kadar cukai keseluruhan. Pakatan Harapan akan memberikan semua syarikat Malaysia yang terlibat dalam sektor 4IR kadar cukai yang sangat baik. Kami akan melaksanakan kadar CITA sebanyak 15% untuk bersaing dengan Singapura dan untuk mengekalkan syarikat-syarikat yang berasal dari Malaysia. Pada masa ini, Talent Corp menawarkan kadar cukai 15% untuk pakar yang kembali ke Malaysia. Kami akan mengambil langkah yang lebih dengan memastikan kesemua pakar 4IR diberi kadar cukai individu istimewa sebanyak 10%. Kadar cukai ini mesti setanding dan kompetitif bukan sahaja untuk mengekalkan bakat tetapi juga untuk membangunkan bakat masa depan. Akhir sekali, untuk memberi insentif kepada bakat asing bagi membantu membangunkan ekonomi digital dan memindah kepakaran, kami akan menghapuskan cukai pegangan bagi sektor istimewa ini.

Dasar kedua kami adalah untuk mengarahkan kerajaan melabur RM5 bilion setahun (2% daripada belanjawan kerajaan tahunan) untuk membangunkan ekosistem yang sedia menempuh 4IR serta melatih dan memupuk kemahiran IT, termasuk menambah gaji yang kompetitif untuk para jurutera dan pakar IT tempatan untuk kekal. Kemudian, untuk memulakan dan membina permintaan pasaran, kerajaan Pakatan Harapan berhasrat untuk mendigitalkan pentadbiran kerajaan sepenuhnya dengan satu syarat utama: keutamaan diberikan kepada pemaju-pemaju IT tempatan. Dengan memberi keutamaan peluang kepada syarikat-syarikat tempatan berdasarkan merit, kami akan memastikan syarikat-syarikat kita dapat kekal bertahan, mengembangkan pengalaman serta menyempurnakan penghantaran yang lebih baik. Dasar ini akan membolehkan syarikat kita meneruskan perkembangan masa depan ke pasaran serantau dan global yang lain.

Di samping memupuk dan memberi peluang kepada penduduk tempatan, Pakatan Harapan akan menggalakkan syarikat IT global untuk menubuhkan rangkaian dan pusat data mereka di sini. Dengan memanfaatkan faedah berbanding kita sebagai sebuah negara yang bebas dari bencana alam (seperti gempa bumi dan taufan), tanah yang mencukupi, dan kos yang lebih murah dari Singapura, kita adalah lokasi yang sesuai untuk menjadi tuan rumah pusat data di rantau ASEAN.

Bagi menjamin masa depan ekonomi kita dari 4IR, kita perlu memastikan bahawa tenaga kerja kita berpendidikan tinggi. Kita memerlukan tenaga kerja yang komited untuk pembelajaran sepanjang hayat. AI tentu akan menghapuskan pekerjaan yang

melibatkan rutin-rutin yang berulang. Namun pada masa yang sama, AI akan membawa kepada penciptaan pekerjaan yang lebih kognitif, kompleks, dan kreatif. Untuk memenuhi dan mengharungi gangguan transformatif dalam pasaran kerja, Malaysia perlu mempunyai tenaga kerja yang pintar, boleh menyesuaikan diri, dan mudah dilatih semula. Pakatan Harapan memahami cabaran ini. Oleh itu, kami komited untuk menyusun semula etos pendidikan kita dari pembelajaran hafalan (*rote learning*) kepada penyelesaian masalah dengan kreatif.

3.4.3.5 China and Pelabur Asing Lain

Pelaburan asing adalah amat penting kepada pertumbuhan Malaysia disebabkan modal, pekerjaan, dan teknologi yang dibawa masuk ke negara kita. Oleh itu, Pakatan Harapan menyambut baik semua pelaburan dengan syarat mereka telus dan boleh memanfaatkan Malaysia dalam jangka masa panjang.

Tiada manifesto ekonomi lengkap tanpa beberapa arahan dasar mengenai China. Pakatan Harapan mengakui bahawa China adalah rakan dagang nombor satu kita dan pengguna komoditi terbesar kita. Malaysia dan China mempunyai hubungan komersial yang lama dan yang telah memanfaatkan kedua-dua pihak.

Kami mengiktiraf China sebagai kuasa besar baharu yang meningkat maju, baik dalam ekonomi dan juga ketenteraan. Pengaruh China di ASEAN adalah besar dan terus berkembang. Dalam dekad yang akan datang, China dijangka menjadi kuasa utama di rantau ini, dan oleh itu, kita perlu menubuhkan dasar bagaimana untuk melibatkan diri, bekerjasama, dan memanfaatkan hubungan ini.

Walaupun Pakatan Harapan sangat risau terhadap perkembangan China ke dalam elemen keselamatan kebangsaan yang sensitif, seperti bekalan tenaga dan pelabuhan kita, kami akan menghormati perjanjian-perjanjian yang telah ditandatangani oleh kerajaan bagi pihak Malaysia. Sebagai sebuah kerajaan yang bertanggungjawab, tindakan pertama kami adalah untuk menerbitkan secara umum semua dokumen dan kontrak yang berkaitan dengan tawaran-tawaran ini, dan jika perlu, mendapatkan kerjasama China untuk merundingkan semula syarat-syarat yang tidak adil, jika ada.

Seperti yang telah kami nyatakan, semua pelaburan mestilah dalam kepentingan Malaysia, justeru sejajar dengan dasar kerajaan. Kami perhatikan dengan risau beberapa projek pembangunan perumahan China di Malaysia seperti projek Forest City yang sedang mencipta wilayah China. Pakatan Harapan tidak menggalakkan penciptaan lagi kawasan seumpama itu. Penciptaan kawasan seperti ini bertentangan dengan dasar pembentukan komuniti antara pedagang asing dan Rakyat Malaysia. Oleh itu, pemaju-pemaju China perlu menyepadukan projek mereka untuk memasukkan tuntutan pasaran domestik.

Khususnya bagi projek ECRL, kami akan meminta China untuk menangguhkannya sementara kami mengkaji semula dan menilai manfaat kos dan potensi pengganda ekonomi yang datang dari projek ini. Kami masih tidak pasti sama ada terdapat pengganda ekonomi sebenar dari projek ECRL. Kami tidak yakin terutamanya kerana anggaran kos RM60 hingga RM70 bilion adalah sangat tinggi sehingga tidak

memanfaatkan ekonomi. Sebagai tindak balas kepada tuntutan, kami mendapati sejumlah wang itu lebih baik digunakan untuk melabur dalam pembangunan lebuh raya untuk pantai Timur dan bukannya ECRL.

Bagi projek HSR, satu kajian menganggarkan kos projek itu setinggi RM75 bilion. Walaupun kami menyedari kepentingan menghubungkan Kunming ke Singapura untuk kemajuan seluruh rantau ASEAN, kedudukan kita adalah untuk mengutamakan hubungan Kunming – Bangkok – Kuala Lumpur dan bukannya hubungan Kuala Lumpur – Singapura. Ini semata-mata kerana matlamat utama projek kereta api ini adalah untuk membuka pasaran China ke Malaysia dan bukannya melayani pengguna antara Kuala Lumpur dan Singapura yang sudah pun mempunyai perhubungan jalan raya dan udara yang mencukupi.

Projek ECRL dan HSR sekarang dikategorikan sebagai pinjaman kepada Malaysia. Model ini di mana China adalah pembiaya dan kontraktor sudah pasti bukan dalam kepentingan yang terbaik Malaysia. Sebaliknya, perkongsian kami dengan China mestilah berdasarkan perkongsian ekuiti dan kontraktor bersama untuk berkongsi dan bertukar pengetahuan dan teknologi. Oleh itu, Pakatan Harapan akan menjemput China untuk melabur sebagai rakan kongsi ekuiti daripada mengambil wang China sebagai pinjaman yang perlu dibayar balik oleh generasi akan datang. Sekiranya projek-projek itu memang memanfaatkan kedua-dua pihak, maka kami tidak melihat mengapa syarikat-syarikat China tidak akan melabur sebagai rakan kongsi. Pada masa hadapan, semua hubungan dengan China mestilah berdasarkan daya maju komersial tersendiri. Dengan arah tuju dasar ini, kami yakin China akan terus melabur dan menjadi rakan ekonomi yang boleh dipercayai untuk dekad-dekad yang akan datang.

Bagi semua rakan dagangan dan pelaburan kami yang lain, Pakatan Harapan akan terus menggalakkan pelaburan di Malaysia. Sekali lagi, pelaburan sedemikian perlu telus, sihat secara komersial dan, dalam kepentingan negara kita.

¹ Annual Report 2015, *Kumpulan Wang Amanah Negara*, p 4.

² Mikael Holter and Sveinung Sleire "The Worlds Biggest Wealth Fund Hits \$1 trillion" *Bloomberg Markets*, 19 September 2017, <https://goo.gl/2gHcCN>, (accessed 12 October 2017).

³ "The International Labour Organization's Fundamental Conventions", *International Labour Convention*, 2003, <https://goo.gl/ojLXXf>, (accessed 9 October 2017).

⁴ "Ahead of Budget 2018, workers unions seek RM1,800 floor wage", *The MalayMail Online*, 8 October 2017, <https://goo.gl/vz61PW>, (accessed 12 October 2017).

⁵ "Economic and Financial Data for Malaysia", *Bank Negara Malaysia* http://www.bnm.gov.my/index.php?ch=statistic_nsdp, (accessed 9 October 2017).

⁶ "Malaysia Open Budget Survey", *International Budget Partnership*, <https://goo.gl/jHqgXM>, (accessed 9 October 2017).

⁷ "Guide to Transparency in Government Budget Reports: Why are Budget Reports Important, and What Should They Include?", *International Budget Partnership*, <https://goo.gl/TNFbzB>, pp. 6, 44, (accessed 9 October 2017).

⁸ *ibid*, p. 31.

⁹ "OECD Best Practices for Budget Transparency", *Organisation of Economic Co-operation and Development*, <https://goo.gl/TTkRr3>, (accessed 9 October 2017).

¹⁰ "No Gift Policy in Public Sector", *Malaysian Anti-Corruption Commission*, <https://goo.gl/7ntnrZ>, (accessed 9 October 2017).

¹¹ Field, p. 45.

¹² Daljit Dhesi, 'Household debt may increase, warn economists', *The Star Online*, 13 February 2017, <https://goo.gl/Y6TJUn>, (accessed 9 October 2017).

¹³ Tony Pua, "Buy-back of privatised highway concessions more cost effective", *The Nut Graph*, 6 July 2009, <https://goo.gl/v6o3UP>, (accessed 9 October 2017).

¹⁴ Tan Soo San, 'Wage Reform And Tripartism: A Test of Trust at Work', *Civil Service College Singapore*, 2004, <https://goo.gl/pS3SBZ>, (accessed 9 October 2017).

¹⁵ Sheridan Mahavera, 'Why Malaysians aren't benefiting from country's high growth', *The Malaysian Insight*, 9 August 2017, <https://goo.gl/UTgfpU>, (accessed 9 October 2017).

¹⁶ *Ibid*.

¹⁷ Malaysian Indian Blueprint, 2017

¹⁸ A Dutch auction system refers to an auction in which the auctioneer begins with a high asking price which is lowered until some participant is willing to accept the price, or a pre-determined reserve price (seller's minimum acceptable price) is reached. This is also known as a clock auction. This is in contrast to the traditional English auction where the winning bidder pays only the amount necessary to win despite potentially having been prepared to pay a lot more.

¹⁹ Jadual KDNK Negeri 2010-2015, *Department of Statistics Malaysia*

²⁰ Laporan Penyiasatan Gaji & Gaji Malaysia 2015, *Department of Statistics Malaysia*

²¹ "Penang Manufacturing Ready for Industry 4.0?", *The Edge Markets*, 2 October 2017.

4

PAKATAN HARAPAN 2030 CERITA KELUARGA-KELUARGA MALAYSIA

Ini merupakan tahun 2030. Pakatan Harapan telah memerintah semenjak 12 tahun yang lalu.

Pada 2018, Pakatan Harapan memenangi Pilihan Raya Umum Ke-14 yang bersejarah. Sejak itu, mereka telah memenangi dua lagi pilihan raya umum. Tugas pertama yang dilakukan oleh kerajaan Pakatan Harapan adalah menangani dan menghapuskan pembaziran dan rasuah. Kemudian, kerajaan Pakatan Harapan memberi tumpuan kepada pembaharuan politik bagi mewujudkan demokrasi yang lebih kuat serta kerajaan yang bertanggungjawab dan telus. Dengan perlaksanaan dasar-dasar ini, kewangan fiskal mula bertambah baik dan kemudiannya membolehkan Pakatan Harapan melancarkan agenda ekonomi untuk membantu Rakyat dan mengembangkan ekonomi.

Dua tahun pertama kerajaan Pakatan Harapan menyaksikan perubahan positif yang luar biasa kepada landskap politik dan ekonomi. Sepuluh tahun yang berikutnya berlaku tempoh kestabilan dan pertumbuhan yang tinggi, satu tempoh di mana Malaysia menikmati kemakmuran yang mapan dan perpaduan nasional yang datang daripada pelaksanaan dasar reformasi.

Berikut adalah naratif yang dizahirkan oleh enam keluarga pada tahun 2030.

Ini keluarga Kamal.



Kamal Ahmad berusia 53 tahun. Isterinya, Fitri Mahmud berusia 49 tahun dan baru-baru ini dilantik sebagai Ketua SPRM. Mereka mempunyai dua anak perempuan, Aniza yang berusia 28 tahun dan Alisya, 22 tahun.

Kamal adalah Ketua Pegawai Eksekutif (CEO) syarikat farmaseutikal yang pernah merupai sebuah GLC. Pada tahun 2025, syarikat ini telah menjalani proses "management buy-out" ataupun pembelian ekuiti oleh pihak pengurusan, di mana beliau menjadi seorang pengurus dan juga pemegang saham syarikat. Tahun lepas, beliau dilantik sebagai CEO, setelah berkhidmat selama 24 tahun. Beliau adalah seorang jutawan dan menikmati kehidupan yang selesa di Kuala Lumpur.

Isterinya, yang lebih muda, mempunyai kerjaya perkhidmatan awam yang lebih berprofil tinggi. Beliau adalah ketua SPRM yang baru. Setelah bekerja dan berlatih sebagai akauntan forensik di salah satu firma *Big Four*, beliau menyertai badan antirasuah pada 2018. Beliau mengetuai pasukan penyiasat dalam skandal 1MDB yang berakhir dengan kejayaan pendakwaan kesemua orang-orang penting yang terlibat dan kepulangan harta yang telah dicuri sebanyak RM20 bilion. Faktor jantina tidak menghalang beliau daripada kenaikan pangkat yang mantap kerana kerajaan Pakatan Harapan telah menghapuskan diskriminasi terhadap wanita dalam tenaga kerja sejak tahun 2018.

Untuk mengetahui lebih lanjut mengenai dasar Pemberdayaan Wanita Pakatan Harapan, sila rujuk bab 3.4.1.4.

Anak sulung mereka, Aniza, lulusan daripada Universiti Malaya, kini berkhidmat sebagai konsultan pakar dalam bidang kewangan Islam. Beliau mendapat pendidikan tinggi percuma sepenuhnya kerana pelaksanaan pendidikan awam percuma untuk semua oleh kerajaan Pakatan Harapan bermula 2022. Aniza sangat berbangga dengan hakikat bahawa Malaysia telah mengekalkan kedudukannya sebagai peneraju global dalam kewangan Islam.



Anak perempuan bongsu mereka, Alisya, adalah pelajar sains komputer jurusan penyelidikan kecerdasan buatan di Universiti Sains Malaysia. Fitri telah menggalakkan anak perempuannya mengikuti jejaknya untuk meneruskan kerjaya dalam bidang yang pernah dikuasai lelaki. Beberapa universiti awam Malaysia di bawah kerajaan Pakatan Harapan kini menjadi pemimpin serantau dalam penyelidikan teknologi canggih.

Sekarang tiba Tahun Baru Cina. Encik Kamal dan keluarganya telah dijemput untuk meraikan sambutan ini dengan keluarga Lim.

Ini keluarga Lim.

Lim Kai Jie berusia 53 tahun. Isterinya, Ho Sue Hui pula 52. Mereka mempunyai seorang anak lelaki, Jun Hao yang berusia 28 tahun.

Kai Jie memiliki sebuah syarikat bersaiz sederhana yang menghasilkan lampu LED. Dasar kerajaan Pakatan Harapan untuk memupuk, menggalakkan dan memperkasakan PKS telah membantu perniagaan Kai Jie berkembang secara mantap. Beliau merupakan salah seorang penyokong awal dasar Pakatan Harapan untuk menaikkan gaji minimum ke RM1,500, dan kini semua kakitangannya turut mempunyai saham dalam syarikatnya. Dasar Pakatan Harapan untuk menubuhkan pejabat promosi perdagangan serantau juga banyak membantu beliau menjual lampu LED di negara-negara ASEAN yang lain. Isterinya, Sue Hui merupakan sukarelawan NGO. Beliau pernah menjadi pensyarah tetapi memutuskan untuk bersara dua tahun lalu untuk memberi tumpuan kepada kerja-kerja amal.

Kai Jie telah mengenali Kamal sejak zaman universiti mereka di UKM. Semasa Kamal dan Kai Jie bergosip mengenai berita korporat terkini, Fitri dan Sue Hui membincangkan soal politik. Sue Hui kerap menyalurkan maklumat terkini kepada Fitri mengenai aktiviti terbaharunya dalam penganjuran forum awam antara agama yang dihadiri wakil-wakil daripada semua agama. Di bawah pentadbiran Pakatan Harapan, rakyat Malaysia diberi lebih banyak peluang untuk berkongsi pendapat secara terbuka dan melibatkan diri dalam isu-isu ini. Ini mewujudkan pemahaman yang lebih mendalam tentang agama masing-masing, serta memupuk penghormatan dan perpaduan yang lebih besar di kalangan rakyat Malaysia.

Untuk mengetahui lebih lanjut mengenai dasar PKS Pakatan Harapan, sila rujuk bab 3.4.3.2.



Semasa perbualan itu, Sue Hui mendapati bahawa salah satu anak saudara Fitri sebenarnya merupakan pelajarnya beberapa tahun yang lalu. Fitri memberi komen tentang betapa fasih dan aktif generasi muda sekarang dalam perkembangan ekonomi dan politik semasa. Kedua-duanya merasakan generasi muda lebih positif dan optimis mengenai masa depan. Kedua-dua mereka masih ingat bagaimana mereka bersikap acuh tak acuh tentang soal politik semasa menuntut di universiti. Sue Hui percaya bahawa budaya kesedaran politik telah memainkan peranan positif untuk memastikan kerajaan Pakatan Harapan cekap, bersih dan bertanggungjawab. Fitri mengesahkan sistem antirasuah dalam kerajaan hari ini telah banyak membantu untuk menghapuskan gejala rasuah.

Semasa yang dewasa terus berbincang, Jun Hao dan Aniza hanya baru mengenali antara satu sama lain. Jun Hao baru sahaja pulang dari Melbourne, Australia selepas bertahun-tahun hidup di sana. Beliau hidup di Melbourne semasa persekolahan menengah, pengajian universiti, dan selepas menjadi graduan bekerja selama enam tahun sebagai seorang akauntan. Aniza agak terkejut mendengar bahawa Jun Hao

telah memutuskan untuk meninggalkan hidupnya di Australia untuk pulang ke tanah air. Jun Hao menjelaskan bahawa peluang-peluang ekonomi di Malaysia kini jauh lebih baik di bawah pentadbiran Pakatan Harapan. Jun Hao dan Aniza masih teringat masalah 'hijrah cendekiawan' anak-anak muda yang ketara dihadapi semasa pemerintahan UMNO-BN. Mereka tersangat bangga melihat perkembangan ekonomi Malaysia sekarang jauh lebih pesat dan saksama.

Mak Cik Jun Hao, Mei Ling, menyertai perbualan mereka. Mei Ling menjelaskan bahawa beliau juga kembali ke Malaysia pada tahun 2020 selepas menetap di Singapura selama 15 tahun. Pada mulanya, Mei Ling ragu-ragu terhadap pembaharuan politik yang di bawa oleh Pakatan Harapan. Pendiriannya bertukar setelah melihat kejayaan Pakatan Harapan mendakwa dan memenjarakan bekas-bekas menteri yang korup, Mei Ling mengambil keputusan untuk pulang. Akhirnya, mereka bersetuju bahawa sejak pentadbiran Pakatan Harapan, Malaysia menjadi negara yang lebih baik untuk semua.

Sekarang ini Hari Raya Aidilfitri. Kamal dan keluarganya menziarah adik iparnya Kamarul Mahmud di Johor.

Ini keluarga Kamarul.

Kamarul Mahmud berusia 60 tahun; isterinya, Shamsiah Abdul Shukor berusia 55 tahun. Mereka mempunyai tiga orang anak. Melati Mahmud adalah yang sulung; beliau berusia 35 tahun dan tinggal di kampung yang sama manakala dua orang anak lelaki beliau kini tinggal di Kuala Lumpur.

Untuk mengetahui lebih lanjut mengenai dasar FELDA Pakatan Harapan, sila rujuk bab, 3.4.2.1.



Kamarul ialah seorang peneroka FELDA generasi kedua di FELDA Sungai Mas, Johor. Beliau kerap melawat adiknya Fitri di Kuala Lumpur tetapi lebih gembira dan selesa hidup di luar bandar.



Ketika makan malam sekeluarga, topik politik negara dibincangkan. Kamarul teringat bahawa beliau dulunya penyokong UMNO. Pada Pilihan Raya Umum Ke-14, beliau telah mengambil keputusan untuk memberikan peluang kepada Pakatan Harapan. Sejak itu, dia telah menyaksikan perubahan infrastruktur yang baik di kampungnya. Khususnya, akses Internet berkelajuan tinggi di kawasan luar bandar bukan lagi satu mimpi. Ini mendorongnya untuk bergurau bahawa tidak ada perbezaan lagi antara tinggal di sini dengan di Kuala Lumpur, selagi dia dapat menonton siaran langsung perlawanan bola sepak. Fitri menjelaskan bahawa perkembangan infrastruktur seperti ini dapat dilaksanakan dengan dana penjimatan daripada usaha anti-rasuah.

Kamarul juga bersyukur bahawa hidupnya yang lebih senang kerana hasil buah yang lebih banyak dan harga minyak sawit yang stabil. Di bawah kerajaan Pakatan Harapan, FELDA kini kembali di bawah kawalan peneroka dan bukan lagi orang politik dan

orang korporat. Oleh itu kepentingan peneroka memang terjaga. Peneroka dilayan FELDA dengan adil dan hormat. Beliau kini menerima kadar OER yang berpatutan dan hutang penanaman telah terkawal setelah Pakatan Harapan membatalkan 50% hutang tersebut pada tahun 2020. Beliau juga menyatakan bahawa hidup warga petani dan nelayan juga lebih baik sekarang di bawah pentadbiran Pakatan Harapan.

Shamsiah, isterinya dan selaku pengurus kewangan keluarga menyertai perbualan dan memberitahu semua bahawa sejak GST dimansuhkan oleh Pakatan Harapan pada tahun 2019, beliau tidak lagi perlu risau dan terlalu berjimat-cermat apabila membeli barangan runcit dan makanan. Di bawah kawal selia Pakatan Harapan, kos makanan secara konsisten adalah rendah dan munasabah. Shamsiah juga amat bersyukur kerana anak-anaknya dapat melanjutkan pelajaran di institusi-institusi TVET secara percuma. Beliau sangat bangga dengan anak perempuannya, Melati yang mendapat Ijazah Sarjana Muda Pendidikan daripada universiti awam, dibayar sepenuhnya oleh kerajaan Pakatan Harapan. Menurut beliau, dua anak lelakinya telah berkahwin dan kini hidup di Kuala Lumpur. Walaupun beliau merindui mereka, dia dapat berkomunikasi terus dengan mereka melalui panggilan video.

Melati menyambung perbualan dan menjelaskan bahawa kehidupan di sini sebagai seorang guru sekolah menengah adalah cukup baik. Melati berkata keredaan hidup kampung memudahkan dia memberi fokus untuk membangunkan imannya. Suami Melati bekerja sebagai ustaz dan mereka mempunyai dua orang anak.

Melati memberitahu semua bahawa gaji guru kini adalah lebih adil dan ini membenarkan beliau menikmati kualiti hidup menengah yang baik. Di samping itu, beliau berasa sangat gembira dengan dasar pemberdayaan wanita Pakatan Harapan. Dia mengimbas kembali kepada tahun 2016, di mana beliau hanya diberikan cuti bersalin sebanyak 60 hari setelah melahirkan anak pertamanya. Pada tahun 2019 ketika beliau melahirkan anaknya yang kedua, di bawah kerajaan Pakatan Harapan, beliau diberi 120 hari cuti bersalin. Di samping itu, kerajaan Pakatan Harapan pada tahun 2020 membuat mandatori untuk semua bangunan kerajaan untuk menyediakan kemudahan penjagaan kanak-kanak. Ketika anak-anaknya masih kecil, Melati kerap meletakkan anak-anaknya di kemudahan jagaan harian tersebut sebelum mengendalikan kelas sekolahnya.

Kini sambutan Deepavali. Kamal dan keluarga telah dijemput ke rumah terbuka keluarga Dr Segaran.

Ini keluarga Segaran.



Dr Segaran Karupiah berusia 62 tahun. Isterinya, Letchumy Ramasamy, berusia 56 tahun, dan mereka mempunyai dua orang anak. Anak perempuan mereka, Anjali, dan anak lelaki, Rajendran masing-masing berusia 32 dan 30 tahun.

Dr Segaran ialah bekas Ketua Pengarah Kementerian Kesihatan. Beliau mengenali Kamal selama 20 tahun setelah bertemu dalam satu persidangan perubatan pada tahun 2010. Dilatih sebagai doktor perubatan, beliau adalah seorang pegawai kerajaan sejak berusia 26 tahun. Semasa pemerintahan UMNO-BN, penglibatan kaum India sebagai penjawat awam memang berkurangan. Walaupun beliau tekun berkhidmat di dalam kementerian selama 22 tahun, peluang untuk naik pangkat memang susah didapati. Hanya selepas kerajaan Pakatan Harapan mengambil alih pada tahun 2018, sistem perkhidmatan awam mengalami perubahan dan menjadi lebih adil. Khususnya, Dr Segaran menyedari bahawa penyertaan kaum India dalam perkhidmatan awam mula kembali meningkat. Beliau juga menikmati kenaikan pangkat dengan pantas dan pada umur 54 tahun, beliau dinaikkan ke pangkat tertinggi sebagai Ketua Pengarah.

Isterinya, Letchumy adalah seorang peguam. Letchumy mula bekerja sebagai seorang peguam pada umur 24 tahun. Beliau pernah aktif dalam pergerakan BERSIH dan terus aktif dalam aktiviti-aktiviti masyarakat sivil dan NGO. Beliau kini duduk di dalam lembaga program 'Stay in School' Pakatan Harapan, di mana keluarga-keluarga kaum India Malaysia yang miskin digalakkan untuk memastikan anak-anak mereka terus bersekolah dengan insentif balasan kewangan.

Untuk mengetahui lebih lanjut mengenai dasar-dasar bagi masyarakat B40 India, sila rujuk bab [3.4.1.6](#).



Anak perempuannya, Anjali mengikuti kursus mekatronik di Universiti Malaysia Perlis (UniMAP) dan kini memiliki sebuah syarikat kecil membuat dron. Semasa rumah terbuka, Anjali menawarkan latihan kerja kepada anak perempuan Fitri, Alisya. Di bawah kerajaan Pakatan Harapan, usahawan muda, terutamanya dalam sektor teknologi canggih, diberi kadar cukai yang rendah dan sokongan penuh untuk memperkuatkan perniagaan mereka.

Rajendran, anak lelaki mereka pula telah memulakan kedai roti sosial yang melatih dan mengupah golongan belia India miskin. Keprihatinan utama beliau adalah untuk memastikan golongan belia terus bebas daripada gejala-gejala arak, dadah, dan gengsterisme. Sejak tahun 2018, beliau telah menyaksikan peningkatan kualiti hidup bagi komuniti miskin India di Malaysia. Dengan usaha bersepadu kerajaan Pakatan Harapan, kegiatan geng, dan penyalahgunaan arak dan dadah telah berjaya dihapuskan di kalangan masyarakat ini. Rajendran memang percaya bahawa kitaran kemiskinan yang melanda komuniti India memang boleh dihapuskan. Sejak 2018, Pakatan Harapan telah

memperuntukkan RM200 juta setahun untuk semua NGO komuniti India dan kedai roti sosial Rajendran adalah salah satu penerima geran tahunan sebanyak RM50,000.

Sementara itu, kita menyeberang laut ke Sarawak di mana kami bertemu keluarga Jerry.

Jerry anak John berusia 45 tahun. Isterinya, Evelyn anak Richard, berusia 43 tahun. Mereka mempunyai dua orang anak: seorang gadis, Mary, berusia 23 tahun, dan seorang lelaki, James, berusia 8 tahun.



Pada tahun 2019, kerajaan Pakatan Harapan telah menyerahkan lebih banyak autonomi fiskal kepada kerajaan Sarawak. Dasar ini telah membolehkan kerajaan Sarawak meneruskan projek-projek pembangunan tempatan. Sebagai seorang jurutera awam, Jerry pernah bekerja atas projek Lebuhraya Pan Borneo ("PBH"). Selepas beberapa dekad janji kosong dan kelewatan projek di bawah pemerintahan UMNO-BN, kerajaan Pakatan Harapan sejak tahun 2020 mula menyalurkan sejumlah RM6 bilion setahun bagi pembinaan PBH. Pada tahun 2026, lebuh raya dua laluan sepanjang 2,000km dari Kuching ke Kota Kinabalu telah siap.

Untuk mengetahui lebih lanjut mengenai dasar-dasar Pakatan Harapan bagi Sabah dan Sarawak, sila rujuk bab 3.4.2.3.



Evelyn ialah seorang guru ekonomi sekolah menengah di Kuching. Dengan dana daripada wang persekutuan, kerajaan Sarawak telah menubuhkan sebuah yayasan untuk membangunkan seni dan kesusasteraan pribumi Sarawak. Evelyn merupakan juga seorang penulis novel, dan beliau mula menulis novel dalam bahasa Iban kira-kira empat tahun yang lalu. Di kalangan guru-guru di sekolahnya, beliau dikenali sebagai "Jane Austen" bahasa Iban. Beliau sering bergurau dengan keluarganya bahawa dasar pemberdayaan wanita Pakatan Harapan telah menolong beliau untuk melengkapkan koleksi novel dan puisi kegemarannya. Evelyn juga teringat bagaimana cintanya terhadap buku membawa jodoh – beliau bertemu dengan suaminya, Jerry di sebuah pesta buku di Miri.

Anak sulung mereka, Mary berusia 23 tahun. Mary ialah seorang pakar alam sekitar yang bekerja dengan sebuah NGO di Sabah. Tunang beliau adalah Basel Angan, seorang penduduk Sabah.

Kami kini menuju ke Sabah untuk bertemu dengan keluarga Joniston.



Johniston Angan berusia 58 tahun. Isterinya Irene Undikai berusia 54. Mereka mempunyai dua orang anak perempuan: Lucy dan May, berumur 33 tahun dan 31 tahun. Mereka juga mempunyai seorang anak lelaki, Basel Angan, 28, yang merupakan tunang Mary.

Johniston adalah seorang jurutera petroleum dan telah berkhidmat di PETRONAS selama 20 tahun. Pada tahun 2022, kerajaan Pakatan Harapan bersama dengan kerajaan Sabah telah mengumumkan pembentukan PetroSabah, sebuah syarikat minyak dan gas milik negeri Sabah. Pada masa itu, Johniston telah direkrut oleh kerajaan Sabah untuk membantu menubuhkan PetroSabah dan kini beliau memegang jawatan COO. PetroSabah mencatatkan penemuan utama pertama mereka pada tahun 2027 dan sejak itu, mempunyai keuntungan purata sebelum cukai purata sebanyak RM3 bilion setahun. Semasa penubuhan PetroSabah, kerajaan Sabah telah meminta pertolongan daripada SPRM untuk menubuhkan satu sistem tadbir urus anti-rasuah. Di sini, Johniston telah berkenalan dengan Fitri, dan mereka telah menjadi kawan baik sejak itu. Keluarga Kamal kerap melawat keluarga Johniston di Sabah setiap musim Perayaan Krismas. Fitri dan Irene telah menjadi kawan yang tersangat rapat.

Irene ialah seorang ahli perniagaan yang mengusahakan pakaian-pakaian fesyen yang mempunyai ciri-ciri tradisional Sabah. Kedua-dua anak perempuannya juga terlibat dalam perniagaan ini. Syarikat mereka mempunyai 30 pekerja wanita di Kota Kinabalu. Untuk perkahwinan Mary dan Basel, kaum wanita sibuk membuat pakaian istimewa untuk pasangan ini. Pengantin lelaki, Basel, adalah pengusaha operasi eko pelancongan khasnya untuk pelancong dari negara China. Perniagaan beliau semakin berkembang kerana kerajaan Pakatan Harapan telah berjaya membasmi kegiatan lanun di perairan Sabah.

Perkahwinan itu diadakan di pantai Tanjung Aru. Ketika matahari terbenam, Fitri dan Irene berjalan-jalan di pantai dan sedang mengadakan perbualan yang mendalam mengenai masa lalu dan masa depan. Dua belas tahun dahulu, pada tahun 2018, masa depan Malaysia kelihatan begitu suram. Mereka teringat skandal 1MDB, kes-kes rasuah yang terlalu banyak, kos sara hidup yang tinggi, dan ekonomi yang tidak stabil. Pentadbiran Pakatan Harapan selama dua belas tahun telah mengubah semua itu. Mereka tidak pernah membayangkan bahawa Malaysia boleh berada di mana ia berada pada hari ini - bebas daripada gejala rasuah, saksama, adil, dan makmur. Dua belas tahun yang lalu, mereka telah membuat keputusan terbaik hidup mereka: mereka menolak UMNO BN dan menolak politik ketakutan. Mereka memilih harapan.

—LAMPIRAN DAN JADUAL—

UNJURAN HASIL 2018

	UMNO-BN UNJURAN 2018 RM juta	PAKATAN HARAPAN UNJURAN 2018 RM juta
1. HASIL CUKAI	200,903.1	182,292.2
CUKAI LANGSUNG	140,565.7	141,793.7
CUKAI PENDAPATAN	132,935.6	132,654.7
Cukai Pendapatan Individu	35,875.8	32,786.1
Cukai Pendapatan Syarikat	83,152.7	85,961.6
Cukai Pendapatan Petroleum	11,115.7	11,115.7
Cukai Pegangan	2,571.9	2,571.9
Cukai Pendapatan Koperasi	193.5	193.5
Cukai Pendapatan Lain	26.0	26.0
CUKAI LANGSUNG LAIN	7,630.1	9,139.0
Duti Setem	6,021.4	7,225.7
RPGT	1,513.7	1,818.3
Cukai Langsung Lain	95.0	95.0
CUKAI TIDAK LANGSUNG	60,337.4	40,498.5
DUTI EKSPORT	825.0	825.0
Minyak Mentah	748.0	748.0
Minyak Kelapa Sawit Mentah	75.0	75.0
Lain-lain	2.0	2.0
DUTI IMPORT	2,721.1	3,316.8
Minuman Beralkohol	122.4	179.7
Rokok	35.1	60.8
Kenderaan Bermotor	639.4	767.3
Lain-lain	1,924.2	2,309.0
DUTI EKSAIS	11,800.3	16,506.8
Minuman Beralkohol	1,745.1	2,561.3
Rokok	3,532.5	6,119.0
Kenderaan Bermotor	6,518.7	7,822.4
Lain-lain	4.0	4.1
CUKAI JUALAN DAN PERKHIDMATAN	0.0	16,500.0
GST	42,000.0	0.0
PELBAGAI CUKAI TIDAK LANGSUNG	2,991.0	3,349.9
2. HASIL BUKAN CUKAI	41,017.4	44,580.9
LESEN DAN PERMIT	12,535.4	12,608.3
Royalti Petroleum	4,082.8	4,082.8
Lesen Kenderaan Bermotor	2,505.7	3,006.8
Levi Pekerja Asing	3,472.0	3,043.8
Lain-lain	2,474.9	2,474.9
BAYARAN PERKHIDMATAN	2,057.7	2,057.7
PEROLEHAN DARIPADA JUALAN	2,057.4	2,057.4
BARANGAN		
SEWAAN	127.3	127.3
FEADAH DAN PULANGAN	20,673.4	24,477.5
PELABURAN		

	Dividen PETRONAS	16,000.0	16,000.0
	Dividen Bank Negara	2,000.0	2,000.0
	Dividen Khazanah	1,000.0	2,500.0
	Lain-lain	1,673.4	3,977.5
	DENDA DAN PENALTI	1,313.5	1,000.0
	MTJA	2,246.7	2,246.7
	LAIN-LAIN HASIL BUKAN CUKAI	6.0	6.0
3.	TERIMAAN BUKAN HASIL	1,577.3	1,577.3
4.	HASIL DARIPADA WILAYAH PERSEKUTUAN	986.1	986.1
JUMLAH HASIL		244,483.9	229,436.4

UNJURAN PERBELANJAAN 2018

	UMNO-BN UNJURAN 2018 RM juta	PAKATAN HARAPAN UNJURAN 2018 RM juta
Unjuran Perbelanjaan Mengurus		
Emolumen	85,523	85,523
Bekalan dan Perkhidmatan	33,334	17,105
Aset	751	400
Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	106,984	96,734
Perbelanjaan-perbelanjaan lain	892	400
Jumlah Perbelanjaan Mengurus	227,284	200,162
Unjuran Perbelanjaan Pembangunan		
Cara Langsung	52,564	53,248
Pinjaman	3,653	3,105
Simpanan Luar Jangka	2,000	2,000
Jumlah Perbelanjaan Pembangunan	58,217	58,353
Jumlah Unjuran Perbelanjaan	285,501	258,515
Unjuran Hasil	244,484	229,436
Defisit (RM juta)	-41,017	-29,079
Defisit (% KDNK)	-2.88%	-2.04%
KDNK	1,426,000	1,426,000

— AKRONIM & SINGKATAN —

1MDB	1Malaysia Development Berhad	ESSZONE	Zon Sekuriti Sabah Timur
4IR	Revolusi Industri ke-4	FDI	pelaburan langsung asing
APBN	Agensi Pengurusan Bencana Negara	FGV	Felda Global Ventures
AS	Amerika Syarikat	FINTECH	teknologi kewangan
ASNB	Amanah Saham Nasional Bumiputera	FELDA	Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan
ASEAN	Persatuan Negara-negara Asia Tenggara	FTSE	<i>Financial Times Stock Exchange</i>
B40	40% isi rumah terendah	GDVT	<i>German Dual Vocational Training</i>
BERNAS	Padiberas Nasional Berhad	GFC	Krisis Kewangan Global
BNM	Bank Negara Malaysia	GLC	syarikat milik kerajaan
BR1M	Bantuan Rakyat 1Malaysia	GLIC	syarikat pelaburan milik kerajaan
BTN	Biro Tata Negara	GST	Cukai Barangan dan Perkhidmatan
CITA	Cukai Pendapatan Syarikat	HSR	Kereta Api Berkelajuan Tinggi Kuala Lumpur – Singapura
CGT	Cukai Keuntungan Modal	ILO	Pertubuhan Buruh Antarabangsa
COO	ketua pegawai operasi	JPM	Jabatan Perdana Menteri
CSR	tanggungjawab sosial korporat	KDNK	Keluaran Dalam Negara Kasar
DDI	pelaburan langsung tempatan	km	kilometer
DFI	institusi kewangan pembangunan	KWAP	Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan)
E&E	elektronik dan elektrik	KWAN	Kumpulan Wang Amanah Negara
ECRL	<i>East Coast Rail Link</i>	KWSP	Kumpulan Wang Simpanan Pekerja
EPU	Unit Perancangan Ekonomi		

KYC	<i>know your client</i>	PITA	Cukai Pendapatan Petroleum
LHDN	Lembaga Hasil Dalam Negeri	PKS	Perusahaan Kecil Sederhana
LPN	Lembaga Padi dan Beras Negara	PLUS Berhad	PLUS Expressways
LTAT	Lembaga Tabung Angkatan Tentera	PR1MA	Perumahan Rakyat 1Malaysia
M40	40% isi rumah pertengahan	PTPTN	Perbadanan Tabung Pendidikan Tinggi Nasional
MARA	Majlis Amanah Rakyat	RND	penyelidikan dan pembangunan
MBO	<i>Management buyout</i>	RPGT	Cukai Keuntungan Harta Tanah
MFRS	<i>Malaysian Financial Reporting Standards</i>	RM	Ringgit Malaysia
MO1	<i>Malaysian Official No.1</i> (juga dikenali sebagai Dato' Sri Najib Razak, selaras dengan laporan Jabatan Kehakiman AS)	SME Corp	SME Corporation Malaysia
MOHE	Kementerian Pendidikan Tinggi	SPAD	Suruhanjaya Pengangkutan Awam Darat
MOF	Kementerian Kewangan	SPRM	Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia
MTUC	<i>Malaysian Trades Union Congress</i>	SST	Cukai Jualan dan Perkhidmatan
NDF	<i>non-deliverable forward</i>	TPPA	Perjanjian Perkongsian Trans-Pasifik
NPL	pinjaman tidak berbayar	TVET	Pendidikan dan Latihan Teknikal dan Vokasional
NWCC	Majlis Perundingan Gaji Kebangsaan	UK	United Kingdom
PBH	Pan Borneo Highway	USD	Dollar AS
PERKESO	Pertubuhan Keselamatan Sosial	YDPA	Yang di-Pertuan Agong
PETRONAS	Petroleum Nasional Berhad		



BELANJAWAN ALTERNATIF 2018
BELANJA BERHEMAH, POTONG CUKAI, **PILIH HARAPAN**